

# ANNUAL REPORT

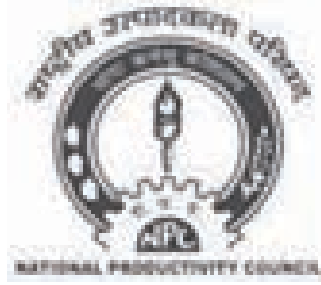
## 2017-2018



National Productivity Council



# वार्षिक रिपोर्ट 2017-18



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
नई दिल्ली - 110003





# विषय सूची

ि रा

पृ

1	राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्	5-8
2	एनपीसी की व्यावसायिक सेवाएं	9
3	एनपीसी भारत का संगठनात्मक ढांचा	10
4	एनपीसी के शासी निकाय सदस्य	11-15
5	स्थानीय उत्पादकता परिषदें	16-19
6	एनपीसी कर्मचारियों की सूची	20-21
7	महानिदेशक की कलम से	22
8	कुछ एनपीसी परियोजनाओं पर अंतर्दृष्टि	23-33
9	सहयोग	34-35
10	एनपीसी प्रशिक्षण कार्यक्रम	36-45
11.	प्रमुख परामर्श परियोजनाओं की सूची	46-53
12.	2017-18 का वार्षिक लेखा	54-82

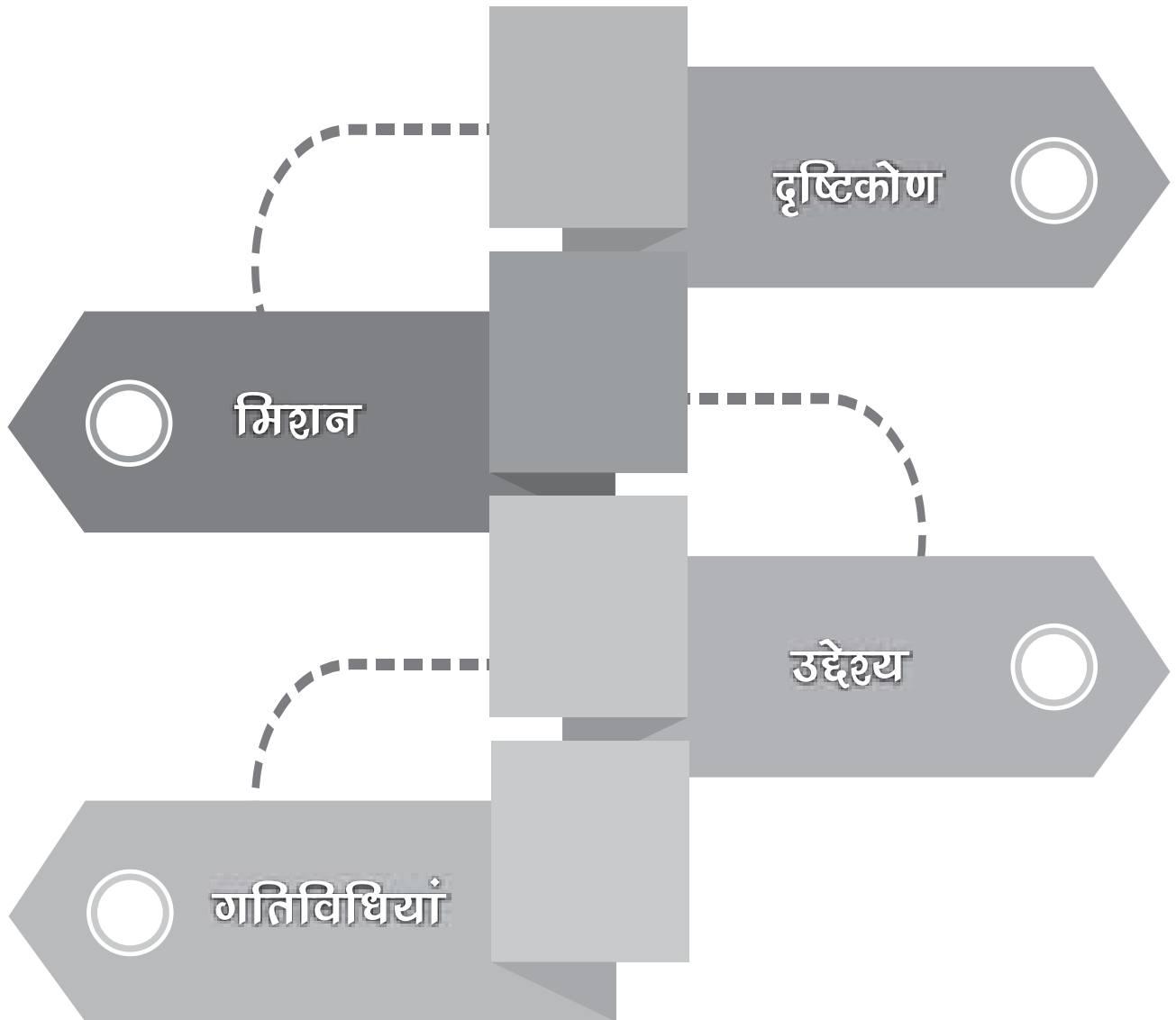


## 1. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता को प्रोत्साहित करने के लिए एक मिशन उन्मुख सर्वोच्च संगठन है। उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा 1958 में स्थापित, यह एक स्वायत्त, बहुपक्षीय, गैर-लाभकारी संगठन है। एनपीसी टोक्यो स्थित एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ), एक अन्तः सरकारी निकाय का एक घटक है, जिसमें भारत सरकार संस्थापक सदस्य है। प्रमुख राज्यों की राजधानियों/औद्योगिक केन्द्रों में 13 क्षेत्रीय निदेशालयों के अलावा, एनपीसी का नई दिल्ली में मुख्यालय है। इसके अतिरिक्त, एनपीसी का अपनी आन्तरिक प्रशिक्षण संस्थान है, "डॉ० अम्बेडकर इंस्टीट्यूट ऑफ प्रोडक्टिविटी (एआईपी)" चेन्नई।

एनपीसी अपनी टीमों के माध्यम से उत्पादकता में तेजी लाने, प्रतिस्पर्धा बढ़ाने, लाभ बढ़ाने, सुरक्षा और विश्वसनीयता बढ़ाने और बेहतर गुणवत्ता सुनिश्चित

करने के लिए समाधान तैयार करने के लिए अपने ग्राहकों के साथ मिलकर काम करता है। यह निर्णय लेने, बेहतर व्यवस्था और प्रक्रियाओं, कार्य संस्कृति के साथ-साथ ग्राहकों की संतुष्टि के लिए आंतरिक और बाह्य दोनों प्रकार के समाधान के लिए विश्वसनीय डाटाबेस प्रदान करता है। समस्या की प्रकृति के आधार पर समाधान सर्वव्यापी या विशिष्ट हो सकते हैं। परिषद्, पहचानी गई रणनीतियों की निगरानी, संवर्धन समीक्षा और कार्यान्वयन में सहायता करती है। प्रमोशनल और उत्प्रेरक प्रकृति के आधार पर समाधान सर्वव्यापी या विशिष्ट हो सकते हैं। परिषद् तिहरे मानदंडों, आर्थिक पर्यावरण और समाज को सुधारने पर ध्यान केंद्रित उत्पादकता के व्यापक विचार को बढ़ावा देता है और सभी हितधारकों के लिए वृद्धि समावेश विकास के निर्माण और उन्नत ज्ञान को लागू करके मूल्य में वृद्धि करता है।



## दृष्टिकोण

विश्व स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनने के लिए भारतीय अर्थव्यवस्था में अद्यतन सेवाएँ उपलब्ध करके उत्पादकता में सर्वोच्च ज्ञान व्याप्त करना ।

## मिशन

उत्पादकता बढ़ाकर देश के स्थायी सामाजिक-आर्थिक विकास में योगदान करना ।

## जिन्हें पूरा करने हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की स्थापना की गई है:-

- (क) आर्थिक, पर्यावरण और सामाजिक-तिहरे मानदंड को स्थापित करके समग्र और समावेशी दृष्टिकोण के माध्यम से राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में एक निरंतर ढंग से नेतृत्व उत्पादकता-नवप्रवर्तन को बढ़ावा देना ।
- (ख) सरकार, व्यापार और समाज के बीच उत्पादकता चेतना संस्कृति का प्रचार करना ।
- (ग) पीढ़ी और उन्नत उत्पादकता उपकरण और गुणक प्रभाव के लिए तकनीक के माध्यम से मूल्य संवर्धन प्रदर्शित करना ।
- (घ) प्रशिक्षण, परामर्श और अनुसंधान जहाँ भी गठजोड़ और साझेदारी के माध्यम से जरूरत के अनुसार, उत्पादकता बढ़ाने के लिए उद्योग, सेवा और कृषि क्षेत्रों के लिए सम्पूर्ण समाधान प्रदाता के रूप में कार्य करना ।
- (ङ) संस्थान के निर्माण में उत्प्रेरक के रूप में कार्य करने के लिए सहयोगी नेटवर्किंग के लिए प्लेटफार्मों के विकास द्वारा उत्पादकता आंदोलन को मजबूत करना ।
- (च) उत्पादकता से संबंधित साक्ष्य आधारित नीति का समर्थन और उभरती प्रवृत्तियों पर नजर रखने में सलाह प्रदान करके एक थिंक टैंक के रूप में कार्य करना ।
- (छ) विभिन्न राष्ट्रीय कार्यक्रमों, योजनाओं और हस्तक्षेपों

के लिए एक स्वतंत्र निरीक्षण इकाई के रूप में कार्य करना ।

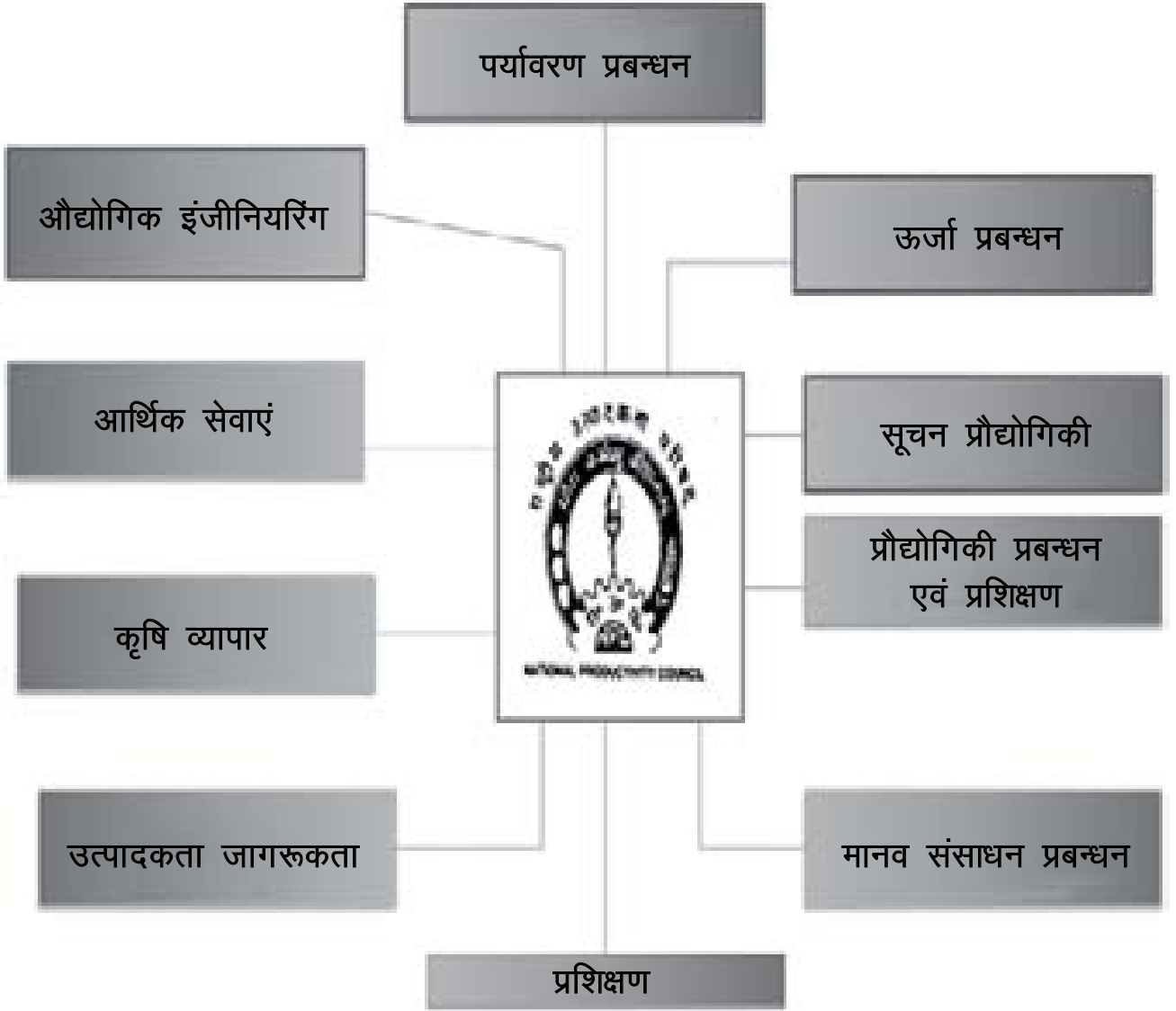
- (ज) पुरस्कार, मान्यता प्रमाण-पत्र, प्रमाणन आदि के माध्यम से उत्पादकता चौपियन की पहचान करना ।
- (झ) आपसी आधार पर उत्पादकता के लाभ साँझा करने के लिए अंतर्राष्ट्रीय पहुँच को बढ़ाना ।
- (ञ) राज्य एवं राष्ट्रीय स्तर पर सभी क्षेत्रों में उत्पादकता और प्रतिस्पर्धा डेटा का भंडार करना ।
- (ट) उत्पादकता निदान के लिए सभी क्षेत्रों और आत्म मूल्यांकन वेब आधारित माप उपकरणों हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् मानकों को बनाना ।

## गतिविधियाँ

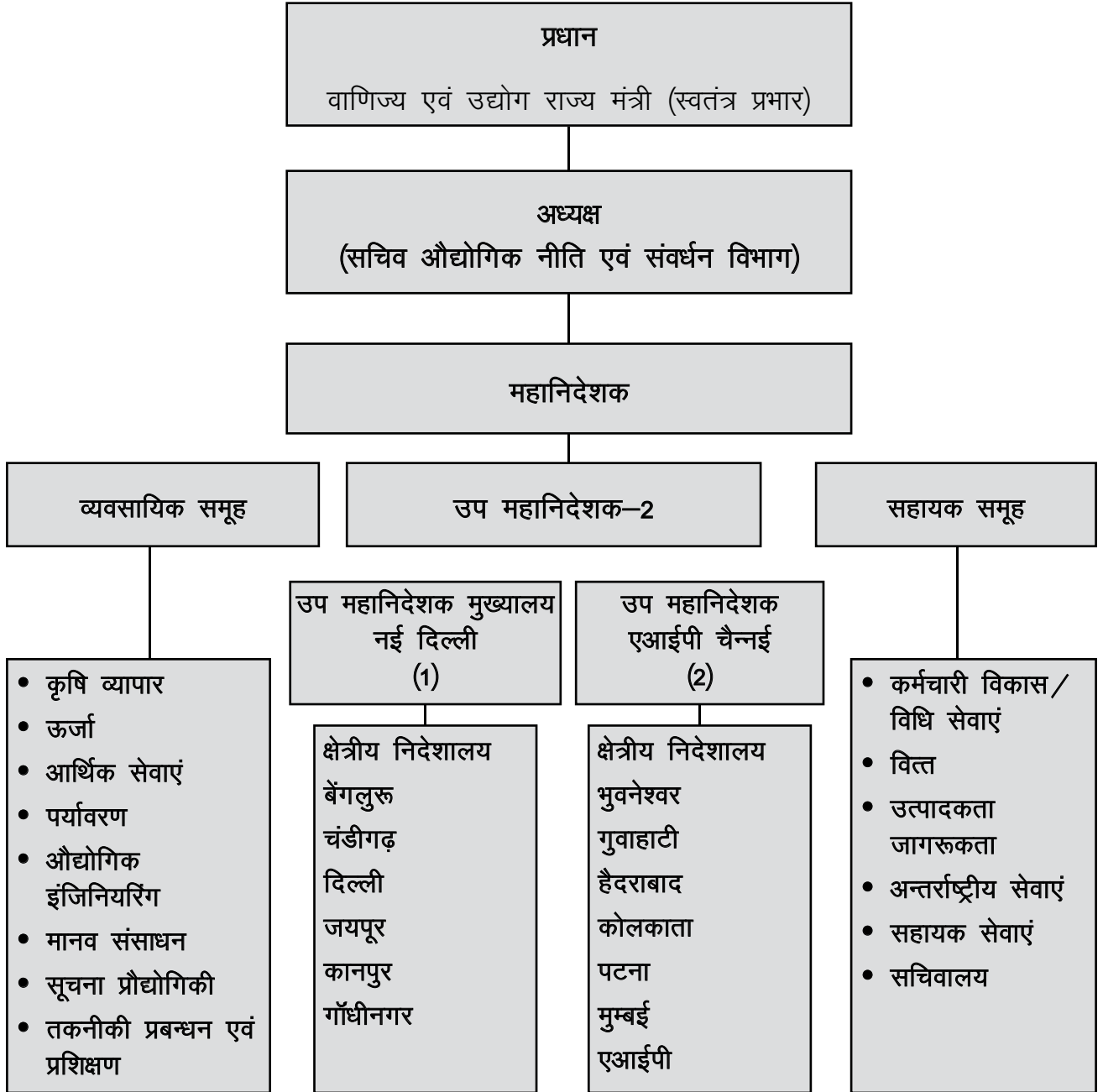
- (क) उत्तेजक और प्रकाशन, प्रदर्शनियों और अन्य ऑडियो दृश्यों सहित नवीन मीडिया हस्तक्षेप के माध्यम से सूचना का प्रसार द्वारा उत्पादकता चेतना को बढ़ावा देना, तकनीकी विशेषज्ञ सेवाओं, ई-संसाधनों और वेब अनुप्रयोगों की पेशकश करना ।
- (ख) देश की आर्थिक गतिविधि के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता कार्यक्रमों का आयोजन, विशेष रूप से उत्पादकता सप्ताह समारोह के दौरान (12-18 फरवरी) ।
- (ग) क्षेत्रीय/स्थानीय और उद्योग आधारित उत्पादकता संगठनों को सुविधा प्रदान करना ।
- (घ) विभिन्न स्तरों पर दोनों राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय तकनीकी विनिमय कार्यक्रमों का आयोजन करना ।
- (ङ) उत्पादकता अनुसंधान / कार्रवाई अनुसंधान करना ।
- (च) उत्पादकता प्रसार के लिए अद्यतन डेटाबेस के पते-क्षेत्र अनुसार, संघ अनुसार, क्षेत्रीय वार बनाना ।

- (छ) तैयार कुशल मानव शक्ति प्रदान करने के लिए पीजी/सर्टिफिकेट/डिप्लोमा औद्योगिक पाठ्यक्रम—वेब आधारित/पत्राचार/व्यावसायीकरण के तहत उच्च शिक्षा में उद्योग के लिए प्रशिक्षण प्रदान करना ।
- (ज) बहु-विषयक कार्यक्रमों और परियोजनाओं के निष्पादन के लिए बाहरी विशेषज्ञों/संस्थाओं के साथ समझौता ज्ञापन के माध्यम से गठजोड़ करना ।
- (झ) केन्द्रीय व राज्य सरकारों, स्थानीयों निकायों और अन्य संगठनों की सार्वजनिक सेवाओं की गुणवत्ता एवं दक्षता में सुधार लाना ।
- (ञ) उत्पादकता से जुड़ी प्रोत्साहन योजनाओं को प्रारंभ करके अन्य संगठनों में समान वितरण की भावना पैदा करना ।

## 2. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की व्यावसायिक सेवाएं



### 3. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् भारत का संगठनात्मक ढाँचा





## 4. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के शासी निकाय के सदस्य (अक्तूबर, 2018 के अनुसार)

क्र.सं.	नाम तथा पदनाम	टेलीफोन	फैक्स
I.	अध्यक्ष तथा महानिदेशक (2)		
1.	श्री रमेश अभिषेक, आई.ए.एस. अध्यक्ष राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् लोदी रोड, नई दिल्ली-110003	2306 1815 2306 1667	23061598 <a href="mailto:secy_ipp@nic.in">secy_ipp@nic.in</a>
2.	डॉ० वंदना कुमार, महानिदेशक राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् लोदी रोड, नई दिल्ली-110003	24607301 24607340 (पीएस)	24616579
II.	सरकारी प्रतिनिधि-5		
वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग			
3.	श्री सुभाष चन्द्रा पांडे विशेष सचिव एवं वित्तीय सलाहकार आईपीपी विभाग वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय उद्योग भवन, नई दिल्ली-110011	23062756	23062101 <a href="mailto:pandeysc@cag.gov.in">pandeysc@cag.gov.in</a> <a href="mailto:asfa-dipp@gov.in">asfa-dipp@gov.in</a>
कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग			
4.	श्री शोभना के पट्टनायक सचिव कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग कृषि मंत्रालय कृषि भवन, नई दिल्ली-110001	23382651 23388444	23386004
विद्युत मंत्रालय			
5.	श्री सी.के.मिश्रा सचिव (पी) विद्युत मंत्रालय श्रम शक्ति भवन, रफी मार्ग नई दिल्ली-110001	23710271, 23711316	23721487 <a href="mailto:secyagri@nic.in">secyagri@nic.in</a>
पर्यावरण और वन मंत्रालय			
6.	श्री अजय नारायण झा सचिव पर्यावरण और वन मंत्रालय इन्दिरा पर्यावरण भवन, जोर बाग रोड, नई दिल्ली-110003	24695262	24695262, 24695265 24695270 (Fax) <a href="mailto:secy-moef@nic.in">secy-moef@nic.in</a>

	<b>नीति आयोग</b>		
7.	<b>श्री अमिताभ कान्त</b> मुख्य कार्यकारी अधिकारी नीति आयोग, योजना भवन संसद मार्ग, नई दिल्ली-110001	23096574	23096575 <a href="mailto:Geo.niti@gov.in">Geo.niti@gov.in</a> <a href="mailto:amitabh.kant@nic.in">amitabh.kant@nic.in</a>
III.	<b>कर्मचारियों के प्रतिनिधि - 5</b>		
	<b>भारत के वाणिज्य और उद्योग एसोसिएटेड चौम्बर्स (एससोचेम)</b>		
8.	<b>श्री संदीप जजोदिया</b> अध्यक्ष भारत के वाणिज्य और उद्योग एसोसिएटेड चौम्बर्स एससोचेम व्यवसायिक कार्यालय 5, सरदार पटेल मार्ग चाणक्यपुरी, नई दिल्ली-110021	46550555 46550555 (Hunting Line)	46536481 / 46536482 23017008 / 9
	<b>फेडरेशन ऑफ इंडियन चौम्बर्स ऑफ कार्मस एंड इंडस्ट्री</b>		
9.	<b>श्री पंकज आर पटेल</b> अध्यक्ष भारतीय वाणिज्य एवं उद्योग महासंघ, महासंघ हाउस तानसेन मार्ग नई दिल्ली-110001	23738760-70	23320714 / 23721504 ईमेल: <a href="mailto:ficci@ficci.com">ficci@ficci.com</a>
	<b>स्टैंडिंग कांफ्रेंस ऑफ पब्लिक इंटरप्राइजेज (स्कोप)</b>		
10.	<b>डॉ. यू.डी.चौबे</b> महानिदेशक स्टैंडिंग कांफ्रेंस ऑफ पब्लिक इंटरप्राइजेज स्कोप कॉपलेक्स, 7, लोदी रोड नई दिल्ली-110003	011-24362604 24362604	43613 24363050 Fax: 24361371 <a href="mailto:scopedg@yahoo.com">scopedg@yahoo.com</a>
	<b>भारतीय लघु उद्योग संस्था का महासंघ</b>		
11.	<b>श्री एस.पी.सिंह</b> अध्यक्ष राष्ट्रीय मानद महासचिव भारतीय लघु संस्था का महासंघ आर-122, ग्रेटर कैलश -1 नई दिल्ली-110048	28713341(दिल्ली) श्री एस. पण्डिराज कार्यकारी सचिव लघु उद्योग कुटीर 23-बी/2, गुरु गोबिन्द सिंह मार्ग (न्यु रोहतक रोड, लिबर्टी सिनेमा के पास) नई दिल्ली-110005	ईमेल: <a href="mailto:info@fasii.org">info@fasii.org</a> <a href="mailto:fasii1959@yahoo.in">fasii1959@yahoo.in</a>

	<b>भारतीय बैंक एसोसिएशन (आईबीए)</b>		
12.	<b>श्री सुनील मेहता</b> अध्यक्ष – भारतीय बैंक एसोसिएशन वर्ल्ड ट्रेड सेन्टर, छटा तल सेन्टर-1 बिल्डिंग वर्ल्ड ट्रेड सेन्टर कॉम्पलेक्स, कुफी पैरड मुम्बई-400005	022-2217 4001	022-2218 4222 / 2215 4131 <a href="http://www.iba.org.in">www.iba.org.in</a> chairman@iba.org.in
IV.	<b>श्रमिकों के प्रतिनिधि-5</b>		
	<b>भारतीय मजदूर संघ</b>		
13.	<b>श्री के. लक्ष्मा रेड्डी</b> राष्ट्रीय उप प्रधान भारतीय मजदूर संघ तिलक भवन, टीआरटी 141 जवाहर नगर हैदराबाद-500320		भारतीय मजदूर संघ केन्द्रीय कार्यालय 27, दीन दयाल उपाध्याय मार्ग नई दिल्ली-110002 मो.9868137700 ईमेल: <a href="mailto:gsbms@rediffmail.com">gsbms@rediffmail.com</a>
	<b>इंडियन नेशनल ट्रेड यूनियन कॉंग्रेस</b>		
14.	<b>श्री आर. चन्द्रशेखरन</b> अध्यक्ष, आईएनटीयूसी केरल मुत्ताहारा, पारुथीकुज्जी मानकोड पो.ओ. त्रिवेन्द्रम-695005	04829 / 257444 मो. 09447157455 <a href="mailto:intucpresident@gmail.com">intucpresident@gmail.com</a>	04829 / 257455 <a href="mailto:keralaintuc@gmail.com">keralaintuc@gmail.com</a> 'intucpresident@gmail.com'
	<b>अखिल भारतीय ट्रेड यूनियन कॉंग्रेस</b>		
15.	<b>श्री सौरिबन्धु कार</b> महा सचिव, एआईटीयूसी एआईटीयूसी की उड़ीसा राज्य कमेटी क्वार्टर नं. 3 आर-156, यूनिट 9, रोड़ नं. 2 भुवनेश्वर-751022	0674-2392086 एआईटीयूसी भवन, 35-36 डीडीयू मार्ग, रोज एवेन्यु नई दिल्ली-2 23217320&23220264 मो.09437036342 / 09861239221	0674-28454869: <a href="mailto:aitucong@bol.net.in">aitucong@bol.net.in</a> , <a href="mailto:aituchq@gmail.com">aituchq@gmail.com</a>
	<b>हिन्द मजदूर सभा</b>		
16.	<b>श्री मुकेश गालब</b> महासचिव एचएमएस राजस्थान राज्य कौंसल मार्फत डब्ल्यूसीआरइयू स्टेशन रोड़, कोटा जंक्शन कोटा-324002 (राजस्थान)	श्री हरभजनसिंह महासचिव मो. 09414007260 दिल्ली-23413519 हिन्द मजदूर सभा, दिल्ली राज्य नई दिल्ली-110001	ईमेल: <a href="mailto:nwreuajm@gmail.com">nwreuajm@gmail.com</a> <a href="mailto:gsnwreu@yahoo.com">gsnwreu@yahoo.com</a>

<b>अखिल भारतीय यूनाइटेड ट्रेड यूनियन सेन्टर</b>			
17.	<b>श्री के. राधाकृष्ण</b> अखिल भारतीय, अखिल भारतीय कमेटी एआईयूटीयूसी-लेनिन सरानी 77/2/1, लेनिन सरानी कोलकाता-700013 (दिल्ली: 3ए/38 डब्ल्यूईए, करोल बाग, नई दिल्ली-110005)	033-22659085, 22491828, 22653234 फोन/फैक्स: 257266319(Delhi)	033-22645605, 22647754 aiutuc@gmail.com
<b>V. संस्था के प्रतिनिधि- 2</b>			
<b>भारतीय गुणवत्ता परिषद्</b>			
18.	<b>डॉ. रवि पी. सिंह</b> महासचिव भारतीय गुणवत्ता परिषद् इंस्टीट्यूशन ऑफ इंजीनियर्स बिल्डिंग (द्वितीय तल) बहादुरशाह जफर मार्ग नई दिल्ली-110002	23379321, 23378217, 23378056	23378678 <a href="mailto:sg@qcin.org">sg@qcin.org</a>
<b>औद्योगिक इंजीनियरिंग में प्रशिक्षण के लिए राष्ट्रीय संस्थान</b>			
19.	निदेशक प्रो. (सुश्री) करुणा जैन औद्योगिक इंजीनियरिंग में प्रशिक्षण के लिए राष्ट्रीय संस्थान विहार लेक, पो. ऑ. एनआईटीआईईई मुम्बई-400087	022-28573371 / 28571518	28573251 director@nitie. ac.in
<b>VI. स्थानीय उत्पादकता परिषद् - 6</b>			
<b>आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद्</b>			
20.	<b>डॉ. एस. राजगोपाला रेड्डी</b> मानद सचिव आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद् उत्पादकता हाउस, प्लॉट नं. 87 नेटको हाउस के सामने, बंजारा हिल्स हैदराबाद-500033	040-23545232 / 23545102 मो. 9849997591	040-23542827 <a href="mailto:appchyd@yahoo.co.in">appchyd@yahoo.co.in</a> , 'surarajagopal@rediffmail. com'
<b>असम उत्पादकता परिषद्</b>			
21.	<b>श्री बी.पी. बख्शी</b> अध्यक्ष असम उत्पादकता परिषद् लायन्स सेवा केन्द्र कॉम्प्लेक्स मकुम रोड़, उद्योग नगर तिनसुकिया-786146 (असम) 2312433	0 2 6 5 / 2 3 1 2 4 3 1 / 0265-2338664	0265-2338664 <a href="mailto:bpcindia2001@yahoo.com">bpcindia2001@yahoo.com</a> <a href="mailto:bp.bakshi@radiffmail.com">bp.bakshi@radiffmail.com</a>

	<b>मुम्बई उत्पादकता परिषद्</b>		
22.	<b>श्री पीर.आर. राय</b> अध्यक्ष मुम्बई उत्पादकता परिषद् पूर्णशान्ति हाइट्स, 202, एस-2, द्वितीय तल खरतन रोड, प्रभात मॉल के पीछे डा. वीएन बेडेकर कॉलेज के सामने स्टेशन रोड, थाणे (पश्चिम) मुम्बई-400601	मो. 9321032651 Email : bombayproductivitycouncil@ gmail.com	25421112
	<b>दिल्ली उत्पादकता परिषद्</b>		
23.	<b>श्री सी.एल.बतरा</b> अध्यक्ष दिल्ली उत्पादकता परिषद् 1ई/10, स्वामी राम तीर्थ नगर नई दिल्ली-1100055	23527803 / 23522835 मो. 9811661134	23553605 <a href="mailto:dpc@del3.vsnl.net.in">dpc@del3.vsnl.net.in</a> <a href="mailto:dpc_1959@radiffmail.com">dpc_1959@radiffmail.com</a> <a href="mailto:dpc.2331959@gmail.com">dpc.2331959@gmail.com</a>
	<b>मद्रास उत्पादकता परिषद्</b>		
24.	<b>श्री के.ई. कृष्णामूर्ति</b> कार्यकारी सचिव मद्रास उत्पादकता परिषद् 110, नेल्सन मनिक्कम रोड अमीनजिकराय, चौन्नई-600029	044-23740728 / 23743694 मो. 9840385979	madrasprodcouncil@vsnl. net <a href="mailto:krish_ke2000@yahoo.com">krish_ke2000@yahoo.com</a> <a href="mailto:kekrishnamurthy@gmail.com">kekrishnamurthy@gmail.com</a> com
	<b>राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद्</b>		
25.	<b>श्री यू.सी.जैन</b> मानद महासचिव राजस्थान उत्पादकता परिषद् ग्राउन्ड फ्लोर, चौम्बर भवन एम.आई. रोड जयपुर-302003	0141-2567899 / 2565163 मो. 9828210140	61419 0141-2561419 <a href="mailto:rspcjaipur@yahoo.com">rspcjaipur@yahoo.com</a> <a href="mailto:ucjain233@yahoo.com">ucjain233@yahoo.com</a>
26.	<b>श्री सुनील कुमार,</b> सचिव राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् लोदी रोड नई दिल्ली-110003	24607320 मो. 9818299682	24615002

## 5. स्थानीय उत्पादकता परिषदों की सूची

एलपीसी (राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा मान्यता प्राप्त और सक्रिय)

क्रं.सं.	एलपीसी पता	फोन फैक्स/ई-मेल
1.	<b>डॉ. एस. राजागोपाला रेड्डी</b> मानद सचिव आंध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद् 'उत्पादकता हाउस' प्लॉट नं. 87, रोड़ नं. 2, बंजारा हिल्स हैदराबाद-500 033	फोन : 040-23545232, 23545102 फैक्स : 040-23542827 ई-मेल: <a href="mailto:appchyd@yahoo.co.in">appchyd@yahoo.co.in</a> / <a href="mailto:admn@appc.in">admn@appc.in</a> वेबसाईट: <a href="http://www.appc.in">www.appc.in</a>
2.	<b>श्री बी.पी.बक्शी</b> अध्यक्ष असम उत्पादकता परिषद् लायन्स सेवा केन्द्र कॉम्प्लेक्स मकुम रोड़, उद्योग नगर तिनसुकिया-786146 (असम)	फोन : 0374-2352405 फैक्स: 0374-2352565 ई- <a href="mailto:bp.bakshi@rediffmail.com">bp.bakshi@rediffmail.com</a>
3.	<b>श्री जी.पी.नामदेओ</b> कार्यकारी निदेशक व सचिव बड़ौदा उत्पादकता परिषद् 'उत्पादकता हाउस' अलकापुरी, पो.बॉ नं. 3727 वडोदरा-390 007	फोन : 0265- 231243 / 2312433 फैक्स: 0265-2338664 ई-मेल: <a href="mailto:info@bpcindia.org">info@bpcindia.org</a> वेबसाईट: <a href="http://www.bpcindia.org">www.bpcindia.org</a>
4.	<b>श्री मणी किशोर दास</b> महासचिव बिहार राज्य उत्पादकता परिषद् बिहार उद्योग संघ परिसर सिन्हा लाईब्रेरी रोड़, पटना-800 001	फोन: 0612-2239244 ई-मेल-productivitybihar@gmail.com
5.	<b>श्री दीप शुक्ला,</b> मानद सचिव मुम्बई उत्पादकता परिषद् पूर्णशांती हाइट्स, 202 - एस-1, द्वितीय तल खरतन रोड़, प्रभात मॉल के पीछे डा. वीएन बेडेकर कॉलेज के सामने, स्टेशन रोड़, थाणे (पश्चिम) मुम्बई-400601	वेबसाईट: <a href="http://www.bompc.tripod.com">www.bompc.tripod.com</a> मो: नं.-93210 32651 फोन. 2542 1112, <a href="mailto:bombayproductivitycouncil@gmail.com">bombayproductivitycouncil@gmail.com</a>
6.	<b>श्री एस. रामामूर्ति</b> मानद सचिव कोयंबटूर उत्पादकता परिषद् "वैष्णव बिल्डिंग" (तीसरा तल) के.जी. थियेटर के सामने 95-ए, रेसकोर्स कोयंबटूर-641 018 (तमिलनाडु)	फोन : 0422- 2215727 / 4393727 / 2213762 फैक्स: (0422) 2214724 ई-मेल: <a href="mailto:cpcbe1958@cpcbe.org">cpcbe1958@cpcbe.org</a> ; <a href="mailto:cpc@cpcbe.org">cpc@cpcbe.org</a> वेबसाईट: <a href="http://www.cpcbe.org">www.cpcbe.org</a>

7.	<b>श्री सी.एल. बतरा</b> अध्यक्ष दिल्ली उत्पादकता परिषद् 1ई/10, स्वामी रामतीर्थ नगर नई दिल्ली-110 055.	फोन : 23522835, 23527803 फैक्स: 91-11-23553605 ई-मेल: <a href="mailto:dpc_1959@rediffmail.com">dpc_1959@rediffmail.com</a> ; <a href="mailto:dpc.2331959@gmail.com">dpc.2331959@gmail.com</a>
8.	<b>श्री जे.पी.मल्होत्रा</b> अध्यक्ष हरियाणा राज्य उत्पादकता परिषद् प्लॉट नं. 521-ए सेक्टर-17 फरीदाबाद-121 002. (हरियाण)	फोन : 0129-4072205 फैक्स : 0129-22233983 ई-मेल: <a href="mailto:hspc.faridabad@gmail.com">hspc.faridabad@gmail.com</a>
9.	<b>श्री ए.डी.वाधवा सचिव</b> झारखण्ड राज्य उत्पादकता परिषद् 501, सप्तऋषि अपार्टमेंट्स 82, बर्दवान कम्पाउंड रांची-834 001.	फोन: 0651-2365208 9431107515(ड) ई-मेल: <a href="mailto:jspcouncil@yahoo.co.in">jspcouncil@yahoo.co.in</a> <a href="mailto:wadhwa103@yahoo.co.in">wadhwa103@yahoo.co.in</a>
10.	<b>श्री यदुपति सिंघानिया</b> अध्यक्ष कानपुर उत्पादकता परिषद् 81-बी, कॉओपरेटिव इंडस्ट्रीयल एस्टेट उद्योग नगर (दादा नगर) कानपुर-208022.	फोन: 0512-2531270 फैक्स : 0512-2242384 ई-मेल: <a href="mailto:kpcanpur@yahoo.com">kpcanpur@yahoo.com</a>
11.	<b>श्री जी. शिवाकुमार</b> निदेशक केरल राज्य उत्पादकता परिषद् 'उत्पादकता हाउस' पो.बॉ. नं. 8, एचएमटी रोड कलामासेरी-683104, (केरल)	फोन: 0484-2555526 / 2555367 फैक्स : 0484-2532107 ई-मेल: <a href="mailto:Kspc@asianetindia.com">Kspc@asianetindia.com</a> ई-मेल: <a href="mailto:kspconline.com">kspconline.com</a>
12.	<b>श्री एमआर नंगारे,</b> कार्यकारी अधिकारी कोल्हापूर उत्पादकता परिषद् 1243/46-47-ई, कोल्हापूर इंजीनि.. एसो. बिल्डिंग, शिवाजी उद्ययम नगर कोल्हापूर-416 008 (महाराष्ट्र)	फोन: 0231-2656347 फैक्स : 0231-2654652 ई-मेल: <a href="mailto:klpkea@sancharnet.in">klpkea@sancharnet.in</a>
13.	<b>श्री मनहर जी मजीठिया</b> मानद सचिव कच्छ-सौराष्ट्र उत्पादकता परिषद् 6, राजपूत पेरा राजकोट-360001	फोन / फैक्स : 0281-2226935 मो. 9824444603 ई-मेल: <a href="mailto:kspcrajkot@gmail.com">kspcrajkot@gmail.com</a> ; <a href="mailto:kspcrajkot@yahoo.com">kspcrajkot@yahoo.com</a> ; <a href="mailto:manhar.majithia@yahoo.com">manhar.majithia@yahoo.com</a>
14.	<b>श्री यू रामा राव</b> अध्यक्ष, मंगलौर उत्पादकता परिषद् ए जे इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के पास, एनएच-66, कोट्टारा चौकी, अशोक नगर मंगलौर-575006.	फोन: 0824-2455719 ई-मेल: <a href="mailto:u.ramarao1948@gmail.com">u.ramarao1948@gmail.com</a> मो. 0824-2455719

15.	<b>श्री के.ई. कृष्णामूर्ति</b> कार्यकारी सचिव मद्रास उत्पादकता परिषद् 110, नेल्सन मनिक्कम रोड अमीनजिकराय, चौन्नई-600029	फोन : (044) 23740728&23743694 ईमेल: <a href="mailto:madrasprod.council@vsnl.net">madrasprod.council@vsnl.net</a> <a href="mailto:Krishnamurthy@gmail.com">Krishnamurthy@gmail.com</a>
16.	<b>श्री ए. नागराजन</b> मानद सचिव मदुरै उत्पादकता परिषद् ला साले टावर्स, द्वितीय तल 52, टीबी रोड (ईएसआई हस्पताल के सामने) पास लवली कार्ड शोरूम महाबूपल्ययम, मदुरै-625016(त.न.)	फोन: 0452-2346112 फैक्स: 0452-4383080 ई-मेल: <a href="mailto:mpcmadrurai@gmail.com">mpcmadrurai@gmail.com</a>
17.	<b>श्री एस, जगदेव</b> मानद सचिव, उड़ीसा राज्य उत्पादकता परिषद् भूतल, यूसीसीआई बिल्डिंग एन/6, आई.आर.सी.विलेज, नयापल्ली भुवनेश्वर 751015.	फोन: 0674-2362616 ई-मेल: <a href="mailto:ospc2014@gmail.com">ospc2014@gmail.com</a> वेबसाईट: <a href="http://www.ospc.in">www.ospc.in</a>
18.	<b>डॉ. बी.आर. साबाडे</b> मानद सचिव, पूना डिविजनल उत्पादकता परिषद् अर्शावाद, प्लॉट नं. 2 अक्षय को-ओप.हाउसिंग सोसायटी शाहू कॉलेज रोड, पारवती पुणे-411009	फोन: 020-4225541&4212458&4226918 फैक्स : 020-4225541 ई-मेल: <a href="mailto:pdpc@giaspn01.vsnl.net.in">pdpc@giaspn01.vsnl.net.in</a> वेबसाईट: <a href="http://www.pdpcpune.com">www.pdpcpune.com</a>
19.	<b>श्री यू.सी.जैन</b> मानद महासचिव राजस्थान उत्पादकता परिषद् ग्राउन्ड फ्लोर, चौम्बर भवन एम.आई. रोड, जयपुर-302003	फोन: 0141-2577427 / 2565163 फैक्स: 0141-2561419 / 2562610 ई-मेल: <a href="mailto:rspcjaipur@yahoo.com">rspcjaipur@yahoo.com</a> <a href="mailto:Ucjain233@yahoo.com">Ucjain233@yahoo.com</a>
20.	<b>इंजि. पी. रामनाथन</b> अध्यक्ष सलेम उत्पादकता परिषद् 104/7, मणिवन्म स्ट्रीट न्यू बुजस स्टैंड सलेम-636 004	फोन: 0427-2447295 मो.नं. 94877 57295 <a href="mailto:salemCouncil@gmail.com">salemCouncil@gmail.com</a> <a href="http://ramsfoods@yahoo.com">ramsfoods@yahoo.com</a>
21.	<b>सुश्री आशा दवे</b> मानद सचिव दक्षिण गुजरात उत्पादकता परिषद् बी-303, तिरुपति प्लाजा नियर क्लेक्ट्रोरेट, नानपुरा सूरत-395001.	फोन: 0261-2463399 फैक्स: 0261-2463400 ई-मेल: <a href="mailto:sgpc.india@gmail.com">sgpc.india@gmail.com</a> वेब-साईट: <a href="http://www.sgpcsurat.com">www.sgpcsurat.com</a> मो. 9898991388



22.	<b>मानद महासचिव</b> तिरुचिरापल्ली उत्पादकता परिषद् एस.एम.उच्चतर माध्यमिक विद्यालय परिसर 24- I, नाचिर कोविल रोड, वरियर तिरुचिरापल्ली-620 003.	फोन: 0431-2762320 फैक्स: 0431 2762320 ई-मेल: <a href="mailto:tpcsecretariat@gmail.com">tpcsecretariat@gmail.com</a>
23.	<b>श्री एस.सुंदरसन</b> अध्यक्ष तिरुनेलवेली उत्पादकता परिषद् फाइब्रोफ्लैक्स इंडिया(पी) लिमिटेड इंडस्ट्रियल इस्टेट, पैट्टई तिरुनेलवेली 010. (त.न.) श्री कृष्णमूर्ति	फोन: 0462-2300113 फैक्स: 0462-2300113 ई-मेल: <a href="mailto:simminds@yahoo.com">simminds@yahoo.com</a> 9442445975
24.	<b>श्री डी.पी. श्रीवास्तव</b> मानद सचिव, विदर्भ उत्पादकता परिषद् 202धए भारत अपार्टमेंट 7 वें तल अमरावती रोड वाडी (बगल में इंडियन आयल पेट्रोल पम्प) नागपुर-440 023 (एम.एस.)	फोन: 07104-645526, 645355 टेलिफेक्स: 07104-222920 ई-मेल: <a href="mailto:dpsrivastava@gmail.com">dpsrivastava@gmail.com</a> ; <a href="mailto:vpcngp@yahoo.co.in">vpcngp@yahoo.co.in</a> मो.न.09860668778 (4.2.2016 पर अद्यतित)
25	<b>श्री एस.आर.दास</b> निदेशक राज्य उत्पादकता परिषद्-पश्चिम बंगाल 9, सैयद अमीर अली एवेन्यू द्वितीय तल कोलकाता-700 017.	फोन: 033-22873889, 6994 / 22830183 फैक्स: 033-22873889 ईमेल: <a href="mailto:spc_wb@eth.net">spc_wb@eth.net</a>
26	<b>श्री एस.पी.सिंह</b> सचिव उत्तराखण्ड उत्पादकता परिषद् पंजीकृत कार्यालय: बी-43, ऋषि विहार हरबंसवाला देहरादून-248001 उप कार्यालय: उधमसिंह सिंह नगर	ईमेल: <a href="mailto:upcdehradun@gmail.com">upcdehradun@gmail.com</a> वेबसाइट: <a href="http://www.upcdehradun.org">www.upcdehradun.org</a> मो : 91 7056996077
27	<b>श्री जे.एस.मिश्रा</b> अध्यक्ष उत्तर-प्रदेश उत्पादकता परिषद् पंजीकृत कार्यालय: बी-4 / 224, विशाल खांड, गोमती नगर लखनऊ	फोन: 0522-2398057 ई-मेल: <a href="mailto:uppcouncil@gmail.com">uppcouncil@gmail.com</a> वेब-साइट: <a href="http://www.uppc.com">www.uppc.com</a>
28	<b>(अस्थायी संबद्धता)</b> डॉ. ए.के.राघव पूर्व आईपीएस, अध्यक्ष ग्रेटर नोएडा उत्पादकता परिषद् डी-2 / 207, द्वितीय तल कृष्णा एप्रो रॉयल प्लाजा (आईसीआईसीआई बैंक से ऊपर), अल्फा-1 कमर्शियल बेल्ट ग्रेटर नोएडा-201308	फोन: 0120-4914119, 9457290485 ई-मेल: <a href="mailto:gnpccouncil@gmail.com">gnpccouncil@gmail.com</a> <a href="mailto:director@gnpccouncil.org">director@gnpccouncil.org</a> <a href="mailto:ashok.k.raghav@gmail.com">ashok.k.raghav@gmail.com</a>

## 6. राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के कर्मचारियों की संख्या

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के कार्मिकों की सूची 31.03.2018 के अनुसार										
पदनाम	वेतनमान	7वें के0वे0 आयोग के अनुसार पे मैट्रिक्स में लेवल	अनुमोदित	वर्तमान संख्या	सामान्य	अनु. जा.	अनु. ज.जा.	अन्य पिछडा वर्ग	पूर्व-सेवा कर्मचारी	रिक्तियाँ
ग्रुप क										
महानिदेशक	37400-67000+10000	14	1	1	1	0	0	0	0	0
उप महानिदेशक	37400-67000+10000	14	2	0	0	0	0	0	0	2
निदेशक ग्रेड-I	37400-67000+8700	13	17	4	4	0	0	0	0	13
निदेशक ग्रेड-II	15600-39100+7600	12	26	16	15	1	0	0	0	10
उप निदेशक	15600-39100+6600	11	96	70	44	9	3	14	0	26
सहायक निदेशक	15600-39100+5400	10	145	44	18	5	2	19	0	101
	<b>कुल ग्रुप क अधिकारी</b>		<b>287</b>	<b>135</b>	<b>82</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>152</b>
गैर संवर्ग अधिकारी जो सहायक निदेशक के बराबर है (1 स.नि. (वित्त) प्रतिनियुक्ति पर)	15600-39100+5400	10	8	4	4	0	0	0	0	4
	<b>ग्रुप ए अधिकारियों के समकक्ष अधिकारियों की संख्या</b>									
	<b>ग्रुप ए, समकक्ष का योग (1). (2)'</b>		<b>295</b>	<b>139</b>	<b>86</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>156</b>
ग्रुप ख										
अनुभाग अधिकारी	9300-34800+4600	7	27	7	5	2	0	0	0	20
निजी सचिव	9300-34800+4600	7	21	13	12	1	0	0	0	8
कनि.लेखा अधिकारी	9300-34800+4600	7	9	7	6	1	0	0	0	2
कनि.फील्ड अधिकारी	9300-34800+4600	7	2	1	1	0	0	0	0	1
वरि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	6	1	0	0	0	0	0	0	1
तकनीकी सहायक	9300-34800+4200	6	21	9	5	2	1	0	0	12
तकनीकी सहायक(लेखा)	9300-34800+4200	6	13	5	4	1	0	0	0	8
आधुनिक	9300-34800+4200	6	26	2	1	1	0	0	0	24

तकनीकी सहायक (कं.)	9300-34800+4200	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
पुरुनकालय सहायक	9300-34800+4200	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
प्रयोगशाला विहलेशक	9300-34800+4200	6	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
कनि.हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
<b>कुल गुण ख अधिकारी (3)</b>			<b>126</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>
गुण ग																							
इंफरसमोन	5200-20200+2800	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
कनि. सहायक	5200-20200+2400	4	26	11	7	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
कनि. सहायक (लेखा)	5200-20200+2400	4	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17
कनि. आधुनिक	5200-20200+2400	4	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
स्वागती	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
एसी प्लॉट ऑपरेटर	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
प्रोजेकशनिस्ट	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
इलेक्ट्रीशियन-कम-मेके.	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
सॉर्टर	5200-20200+2000	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
लिपिक-सह-टंकक	5200-20200+1900	2	40	6	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34
स्टाफ-कार-ड्राइवर	5200-20200+1900	2	11	4	2	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
डिस्चिज राइडर	5200-20200+1900	2	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
मेके.-कम-ऑपरेटर	5200-20200+1900	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>कुल गुण ग अधिकारी (4)</b>			<b>117</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94</b>
गुण घ																							
मल्टी टॉस्क स्टॉफ गुण घ (5)*	5200-20200 + 1800/1900/ 2000	1 & 2	77	28	12	15	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49
<b>कुल योग= (1)+(2)*+(3)+(4)+(5)*</b>			<b>615</b>	<b>235</b>	<b>148</b>	<b>44</b>	<b>7</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>380</b>
गुण - क= 135 + 4 Equivalent = 139																							
गुण - ख= 45																							
गुण - ग+ erstwhile घ (MTS)23+28=51																							
<b>कुल = 235</b>																							

## 7. महानिदेशक के कलम से



राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) उत्पादकता बढ़ाने के क्षेत्र में कार्यरत है। पिछले छह दशकों के दौरान, एनपीसी ने विविध क्षेत्रों में अपनी पहचान बनाई है – औद्योगिक इंजीनियरिंग से लेकर कृषि व्यवसाय तक, आर्थिक सेवा एवं उत्पादकता अनुसंधान, सूचना प्रौद्योगिकी, ऊर्जा प्रबंधन, पर्यावरण प्रबंधन और प्रौद्योगिकी प्रबंधन व संयंत्र इंजीनियरिंग सहित अन्य क्षेत्रों में पहचान बनाई है।

वर्ष 2017-18 के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) के प्रदर्शन को आपके साथ सांझा करते हुए मुझे बहुत प्रसन्नता का आभास हो रहा है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा प्रत्यक्ष या परोक्ष रूप से उत्पन्न की गई उत्पादकता चेतना का कई संगठनों ने लाभ उठाया है। प्रत्यक्ष परामर्श और प्रशिक्षण सेवाओं द्वारा लागत और अपशिष्ट न्यूनीकरण पर सुझावों और सिफारिशों के संदर्भ में लाभान्वित संगठनों, जनशक्ति अनुकूलन और उत्पादकता उपकरणों और अवधारणाओं के माध्यम से प्रौद्योगिकीय सुधार किए गए हैं।

भारत की श्रम उत्पादकता में पिछले वर्ष की तुलना में 5.59 प्रतिशत की वृद्धि के मुकाबले दिसंबर 2017 में 5.66 प्रतिशत की दर से बढ़ोतरी हुई। दिसंबर 1992 और दिसंबर 2017 के बीच दीर्घावधि अवधि के दौरान भारत का श्रम उत्पादकता वृद्धि डेटा औसतन 5.30 प्रतिशत रहा है।

उद्योग 4.0 एक महत्वपूर्ण कदम है जिसे आधुनिक विनिर्माण की ओर ले जाने की जरूरत है। (लीन पुरानी अवधारणाओं में से एक है, जो आज भी प्रासंगिक है।) विभिन्न उद्योग खंडों के बीच उद्योग 4.0 की अवधारणाओं को जाग्रत करने की आवश्यकता है। हमारे अनुभव से पता चला है कि कंपनियों लीन उद्योग 4.0 का उपयोग मामलों के संदर्भ में लीन उपकरण और डिजिटल प्रौद्योगिकियों के इष्टतम कष्टकारी पहलुओं की जानकारी हेतु, संयोजन से लाभ उठा सकती है। एकीकृत लीन उद्योग 4.0 समाधान का उपयोग करके निर्माता उच्च दक्षता, विश्वसनीयता और गुणवत्ता के लाभ को प्राप्त कर सकते हैं।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने लघु और मध्यम सूक्ष्म उद्यम मंत्रालय की लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना के तहत एक क्लस्टर दृष्टिकोण में दुबला विनिर्माण पद्धतियों को अपनाने में एमएसएमई की सहायता कर रहा है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने 4.0 एशियाई उत्पादकता संगठन के तत्वाधान में आईटी में उत्कृष्टता केंद्र स्थापित किया है ताकि एक ऐसा मंच तैयार हो जिसमें हितधारकों के बीच विभिन्न क्षेत्रों में अच्छे व्यवहार और अच्छी प्रवृत्तियों को विकसित किया जा सके।

मैं औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग सहित सभी ग्राहकों और प्रवर्तकों, का उनके समर्थन के लिए शुक्रिया अदा करना चाहूंगी। उनके समर्थन हमारे मूल्यों और उद्देश्य में हमारी प्रतिबद्धता और विश्वास को सुदृढ़ किया है। इसके अलावा, मैं अपनी टीम के लिए मेरी कृतज्ञता का विस्तार और आशा है कि वे एनपीसी की दृष्टि और मिशन के अथक खोज में जारी रहेगा।

( डॉ० वंदना कुमार )

महानिदेशक

## 8. कुछ एनपीसी परियोजनाओं में एक अंतर्दृष्टि

### 1. लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना (एलएमसीएस)

भारत सरकार का राष्ट्रीय विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता कार्यक्रम (एनएमसीपी) सूक्ष्म, लघु व मध्यम उदयमों (एमएसएमई) की प्रतिस्पर्धात्मकता को बढ़ाने पर केंद्रित है जिससे उत्पादकता में सुधार, गुणवत्ता में सुधार, बुनियादी ढांचा विकास, अझौर कौशल उन्नयन अपनी विभिन्न योजनाओं और नीतियों के माध्यम से कर रही है। लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना (एलएमसीएस: संशोधित 2013) एनएमसीपी का योजनाओं में से एक है, जिसमें अर्थव्यवस्था के सभी घटकों द्वारा प्रतिस्पर्धा और अस्तित्व की चुनौतियों का सामना करने का पता लगाना है। जुलाई 2009 से इस योजना को एक पायलट आधार पर 100 क्लस्टर के लिए शुरू में देश भर में लागू किया गया था। पायलट चरण की सफलता के कारण, इस योजना को पूरे देश में 500 से अधिक समूहों में लागू किया गया था। एनपीसी को निर्धारित चरण में 280 क्लस्टरों के लिए राष्ट्रीय निगरानी व कार्यावयन इकाई की भूमिका सौंपी थी।

#### लीन निर्माण पर जागरूकता कार्यक्रम:

एनपीसी ने इस योजना के व्यापक प्रचार के लिए विभिन्न क्लस्टरों के लिए जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किए, जिसमें एमएसएमई क्षेत्र के लिए लीन विनिर्माण उपकरणों और तकनीकों के महत्व पर प्रकाश डाला गया। इन कार्यक्रमों ने प्रतिभागियों को लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना, इसके दिशानिर्देशों, एसपीवी/डीजीपी गठन और अन्य पहलुओं में एक अंतर्दृष्टि दी।

#### एलएमसीएस की वास्तविक प्रगति-

नीचे एलएमसीएस की वास्तविक प्रगति योजना की प्रगति का संक्षिप्त ब्यौरा है।

- लाभार्थी एमएसएमई की सीमा में उत्पादकता स्तर में औसतन 5 प्रतिशत से 25 प्रतिशत वृद्धि देखी गई।
- इन्वेंट्री कारोबार में औसत वृद्धि 25 प्रतिशत और विनिर्माण समय सीमा 5 प्रतिशत और 30 प्रतिशत के बीच कम हुई।
- मौद्रिक दृष्टि से, मिनी क्लस्टरों में 30 लाख रुपए से 125 लाख रुपये तक के औसत वित्तीय लाभ पाए गए हैं जबकि, यूनिट स्तर पर, 15 लाख से 25 लाख रुपये तक के औसत वित्तीय लाभ पाए गए हैं।
- अर्जित अन्य अमूर्त लाभ सुरक्षित थे कार्यस्थल प्रबंधन, बेहतर गुणवत्ता, पर्यावरण के अनुकूल उत्पादन क्षमताओं, व्यापार के अवसर और उच्च मनोबल कर्मचारियों की संख्या।

### 2. एनपीसी नई दिल्ली में उद्योग 4.0 के लिए आई टी उत्कृष्टता केंद्र

उद्योग के लिए आईटी पर श्रेष्ठता केंद्र 4.0 एनपीसी, नई दिल्ली उद्योग 4.0 अथवा चौथी औद्योगिक क्रांति, के रूप में यह कहा जाता है इसे अगले औद्योगिक क्रांति के रूप में माना जा रहा है। यह डिजिटलीकरण और उत्पादों, मूल्य चेन और व्यापार मॉडल के साथ संबंध बढ़ाने की विशेषता है। उद्योग 4.0 डेटा खंड, अभिकलनी शक्ति, चीजों के इंटरनेट, व्यापार विश्लेषिकी, संवर्धित वास्तविकता, कृत्रिम बुद्धि, मौलिक डिजाइन, सिमुलेशन, उन्नत रोबोटिक्स और जैसे उभरती हुई प्रौद्योगिकियों के एकीकरण से प्रेरित है साइबर फिजिकल सिस्टम कृ गणना, नेटवर्किंग, और भौतिक प्रक्रियाओं का एकीकरण। इस संदर्भ में श्रेष्ठता का केन्द्र ज्ञान एकत्रित करने और प्रसारित करने में बहुत कारगर हो सकता है, और विभिन्न हितधारकों के साथ समन्वय करके उद्योगों की क्षमता निर्माण को सुविधाजनक बना सकता है। दुनिया भर में तकनीकी विकास से संकेत लेते हुए, राष्ट्रीय

उत्पादकता परिषद् ने एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) को एक प्रस्ताव प्रस्तुत किया था. कि भारत में सक्षम इकोसिस्टम उत्पादन स्थापित करने के हेतु प्रस्ताव भेजा था जो कि अप्रैल 2017 में तेहरान स्थित एपीओ की 59वीं शासी निकाय की बैठक में एनपीसी के प्रस्ताव को स्वीकार किया था ।

### उद्योग 4.0 पर कार्यशाला और उद्योग 4.0 हेतु आई टी सीओई के लिए रोडमैप तैयार करना ।

उद्योग पर कार्यशाला 4.0 और सीओई के लिए रोडमैप के विकास के लिए उद्योग 4.0 एनपीसी ने उद्योग

के लिए 4.0 पर जून 6-8, 2017 से नई दिल्ली में एनपीसी ने मुख्यालय में एक कार्यशाला का आयोजन किया । आईटी और सरकारी निकायों सहित विभिन्न संगठनों ने कार्यशाला में सक्रिय रूप से भाग लिया और कैसे उद्योग 4.0 अवधारणाओं को संगठनों में प्रभावी ढंग से लागू किया जा सकता है, पर अपने विचार प्रस्तुत किए । एनएसआईसी, ओखला का प्रतिभागियों ने दौरा किया । कार्यशाला के सफल समापन के बाद, उद्योग 4.0 के लिए इस पर उत्कृष्टता केन्द्र के लिए एक रोड मैप तैयार किया गया ।

### उद्योग के लिए आईटी 4.0 पर उत्कृष्टता केन्द्र के लिए रोड मैप में प्रस्तावित गतिविधियां

क्र०सं०	गतिविधि
1	उद्योग 4.0 प्रशिक्षण और उद्योग 4.0, कुछ मामलों के अध्ययन सहित तैयारय प्रसार किट प्रचार सामग्री विकसित करना ।
2	* मौजूदा दृष्टिकोण की समीक्षा अध्ययन और डिजिटाइजेशन स्थिति का आकलन करने के लिए सर्वेक्षण कार्य को पूरा करनाय प्रौद्योगिकी के मानकीकरण के लिए अध्ययन आवश्यकताओं, आईटी प्रणालियों की सुरक्षा, प्रौद्योगिकी की आवश्यकता और उद्योग 4.0 के सफलतापूर्वक अपनाने के लिए स्वदेशीकरण.
3	* एसएमई क्षेत्र में उत्पादकता वृद्धि को बढ़ावा देने के लिए आईटी नवाचार पर मेजबान संमेलनय * उद्योग 4.0 और हितधारकों की भूमिका में सर्वोत्तम प्रथाओं पर मेजबान वैश्विक संमेलन ।
4	* स्टार्ट अप और आगामी उद्यमों प्रत्यक्ष परियोजनाओं बनाने के लिए और विशेषज्ञों और जानकारी के लिए जोखिम हासिल करना । * उद्योग 4.0 अवधारणा और अनुप्रयोगों के बारे में एक अनुभव क्षेत्र विकसित करनाय * एक स्तर पर संगठनों का विकास जहाँ वे अपनी सफलता की कहानियों का प्रदर्शन कर सकते हैं।
5	* एसएमई के लिए उद्योग 4.0 के लिए एक स्मार्ट विनिर्माण सूचकांक और उस पर एक टूलकिट का विकास करना ।
6	* भारतीय उद्योग और एपीओ सदस्य देशों की आवश्यकता के अनुसार कार्यान्वयन दृष्टिकोण और तरीकों सहित, उद्योग 4.0 पर अनुकूलित फ्रेमवर्कय * पहले विकसित एसएमआई, सदस्य देशों का उपयोग चयनित एपीओ विनिर्माण रैंकिंग सहित स्मार्ट मापने के लिए सर्वेक्षण करनाय * उद्योग 4.0 और एपीओ सदस्य देशों सहित विभिन्न हितधारकों की भूमिका के कार्यावयन के लिए कौशल की आवश्यकता का आकलन करने के लिए सर्वेक्षण का आयोजन ।

### 3. एनपीसी गतिविधियाँ एक नजर में

#### कृषि व्यवसाय समूह

पहचाने गए जिलों में पिछड़े और फॉरवर्ड लिंकेज में अंतरालों का फसल-विशिष्ट आकलन हेतु एनपीसी ने कृषि मंत्रालय एवं कृषक कल्याण मंत्रालय के विभिन्न संसाधनों के कारण विभिन्न फसलों की कम उत्पादकता के कारणों की पहचान करने के लिए उपर्युक्त अध्ययन का आयोजन किया ।

कृषि एवं कृषक कल्याण मंत्रालय के फसल प्रभाग

फॉरवर्ड एवं बैकवर्ड लिंकेज पर अपनी नीति में एनपीसी के सुझावों को शामिल करेगी ।

मेंथॉल मिंट और मलेरिया रोधक ड्रग प्लांट के संदर्भ के साथ अनुसंधान व विकास प्रौद्योगिकियों के प्रभावों पर अध्ययन

एनपीसी को किसानों की आय बढ़ाने के लिए विशेष रूप से मेंथॉल मिंट और आर्टेमिसिया के लिए अनुसंधान व विकास प्रौद्योगिकी के सामाजिक-आर्थिक प्रभाव का आकलन करने के कार्य को सौंपा गया था । आय में उल्लेखनीय वृद्धि से किसानों को

यह छूट मिलेगी कि वे अपने बच्चों की शिक्षा पर अतिरिक्त धन खर्च करें, कृषि उपकरण खरीदें और अन्य संपत्ति खरीद सकें। दोनों फसलों के लिए अनुसंधान व विकास प्रौद्योगिकियों के प्रभाव पर एनपीसी की मूल्यांकन रिपोर्ट को स्वीकार किया गया और प्रौद्योगिकी के बेहतर प्रचार-प्रसार पर सुझाव उनके ढांचे में शामिल किए गए।

**गरीब रोगियों की लागत की दिशा को 25 निःशुल्क बिस्तर इंडियन स्पाइनल इंजरी केंद्र, नई दिल्ली को धन की प्रतिपूर्ति का प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन**

- विकलांग व्यक्तियों के सशक्तिकरण विभाग, सामाजिक न्याय मंत्रालय ने, एक प्रभाव मूल्यांकन अध्ययन करने का कार्य को एनपीसी को सौंपा।
- एनपीसी ने इंडियन स्पाइनल इंजरी केंद्र की मदद के साथ विचार विमर्श के बाद उपकरण विकसित करना।

केंद्रीय योजना का तृतीय-पक्ष मूल्यांकन कृ स्मारक और पुरातनताओं पर राष्ट्रीय मिशन

संस्कृति मंत्रालय ने दो राष्ट्रीय रजिस्टर तैयार करने में योजना की प्रभावशीलता का आकलन करने के लिए अध्ययन का कार्य एनपीसी को सौंपा। प्राचीन निर्मित धरोहर व साइटों और राष्ट्रीय पुरातनताओं के अलग अलग रजिस्टर बनाना। एनपीसी का अध्ययन मिशन की गतिविधियों के कार्यावयन में बाधाओं को उजागर करने में सक्षम रहा।

### आर्थिक सेवाएं

**12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान अधीनस्थ न्यायपालिका के लिए आधारभूत सुविधाओं के विकास के लिए केन्द्र प्रायोजित योजना (सीएसएस) का मूल्यांकन।**

एनपीसी ने 2017-18 के दौरान सीसीएस का मूल्यांकन किया। इस योजना का देश में अधीनस्थ अदालतों में समग्र न्याय वितरण प्रणाली की गुणवत्ता पर सीधा असर पड़ता है। इस योजना में लंबित मामलों को कम करने और आंशिक रूप से जिला स्तर पर माडल कोर्ट तथा ई-अदालतों के तत्वों को स्थापित

करने में भी महत्वपूर्ण भूमिका रही।

**केंद्रीय योजना स्वदेश दर्शन का मूल्यांकन कृ विषयवस्तु आधारित पर्यटन परिपथों का समेकित विकास**

वर्तमान में, 4,823.91 करोड़ रुपए की कुल लागत पर इस योजना के अंतर्गत 56 परियोजनाएं मंजूर की गई हैं, जिनमें से 1, 253.23 करोड़ रुपए (स्वीकृत राशि का 25.98 प्रतिशत) जारी किया गया था और देश भर में विषयवस्तु आधारित पर्यटन परिपथों के विकास के लिए उपयोग किए गए हैं। योजना के तहत एक और 60 परियोजनाएं प्रस्तावित की गई थीं, जिनमें से अगले तीन वर्षों के दौरान प्रत्येक में 20 परियोजनाएं पर 6000 करोड़ रुपये के कुल व्यय प्रस्तावित हैं। इन सभी प्रस्तावित परियोजनाओं को 2022 तक पूरा किए जाने की उम्मीद है।

### मानव संसाधन प्रबंधन

**एक राष्ट्रीय संस्थान के लिए तीन दिवसीय प्रशिक्षण और विकास कार्यक्रम**

एनपीसी ने तीन प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए:

- प्रभावी मानव प्रबंधन के माध्यम से संगठनात्मक उत्कृष्टता पर दिनांक 25 अप्रैल, 2017 को नई दिल्ली में आयोजित किया गया।
- रचनात्मकता की भूमिका, अभिनव – नेतृत्व उत्कृष्टता विषय पर दिनांक 27 अप्रैल, 2017 को नोएडा में आयोजित किया गया।
- पावर ऑफ पॉजिटिव मनोवृत्ति – तनाव प्रबंधन विषय पर दिनांक 28 अप्रैल, 2017 को नई दिल्ली में आयोजित किया गया।

एक राज्य सरकार संस्थान के लिए परियोजना प्रबंधन पर प्रशिक्षण कार्यक्रम। एनपीसी ने संस्थान के पदाधिकारियों के लिए परियोजना प्रबंधन पर पांच दिवसीय प्रशिक्षण कार्यशाला का आयोजन किया।

**पेशेवरों की क्षमता निर्माण के लिए आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम**

विभिन्न संगठनों में पेशेवरों की क्षमता निर्माण के लिए एनपीसी ने विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए।



जिसमें स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, नई दिल्लीय विद्युत भवन, जयपुर, उपभोक्ता कार्य विभाग, नई दिल्ली, ओडिशा वन विकास निगम लिमिटेड, ईस्टर्न कोलफील्ड्स लिमिटेड, पश्चिम बंगालय कैबिनेट सचिवालय, नई दिल्लीय इंडियन ऑयल कारपोरेशन लिमिटेड, हरियाणाय एयरपोर्ट अथॉरिटी ऑफ इंडिया, नई दिल्लीय खाद्य प्रसंस्करण उद्योग मंत्रालय, नई दिल्लीय गुजरात औद्योगिक विकास निगम, और राष्ट्रीय वित्तीय प्रबंधन संस्थान ।

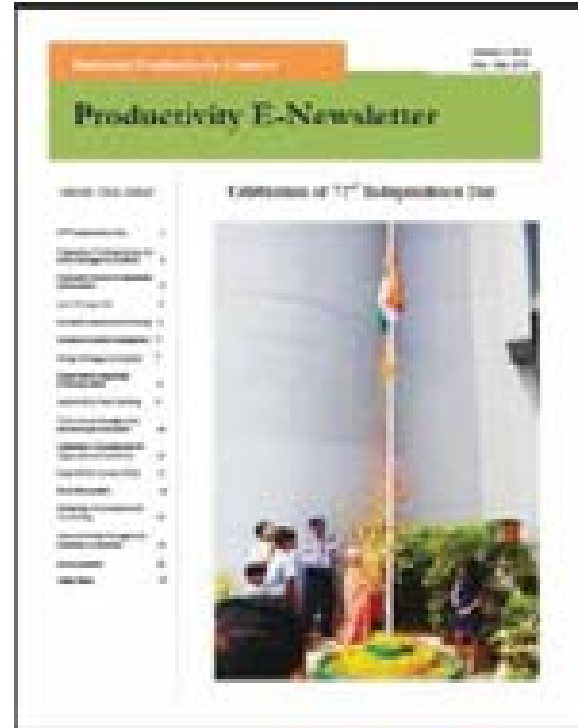
#### 4. उत्पादकता जागरूकता एवं उत्पादकता सप्ताह समारोह (12 -18 फरवरी)

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् प्रतिवर्ष 12 से 18 फरवरी के बीच सात दिन की अवधि के लिए देश भर में राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह के रूप मनाता है जिसमें मुख्य सचिवों के कार्यालयों, भारत सरकार के सचिवों के सहयोग से, स्वायत्त निकायों, के प्रमुख, एपेक्स उद्योग निकायों/संघों, पीएसयू, केंद्रीय/राज्य विश्वविद्यालयों, स्थानीय उत्पादकता परिषदों और सरकारी कार्यालयों का सहयोग लिया जाता है। इसके अलावा, प्रत्येक वर्ष, एनपीसी 12 फरवरी को उत्पादकता दिवस के रूप में मनाता है जिसमें केंद्रीय विषयों पर नवीनतम रुझानों के साथ महत्वपूर्ण उत्पादकता सुधार उपकरण और तकनीक के प्रसार को सुविधाजनक बनाने के लिए निरीक्षण किया जाता है। मुख्य विषय जन उत्पादकता आंदोलन के लिए एक उत्प्रेरक विभिन्न समय क्षेत्रों में विभिन्न डोमेन पर विशेष ध्यान केंद्रित था। वर्ष 2018 के लिए चयनित मुख्य विषयवस्तु "उद्योग 4.0, भारत के लिए आगे बढ़ने का अवसर" है।

#### उत्पादकता -ई- न्यूजलैटर :-

उद्योगों में उत्पादकता के प्रति जागरूकता उत्पन्न करना ही इसका मुख्य उद्देश्य है। प्रत्येक तिमाही में प्रोडक्टिविटी ई-न्यूजलैटर के नाम से एक समाचार बुलेटिन जारी किया जाता है। इस बुलेटिन का मुख्य उद्देश्य देश में विभिन्न औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्र के संगठनों में किए जा रहे सुधारों को प्रदर्शित करना है। इसका उद्देश्य हाल ही में विकसित की गई उत्पादकता

तकनीको, उपकरणों और विचारों को प्रसारित प्रचारित करना है।



#### रेडियो विज्ञापनगीत

उत्पादकता अवधारणाओं के प्रति जागरूकता पैदा करने के लिए यथा 5 एस, सिक्स सिग्मा, लीन प्रबंधन, ऊर्जा अंकेक्षण आदि को विज्ञापनों द्वारा लोकप्रिय किया जाता है। लोगों एवं उद्योग जगत में अधिक लोकप्रिय करने के लिए पाँच विभिन्न स्थानीय भाषाओं अर्थात् असामी, तेलगू, मलयालम, कन्नड़, तमिल में प्रसारित किया गया।





## वैश्विक प्रदर्शनी शिखर सम्मेलन

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने 17-21 अप्रैल 2017 के दौरान इंडिया एक्सपो सेंटर, ग्रैंटर नौएडा में सेवाओं पर

वैश्विक प्रदर्शनी में भाग लिया। परिषद ने उत्पादकता के प्रति लोगों को जागरूक करने हेतु विभिन्न क्षेत्रों में अपने कार्यक्रम प्रस्तुत किए।



## 5. अप्रैल 2017 से मार्च 2018 तक स्वच्छता कार्यक्रम योजना पर रिपोर्ट

स्वच्छता भारत अभियान के दौरान सफाई का एक बृहद अभियान चलाया गया तथा उपरोक्त अवधि के दौरान एनपीसी के सभी कर्मचारियों ने विशेष स्वच्छता अभियान में भाग लिया। कर्मचारियों ने अपने कार्यस्थल को स्वच्छ किया, आसपास के क्षेत्र, अपने मेजों, और रैक को साफ किया।

कार्यालय परिसर को पेड़-पौधों, हरी घास, लताओं द्वारा हरा-भरा बनाया गया है, जिसके लिए एक स्थायी माली की नियुक्ति की गई है। एनपीसी के बाहर एवं भीतर के परिसरों को प्रतिदिन स्वच्छ किया जाता है तथा इसे स्वास्थ्यप्रद एवं अच्छी स्थिति में रखा जाता है। सारे कचरे को अलग-अलग गैर बायोडिग्रेडेबल एवं बायोडिग्रेएएल कचरे के डिब्बे में अलग-अलग किया जाता है तथा इन्हें कचरा डंप रूम में रखा जाता है।



एनपीसी के जलपान क्षेत्र एवं पिछले क्षेत्र को पुनर्निर्मित किया गया है। सौर ऊर्जा उत्पादन में वृद्धि हेतु हर सप्ताह सौर ऊर्जा संयंत्र की सफाई की जाती है। स्वच्छता भारत अभियान के अंतर्गत एनपीसी परिसर में



कर्मचारियों पुरुषों एवं महिलाओं के लिए अलग-अलग नए शौचालय बनवाए गए हैं। स्वच्छ भारत अभियान की कुछ झलकियाँ नीचे दी जा रही है।



## 6. उत्पादकता दिवस:

डॉ० वंदना कुमार, संयुक्त सचिव, डीआईपीपी एवं महानिदेशक, एनपीसी ने ज्ञान बांटने के योगदान के लिए दर्शकों के बीच विचार विमर्श की प्रक्रिया को प्रोत्साहित किया। इस दौरान मुख्य अतिथि डॉ. संती कनोकटानापोर्न, महासचिव, एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ), टोक्यो, जापान ने कार्यक्रम का उद्घाटन किया और सूचित किया कि अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों की उत्पादकता बढ़ाने के लिए एपीओ 19 सरकारों के साथ काम कर रहा है। श्री दत्तात्री एसआर, उपाध्यक्ष, डिजिटल, रॉबर्ट बॉश इंजीनियरिंग और बिजनेस सॉल्यूशंस प्राइवेट लिमिटेड (आरबीईआई) ने मुख्य विषय पर एक व्याख्यान दिया।

तकनीकी सत्र के दौरान निम्नलिखित विषयों पर कार्यक्रम प्रस्तुत किए गए:

- उद्योग 4.0 पर एस.ए.पी. पहल विषय पर डॉ. वी.आर. मिश्र, विभागाध्यक्ष-यांत्रिक, विभाग, जीएल बजाज कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग ने अपने विचार प्रस्तुत किए।

- आईओटी सीओई की पहल विषय पर श्री सुधांशु मित्तल, निदेशक (उद्योग 4.0), नैसकॉम सेंटर ऑफ एक्सीलेंस फॉर आईओटी द्वारा अपने विचार विमर्श प्रस्तुत किए।
- उद्योग 4.0 टेक्नोलॉजीज आईओटी आदि डॉ. एच. के. सुहास, सेवानिवृत्त उपमहानिदेशक, एनआईसी, डीईआईटीवाई।

तकनीकी सत्र के बाद पैनल चर्चा और बातचीत के बाद उपकरण और तकनीक उद्योग से संबंधित कार्यावयन के सामने चुनौतियों पर विचार विमर्श किया।



यथा उद्योग 4.0 से नौकरियों में कमी, डेटा सुरक्षा, तकनीकी चुनौतियों, गोपनीयता का डर, पूंजी निवेश आदि। कार्यक्रम में एसएमई, स्टार्टअप्स, पीएसयू और अकादमिक संस्थानों के 110 प्रतिनिधियों ने भाग लिया।

इसके क्षेत्रीय निदेशालयों और स्थानीय उत्पादकता परिषदों (एलपीसी) ने देश भर में निम्नलिखित कार्यक्रमों के आयोजन और संचालन में संस्थाओं, संगठनों और विभागों को आवश्यक सहायता प्रदान की।

### (क) क्षेत्रीय निदेशालय

I. **बंगलुरु:** एनपीसी ने एचएएल, बंगलौर परिसर (विमान प्रभाग, ओवरहाल डिवीजन, हेलीकाप्टर डिवीजन, रोटरी विंग अनुसंधान और डिजाइन केंद्र, एलसीए तेजस संभाग और एमसीएसआरडीसी आईटीआई, बंगलौर, भेल इलेक्ट्रॉनिक्स डिवीजन, बंगलौर और बीईएमएल लिमिटेड, केजीएफ जैसे अपने भौगोलिक क्षेत्र में संगठनों के साथ केंद्रीय विषय पर कार्यशालाओं की एक श्रृंखला का आयोजन किया।



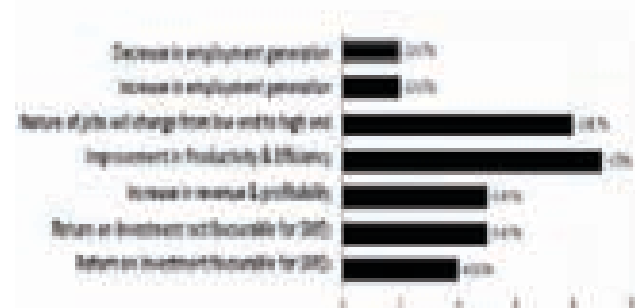
II. **दिल्ली:** एनपीसी ने 16 फरवरी, 2018 को एक दिवसीय कार्यक्रम का आयोजन किया, जिसमें एसएमई, स्टार्टअप्स, पीएसयू और अकादमिक संस्थानों के प्रतिनिधियों से निम्नलिखित विषयों पर चर्चा की।

- ब्लॉक श्रृंखला संचालित उद्योग 4.0
- आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस व मशीन लर्निंग
- उद्योग 4.0 के कार्यावयन पहलू
- क्लाउड आधारित उत्पादन प्रबंधन प्रणाली का प्रदर्शन
- उद्योग 4.0 को अपनाने की दिशा में भारतीय उद्योग की तत्परता
- बिग डेटा विश्लेषिकी

विचार विमर्श से स्पष्ट हुआ कि उद्योग 4.0 को लागू करने से विनिर्माण कर्मचारियों पर एक महत्वपूर्ण प्रभाव पड़ेगा। कार्य की प्रकृति कम लक्ष्य से उच्च लक्ष्य तक बदल जाएगी। विनिर्माण क्षेत्र के डिजिटल परिवर्तन से सूचनाओं का आदान-प्रदान स्वायत्तता से करने, कार्यों को ट्रिगर करने और स्वतंत्र रूप से एक-दूसरे को नियंत्रित करने में सक्षम साइबर भौतिक प्रणालियों के साथ स्मार्ट कारखानों का निर्माण देखने को मिलेगा। उद्योग 4.0 निर्माताओं के लिए एक अवसर प्रदान करने की पद्धति है जिससे और अधिक बहुमुखी उत्पादन निर्णय कर सकते हैं और हमेशा कंपनी के मुनाफे में वृद्धि करेंगे। उद्योग 4.0 के कार्यावयन के लिए प्रारंभिक निवेश की आवश्यकता होगी। हालांकि यदि, एक बार उत्पादों और प्रक्रियाओं बुद्धिमता से बनाया गया तो उत्पादन की लागत कम हो जाएगी।

उद्योग 4.0 कार्यक्रम में भाग लेने वाले भागीदारों के विचार

Views of the participants about Industry 4.0 after attending the Programme



III. **जयपुर:** एनपीसी ने उत्पादकता सप्ताह के विषय शुरू करने के लिए और एम एस हरीओम प्रेसिजन अलॉय अलवर, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ इंटीग्रेटेड लर्निंग, जयपुर – राजस्थान चेम्बर ऑफ कॉमर्स – इंडस्ट्रीज, जयपुर के सहयोग से उत्पादकता संबंधित विषयों के महत्व के बारे में जानकारी के लिए फरवरी, 12, 15, और 16, 2018 को उत्पादकता वार्ता और प्रस्तुति का आयोजन किया।



6 मार्च 2018 को 4.30 बजे से 5.00 बजे तक उत्पादकता – व्यवसाय करने में आसानी विषय पर दूरदर्शन पर एक सजीव कार्यक्रम का आयोजन किया। क्षेत्रीय निदेशक, एनपीसी, जयपुर और पूर्व. निदेशक, एमएसएमई विकास संस्थान, मुंबई पैनल में थे।

IV. **भुवनेश्वर:** एनपीसी ने 12 फरवरी 2018 को ओडिशा राज्य उत्पादकता परिषद् के सहयोग से एक दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया। इसके अलावा, महत्वपूर्ण उत्पादकता सुधार उपकरण और विषय कार्यक्रमों पर नवीनतम रुझानों के साथ तकनीक के प्रसार को सुविधाजनक बनाने के लिए निम्नलिखित संगठनों में आयोजित किया, जिसमें 150 कर्मचारियों ने भाग लिया।



- इफको पारादीप, ओडिशा
- केंद्रीय खान नियोजन एवं डिजाइन संस्थान लिमिटेड
- ओडिशा खनन निगम लिमिटेड
- इंडियन आयल कॉर्पोरेशन लि., पैरादीप

V. **कानपुर:** एनपीसी ने निम्नलिखित संगठनों में सप्ताह के दौरान उत्पादकता वार्ता और “उद्योग 4.0, भारत के लिए आगे बढ़ने का अवसर” पर व्याख्यान का आयोजन किया:

- जिला क्लैक्टेंट, गाजियाबाद,
- सेंटल इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, साहिबाबाद
- एमएसएमई, उद्योग निदेशालय, कानपुर

- पावर-करघा क्लस्टर, वाराणसी
- भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड, गाजियाबाद।

12 फरवरी 2018 के उत्पादकता सप्ताह के उद्घाटन दिवस पर, उत्पादकता सप्ताह के मुख्य विषय पर क्षेत्रीय निदेशालय, कानपुर द्वारा उत्तर प्रदेश, कानपुर के मर्चेन्ट चौबर में एक प्रेस कांफ्रेंस का आयोजन किया। कार्यालय ने कानपुर इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, कानपुर में थीम पर निबंध प्रतियोगिता भी आयोजित की गई है जिसमें 38 छात्र-छात्राओं ने भाग लिया।



राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह थीम पर क्षेत्रीय निदेशक, कानपुर का साक्षात्कार भी दर्ज किया गया जिसे 17 फरवरी 2018 को ऑल इंडिया रेडियो (आकाशवाणी) पर मीडियम वेव 747 KHz पर 05:30 p.m. से 6:00 p.m. के मध्य प्रसारित किया गया जिसमें उन्होंने उत्पादकता सप्ताह विषय के बारे में चर्चा की और भारत की उत्पादकता में सुधार की दिशा में एनपीसी के योगदान को रेखांकित किया।

VI. **कोलकाता:** एनपीसी ने 13 फरवरी 2018 को एक कार्यशाला का आयोजन किया जिसमें एक मंच प्रदान करने के लिए भारत सरकार और अन्य हितधारकों के विभिन्न तरीकों के बारे में स्पष्ट समझ बताई है ताकि स्मार्ट उत्पादकता विनिर्माण द्वारा ‘मेक इन इंडिया’ के लक्ष्यों को प्राप्त करने की प्रक्रिया को तेज करेगी और ये सभी हमें संगठन के लिए उत्पादकता और लाभप्रदता की अधिक मात्रा के परिणामस्वरूप समग्र व्यापार वातावरण विकसित करने में मदद करेंगे। मेसर्स गार्डन रीच शिपबिल्डर्स व इंजीनियरिंग लिमिटेड

कोलकाता और हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड (एचएएल) के बैरकपुर डिविजन में भी उत्पादकता सप्ताह मनाया गया ।



VII. **गांधीनगर:** उद्योग 4.0" शुरू करने के लिए उत्पादकता और इंटरैक्टिव एसोसिएशन निम्नलिखित संगठनों के साथ एनपीसी ने उत्पादकता सत्र, प्रतियोगिताओं और कार्यशालाओं का आयोजन किया :-



- उद्योग 4.0 पर उत्पादकता सप्ताह के प्रस्तावना पर विशेष ध्यानार्थकण
- पंडित दीनदयाल पेट्रोलियम विश्वविद्यालय गांधीनगर
- कच्छ सौराष्ट्र उत्पादकता परिषद्
- निफ्ट – इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड रिसर्च, गांधीनगर
- साउथ गुजरात चेंबर ऑफ कॉमर्स व उद्योग
- जीएच पटेल अभियांत्रिकी एवं प्रौद्योगिकी महाविद्यालय
- सोमललित एजुकेशन एंड रिसर्च फाउंडेशन

VIII. **पटना:** एनपीसी ने उद्योग विभाग, बिहार सरकार के सहयोग से "उद्योग 4.0 भारत में आगे बढ़ने के अवसर विषय पर कार्यक्रम का आयोजन किया । उत्पादकता विषय पर व्याख्यान/वार्ता निम्नलिखित संगठनों/संस्थानों में आयोजित किए गए:



- 12 फरवरी 2018 को पटना डेयरी परियोजना
- 13 फरवरी 2018 को बीआईटी मेसरा, पटना कैंपस
- 14 फरवरी 2018 को इंडियन ऑयल कार्पोरेशन बरौनी रिफाइनरी
- 14 फरवरी 2018 को राष्ट्रीय प्रौद्योगिकी संस्थान पटना
- 15 फरवरी 2018 को बिहार इंडस्ट्रीज एसोसिएशन पटना



IX. **हैदराबाद:** एनपीसी ने थीम विषय पर नवीनतम रुझानों के साथ महत्वपूर्ण उत्पादकता सुधार उपकरण और तकनीक के प्रसार की सुविधा हेतु कार्यशालाओं, संगोष्ठियों, प्रतियोगिताओं,

वाद-विवाद, टेलीविजन एवं रेडियो प्रसारण सहित कई गतिविधियों का आयोजन किया ।



### ख. स्थानीय उत्पादकता परिषद्:

I. **आंध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद्:** परिषद् ने विभिन्न स्कूलों, कॉलेजों और उद्योगों में निबंध लेखन, स्लोगन लेखन और चित्रकला जैसी प्रतियोगिताओं का आयोजन किया । 11 विभिन्न स्कूलों से हुई प्रतियोगिताओं में कुल 169 प्रतिभागियों ने भाग लिया । एक डिग्री कॉलेज से 12 प्रतिभागी और 15 विभिन्न उद्योगों से हैं ।

### II. असम उत्पादकता परिषद्

- परिषद् ने उत्पादकता सप्ताह कार्यक्रमों के दौरान निम्न चाय बागानों में उन्हें आधुनिक विकास के बराबर रखने के लिए विशेष जोर दिया और चाय उद्योग के सफल संचालन के लिए डिजिटलीकरण चुनौतियों के प्रबंधन पर प्रकाश डाला ।

- o सीलकोटी चाय सम्पदा (टाटा चाय), छाबुआ (डिब्रुगढ़ जिला)
- o दिनजन चाय सम्पदा (आसाम कंपनी इंडिया लिमिटेड), पनीटोला, डिब्रुगढ़ जिला
- o मोड चाय सम्पदा (लोहिया समूह), तिनसुकिया जिला
- o पनीटोला चाय सम्पदा (एम.के.य. शाह एंड कं. लि.), तिनसुकिया जिला
- o शानोखररॉय चाय सम्पदा (एम.के. शाह एंड कं.), तिनसुकिया जिला

o नलिनी चाय सम्पदा, पनीटोला (एम.के. शाह एंड कं.), डिब्रुगढ़ जिला



- प्रमुख विषय पर कार्यक्रम एवं प्रतियोगिताएं महिला महाविद्यालय, तिनसुकिया में –लोक भाषी सत्र एवं डिब्रुगढ़ विश्वविद्यालय में भी आयोजित किए गए ।
- इंडियाना ग्रुप संस्थानों एवं क्षेत्रीय निदेशालय, गुवाहाटी के सहयोग से एक विशेषज्ञ टॉक का भी आयोजन किया गया जिसमें विभिन्न संगठनों से लगभग 37 आमंत्रित व्यक्तियों ने भाग लिया ।

III. **हरियाणा राज्य उत्पादकता परिषद्:** “उत्पादकता सप्ताह 2018” के अवसर पर हरियाणा राज्य उत्पादकता परिषद् ने प्राथमिक चिकित्सा और थीम पर सेमिनार आयोजित किया, इसमें “हरियाणा उत्पादकता समाचार” शीर्षक से समाचार पत्र का विशेष अंक जारी किया गया, सुरक्षा व उत्पादकता, उत्पादकता पर पोस्टर संदेश 200 हितधारकों के साथ सामाजिक मीडिया के माध्यम से पूरे महीने के लिए परिचालित किया गया । “उत्पादकता प्रेरक पुरस्कार” एवं स्लोगन प्रतियोगिता का भी आयोजन किया गया ।





- IV. **केरल उत्पादकता परिषद्:** केरल राज्य उत्पादकता परिषद् चयनित थीम विषय पर विशेष बल के साथ उत्पादकता सप्ताह के दौरान निम्नलिखित कार्यक्रमों का आयोजन किया गया है:



- उद्योग 4.0, भारत के आगे बढ़ने के अवसर
- डिजिटल एवं इंटरनेट मार्केटिंग
- उत्पादकता, कार्य संस्कृति और सुरक्षा
- टीम वर्क, पारस्परिक सम्बन्ध व उत्पादकता

- V. **कच्छ सौराष्ट्र उत्पादकता परिषद्:** "उत्पादकता पर एक बात—जीवन का एक तरीका" 12 फरवरी 2018 को "उत्पादकता दिवस" के उद्घाटन समारोह में व्यवस्था की गई थी। कार्यक्रम में उपस्थित प्रतिभागियों की संख्या 50 रही। 10-अग्रणी उद्योगों द्वारा प्रायोजित स्लोगन पोस्टर का भी इस अवसर पर उद्घाटन किया गया। सप्ताह के दौरान निम्नलिखित कार्यक्रम भी आयोजित किए गए:



- औद्योगिक यात्रा
- श्रमिकों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम
- छात्रों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम
- स्लोगन थीम पर प्रतियोगिता

- VI. **राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद्:** राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद् ने जयपुर क्षेत्रीय संचालनालय, जयपुर, राजस्थान चौंबर ऑफ कॉमर्स एण्ड इंडस्ट्री, जयपुर, एमएनआईटी, जयपुर, आईआईआईटी के सहयोग से उत्पादकता सप्ताह के दौरान आयोजित वार्ता, व्याख्यान कार्यक्रम, प्रस्तुतियां, निबंध प्रतियोगिता, प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता आदि जयपुर अध्याय, सामाजिक सुरक्षा संघ भारत राजस्थान अध्याय, जयपुर, BHU भूतपूर्व छात्र संघ जयपुर। जेके लक्ष्मीपंत विश्वविद्यालय जयपुर, क्यूसीएफआई, जयपुर उप-अध्याय, एनआईपीएम जयपुर, आईएसटीडी जयपुर, मणिपाल विश्वविद्यालय जयपुर, स्वामी केशवानंद संस्थान प्रौद्योगिकी, प्रबंधन और ग्रामोत्थान, जगतपुरा जयपुर, आईआईएम अहमदाबाद पूर्व छात्र संघ, जयपुर अध्याय, आईआईपीए, जयपुर और प्रबंधन विकास अकादमी, जयपुर।



## 9. सहयोग

### i) आंध्र प्रदेश मेडटैक जोन लिमिटेड

आंध्र प्रदेश मेडटैक जोन लिमिटेड (एएमटीजैड) और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) के बीच एमओयू 20 सितंबर, 2017 को हस्ताक्षर किया गया। दो संस्थानों को बेंच मार्क अध्ययन, डाटाबेस के विकास, मूल्यांकन, परामर्श और प्रशिक्षण के लिए चिकित्सा उपकरण नवाचार और व्यावसायीकरण गतिविधियों में तेजी लाने के रूप में अच्छी तरह के रूप में बनाने और बनाए रखने की दिशा में योगदान करने का फैसला किया है ताकि देश में आवश्यक ईको प्रणाली उपलब्ध हो। समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की तारीख से पांच साल की अवधि के लिए समय निर्धारित किया गया।

### ii) भारतीय खाद्य सुरक्षा और मानक प्राधिकरण

फूड सेफ्टी ऐंड स्टैंडर्ड्स अथॉरिटी ऑफ इंडिया और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) के बीच 1 अगस्त-2017 को एमओयू किया गया। इस एमओयू का उद्देश्य देश में खाद्य सुरक्षा प्रशिक्षण व क्षमता निर्माण के क्षेत्र में सहयोग को बढ़ावा देना है। एनपीसी एफएसएसएआई के साथ प्रशिक्षण साझेदार के रूप में काम करेगा।

### iii) राष्ट्रीय लघु उद्योग निगम लिमिटेड

राष्ट्रीय लघु उद्योग निगम लिमिटेड और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के बीच एमओयू 20 अप्रैल, 2017 को किया गया। इस एमओयू का प्रस्ताव मुख्यतः एक लिखित दस्तावेज स्थापित करने के लिए है जिसके तहत दोनों पक्ष उद्योग 4.0 के लिए इसके लिए प्रस्तावित उत्कृष्टता केन्द्र स्थापित करने हेतु सहयोगी कार्यक्रम करने के लिए सहमत हुए हैं।

### iv) इंडशिल (इंडिया) लिमिटेड

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् और इंडशिल (इंडिया) लिमिटेड के बीच एमओयू 18 जनवरी, 2017 को स्कूलों और व्यावसायिक संस्थानों के लिए उत्पादकता मॉड्यूल विकसित करने में सहयोग के लिए किया गया। इस समझौते का उद्देश्य पारस्परिक हित के क्षेत्रों में सहयोगी कार्यक्रम करना, उच्च शिक्षा के लिए प्राथमिक सहित शैक्षिक क्षेत्र में उत्पादकता ज्ञान को बढ़ावा देने के लिए संयुक्त प्रयास और तकनीकी शिक्षा के लिए व्यावसायिकरण और उत्पादकता संवर्धन के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करना।

### v) भारतीय एमएसएमई का गठजोड़ समूह (एआईएम)

भारतीय एमएसएमई और राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के समूह के बीच एमओयू 30 मार्च, 2017 को किया गया। इस समझौता ज्ञापन का उद्देश्य पारस्परिक हित के क्षेत्रों में सहयोगात्मक कार्यक्रम करना है, एमएसएमई में उत्पादकता ज्ञान को बढ़ावा देने के लिए संयुक्त प्रयास, उत्पादकता संवर्धन के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम एलएमसी प्रशिक्षण प्रयोजनों के लिए आस्तियों का उपयोग।

### vi) अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा परिषद् (एआईसीटीई)

ऑल इंडिया काउंसिल फॉर टेक्निकल एजुकेशन (एआईसीटीई) और एनपीसी के बीच एमओयू 28 जून, 2017 को किया गया। इस समझौता ज्ञापन का उद्देश्य कम लागत पर अंतरराष्ट्रीय



स्तर पर मान्यता प्राप्त एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ) द्वारा प्रमाणित बुनियादी और उन्नत उत्पादकता चिकित्सकों पाठ्यक्रमों को तकनीकी महाविद्यालयों और विश्वविद्यालयों के छात्रों के लिए संचालित करना है। एपीओ द्वारा प्रमाणित एनपीसी ने प्रशिक्षकों द्वारा प्रशिक्षित प्रशिक्षकों द्वारा पाठ्यक्रम आयोजित किया जाएगा।

#### **Vii) नागालैंड सरकार**

एनपीसी ने और नागालैंड सरकार के बीच एमओयू 1 सितंबर, 2017 को किया गया। इस एमओयू का मकसद यह है कि दोनों पक्ष सहयोग के क्षेत्रों में एक साथ काम करने के लिए लिखित समझौते में प्रवेश कर सकते हैं। यह दल नागालैंड राज्य के सरकारी, सार्वजनिक क्षेत्र, शिक्षा क्षेत्र कृषि क्षेत्र और उद्योगों में मुख्य अवसरों पर काम करने के लिए संयुक्त शक्तियों का प्रयोग करेंगे।

#### **Viii) संयुक्त राष्ट्र विकास कार्यक्रम (यूएनडीपी)**

एनपीसी और यूएनडीपी के बीच एक अनुबंध में लघु इस्पात उदयोग में उर्जा कुशल उत्पादन के कार्यावयन के लिए 3 अप्रैल, 2014 को हस्ताक्षर किए।

## 10. प्रशिक्षण कार्यक्रम की सूची

क्र.सं.	प्रशिक्षण कार्यक्रम का शीर्षक	स्थान	से	तक	प्रतिभागियों की संख्या	ग्राहक का नाम, यदि लागू हो
<b>कृषि बिजनेस ग्रुप</b>						
1	ई-लर्निंग खाद्य पर कोर्स खाद्य आपूर्ति श्रृंखला में सुरक्षा जोखिम प्रबंधन	नई दिल्ली	20 नवम्बर 17	23 नवम्बर 17		एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान
2	कृषि एक्सटेंशन के लिए आईसीटी आधारित सेवाओं पर कोर्स	नई दिल्ली	27 नवम्बर 17	30 नवम्बर 17		एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान
<b>आर्थिक सर्विसेज ग्रुप</b>						
1	आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और सामरिक वित्तीय योजना	गंगटोक, सिक्किम	01 मई 17	05-मई -17	13	स्वतः आयोजित
2	प्रभावी कार्यालय प्रशासन और वित्तीय प्रबंध	लेह, लद्दाख	24 जून 17	28 जून -17	26	स्वतः आयोजित
3	प्रभावी कार्यालय प्रशासन और वित्तीय प्रबंध	गोवा	09 अक्टूबर 17	13 अक्टूबर 17	16	स्वतः आयोजित
4	परियोजना प्रबंधन, निगरानी और मूल्यांकन	पोर्ट ब्लेयर, अंडेमान और निकोबार द्वीप समूह	20 नवम्बर 17	24 नवम्बर 17	22	स्वतः आयोजित
<b>मानव संसाधन प्रबंधन समूह</b>						
1	आईसीएआई कर्मचारियों हेतु तीन एक दिवसीय प्रशिक्षण और विकास सत्र		दिल्ली	21 अप्रैल 17	28-अप्रैल 17	137
2	5 दिन प्रशिक्षण कार्यक्रम परियोजना प्रबंधन पर जम्मू कश्मीर प्रबंधन, लोक प्रशासन एवं ग्रामीण विकास संस्थान, श्रीनगर, कश्मीर	श्रीनगर	29 मई 17	03 जून 17	20	प्रबंधन, लोक प्रशासन व ग्रामीण संस्थान
3	टेंडरिंग में खरीद और करार पर सुरक्षा कार्यक्रम	दिल्ली	17 नवम्बर 17	-	44	पब्लिक एंटरप्राइजेज विभाग

4	तनाव प्रबंधन और संघर्ष समाधान रणनीतियाँ	काठमांडू	22 मई 17	26 मई 17	12	स्वतः आयोजित
5	प्रभावी टीमवर्क के लिए नेतृत्व कौशल का विकास	मुन्नार	21 जून 17	25 जून 17	5	स्वतः आयोजित
6	प्रबंधकीय नेतृत्व और टीम निर्माण	उदयपुर	10 अगस्त 17	14 अगस्त 17	1 1	स्वतः आयोजित
7	तनाव प्रबंधन लचीलापन प्रशिक्षण	कन्याकुमारी	28 सितम्बर 17	02 अक्टूबर 17	8	स्वतः आयोजित
8	तनाव मुकाबला और समय प्रबंधन	पुरी	20 नवम्बर 17	24 नवम्बर 17	20	स्वतः आयोजित
9	प्रभावी संचार और प्रस्तुति कौशल	गोवा	06 दिसम्बर 17	10 दिसम्बर 17	9	स्वतः आयोजित
<b>सूचना प्रौद्योगिकी गुप</b>						
1	सरकारी प्रदर्शन हेतु ड्राइविंग में आईसीटी की भूमिका	लेह	15 मई 17	29 मई 17	12	स्वतः आयोजित
2	आरटीआई के माध्यम से सुशासन एवं पारदर्शिता	कोडईकनाल	05 जून 17	09 जून 17	12	स्वतः आयोजित
3	ई-गवर्नेंस के माध्यम से डिजिटल परिवर्तन	मुन्नार	10 जुलाई 17	14 जुलाई 17	13	स्वतः आयोजित
4	डिजिटल अर्थव्यवस्था में नेतृत्व चुनौतियाँ	ऊटी	01 अगस्त 17	05 अगस्त 17	12	स्वतः आयोजित
5	आईसीटी के माध्यम से संगठनात्मक उत्पादकता बढ़ाना	गोवा	11 सितम्बर 17	15 सितम्बर 17	24	स्वतः आयोजित
6	ज्ञान के माध्यम से नवाचार और रचनात्मकता प्रबंध	कन्याकुमारी	09 अक्टूबर 17	13 अक्टूबर 17	19	स्वतः आयोजित
7	आरटीआई के माध्यम से सुशासन एवं पारदर्शिता	गोवा	17 नवम्बर 17	13 नवम्बर 17	28	स्वतः आयोजित
8	ई-गवर्नेंस के माध्यम से डिजिटल परिवर्तन	गोवा	18 दिसम्बर 17	22 दिसम्बर 17	32	स्वतः आयोजित
<b>अंतर्राष्ट्रीय सर्विसेज गुप</b>						
1	ग्राहक संतुष्टि हेतु सेवा प्रबंधन क्षेत्र ई-लर्निंग कोर्स	नई दिल्ली	21 अगस्त 17	24 अगस्त 17	21	एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान
2	आईसीटी आधारित सेवाओं पर कृषि विस्तार ई-लर्निंग कोर्स	नई दिल्ली	27 नवम्बर 17	30 नवम्बर 17	17	एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान

3	खाद्य सुरक्षा जोखिम प्रबंधन खाद्य आपूर्ति श्रृंखला ई-लर्निंग कोर्स	नई दिल्ली	20 नवम्बर 17	23 नवम्बर 17	22	एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान
4	ग्रीन उत्पादकता पर ई-लर्निंग कोर्स	नई दिल्ली	13 नवम्बर 17	16 नवम्बर 17	21	एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान
5	प्रबंधन नवाचार एसएमई ई-लर्निंग कोर्स	नई दिल्ली	11 दिसम्बर 17	14 दिसम्बर 17	13	एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो, जापान

**क्षेत्रीय निदेशालयों द्वारा आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रमों की सूची**

क्र.सा.	प्रशिक्षण कार्यक्रम का शीर्षक	स्थान	से	सेवा तक	प्रतिभागियों की संख्या	ग्राहक का नाम, यदि कोई हो
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, बेंगलुरु</b>						
1	भावी ऊर्जा प्रबंधक/ ऊर्जा लेखा परीक्षक पाठ्यक्रम तैयारी प्रशिक्षण	बेंगलुरु	04 सितम्बर 17	08 सितम्बर 17	13	स्वतः आयोजित
2	भाभा परमाणु अनुसंधान केंद्र में लेखा परीक्षा व संरक्षण पर इन-कंपनी प्रशिक्षण कार्यक्रम	मैसूर	09 अक्टूबर 17	11 अक्टूबर 17	28	भाभा परमाणु अनुसंधान केन्द्र
3	कुशल संचालन और बॉयलर के रख-रखाव पर एक दिवसीय कार्यशाला	बेंगलुरु	15 दिसम्बर 18	—		56
4	एक अग्रणी निर्माण कंपनी समय और मोशन पर क्षमता निर्माण में एक दिन का कार्यक्रम	डोडाबालापुर	11 जनवरी 18	—		13
5	बृहद बैंगलूरु महानगर पालिका में अपशिष्ट प्रबंधन नियमावली, 2016 पर एक दिवसीय क्षमता बिल्डिंग कार्यशाला	बेंगलुरु	03 नवम्बर 17	—		186
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, चंडीगढ़</b>						
1	सूचना का अधिकार अधिनियम और आधुनिक मानव संसाधन पर उन्नत पाठ्यक्रम आचरण पर उन्नत पाठ्यक्रम	गंगटोक	15 मई 17	19 मई 17	20	स्वतः आयोजित

2	सामान्य वित्तीय नियमावली एवं सीसीएस प्रभावी कार्यालय प्रबंध और प्रशासन	मनाली	22 मई 17	26 मई 17	4	स्वतः आयोजित
3	आधुनिक प्रबंधन सुधार के लिए आचरण संगठनात्मक प्रदर्शन	लेह, जम्मू और कश्मीर	05 जून 17	09 जून 17	8	स्वतः आयोजित
4	व्यवस्थित समस्या को हल करने, संघर्ष संकल्प और परिवर्तित प्रबंध	मनाली	12 जून 17	16 जून 17	5	स्वतः आयोजित
5	सूचना का अधिकार अधिनियम सीआईसी ६ एसआईसी के साथ निर्णय और आधुनिक मानव संसाधन आचरण प्रभावी कार्यान्वयन	ऊटी	19 जून 17	23 जून 17	7	स्वतः आयोजित
6	नेतृत्व, प्रबंधकीय और प्रशासनिक योग्यता में सुधार	पुरी	21 अगस्त 17	25 अगस्त 17	7	स्वतः आयोजित
7	आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और निष्पादन प्रबंधन	धर्मशाला	11 सितम्बर 17	15 सितम्बर 17	7	स्वतः आयोजित
8	सूचना का अधिकार अधिनियम और आधुनिक मानव संसाधन आचरण पर उन्नत पाठ्यक्रम	गंगटोक	18 सितम्बर 17	22 सितम्बर 17	8	स्वतः आयोजित
9	सूचना का अधिकार अधिनियम पर उन्नत पाठ्यक्रम और आधुनिक प्रबंधन आचरण	माउंट आबू	06 नवम्बर 17	10 नवम्बर 17	12	स्वतः आयोजित
10	अपशिष्ट से धन	गोवा	13 नवम्बर 17	17 नवम्बर 17	8	स्वतः आयोजित
1 1	आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और निष्पादन प्रबंधन क्षमता निर्माण अपशिष्ट पर कार्यक्रम	मनाली	18 दिसम्बर 17	22 दिसम्बर 17	1 1	स्वतः आयोजित केन्द्रीय प्रदूषण
12	प्रबंधन नियम नियंत्रण बोर्ड नई दिल्ली	चंडीगढ़	12 जुलाई 17		300	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड नई दिल्ली
13	क्षमता निर्माण अपशिष्ट पर कार्यक्रम प्रबंधन नियम	करनाल	07 सितम्बर 17	—	60	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड नई दिल्ली

14	उत्पादकता चिकित्सकों के लिए पर प्रमाणपत्र कार्यक्रम (बेसिक)	जालंधर	18 सितम्बर 17	22 सितम्बर 17	45	डीएवी इंजीनियरिंग और प्रौद्योगिकी संस्थान, जालंधर
15	बॉयलर का रखरखाव और कुशल संचालन	लुधियाना	15 दिसम्बर 17	—	30	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड डीआईपीपी, भारत सरकार।
16	अपशिष्ट न्यूनीकरण और अपशिष्ट प्रबंधन नियम	पोंटा साहेब	16 दिसम्बर 17	—	45	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी), न्यू दिल्ली
17	जेड ई डी सलाहकार	लुधियाना	18 दिसम्बर 17	22 दिसम्बर 17	24	भारतीय गुणवत्ता परिषद्, कार्यक्रम नई दिल्ली
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, दिल्ली</b>						
1	ग्रीन उत्पादकता और के लिए अपशिष्ट न्यूनीकरण हिमाचल प्रदेश राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड	बढ़ी, हिमाचल प्रदेश	24-अप्रैल 17	26 अप्रैल 17	50	हिमाचल प्रदेश राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड
2	संसाधन संरक्षण एवं पर्यावरण संरक्षण	दिल्ली	26 अप्रैल 17	—	74	राष्ट्रपति भवन
3	संसाधन संरक्षण एवं पर्यावरण संरक्षण, राष्ट्रपति भवन	दिल्ली	27 अप्रैल 17	—	65	राष्ट्रपति भवन
4	दिल्ली में छह अपशिष्ट नियम, 2016 प्रशिक्षकों का प्रशिक्षण कार्यक्रम	दिल्ली	29 जून 17	30 जून 17	80	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड
5	चंडीगढ़ में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	चंडीगढ़	12 जुलाई 17	—	250	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
6	जयपुर में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	जयपुर	25 जुलाई 17	—	200	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
7	कानपुर में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	कानपुर	09 अगस्त 17	—	266	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
8	रांची में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	रांची	24 अगस्त 17	—	180	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
9	इंदौर में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	इंदौर	31 अगस्त 17	—	300	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली

10	रायपुर में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	रायपुर	28 अक्टूबर 17	—	100	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
1 1	बंगलौर में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	बैंगलोर	03 नवम्बर 17	—	186	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
12	जबलपुर में क्षमता निर्माण में छह अपशिष्ट नियम, 2016 पर कार्यक्रम	जबलपुर	22 दिसम्बर 17	—	145	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, नई दिल्ली
13	भावी उम्मीदवारों के लिए राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा एनटीपीसी इंजीनियर्स के लिए तैयारी प्रशिक्षण पाठ्यक्रम	पीएमआई नोएडा	30 अगस्त 17	01 सितम्बर 17	45	ऊर्जा प्रबंधन संस्थान, नोएडा
14	अफगानिस्तान में ऊर्जा दक्षता समर्थन को करने के लिए संस्थासगत क्षमता को सुदृढ़ करना	दिल्ली	03 अक्टूबर 17	17 अक्टूबर 17	35	डच जी शैल क्राफ्ट पर इंटरनशनल जुशामेनार बी ई (जीआईजेड)
15	उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व और टीम वर्क प्रदर्शन	मनाली	15 मई 17	19 मई 17	10	स्वतः आयोजित
16	कार्य संतुलन एवं तनाव प्रबंधन	कोडईकनाल	12 जून 17	16 जून 17	1 1	स्वतः आयोजित
17	बातचीत और संघर्ष संकल्प रणनीतियाँ	लेह	10 जुलाई 17	14 जुलाई 17	13	स्वतः आयोजित
18	प्रभावी कार्यालय प्रबंधन और सूचना का अधिकार	ऊटी	28 अगस्त 17	1 सितम्बर 17	26	स्वतः आयोजित
19	प्रभावी कार्यालय प्रबंधन और सूचना का अधिकार	गोवा	18 सितम्बर 17	22 सितम्बर 17	21	स्वतः आयोजित
20	कार्य संतुलन – तनाव प्रबंधन	कन्याकूमारी	20 नवम्बर 17	2 4 नवम्बर 17	21	स्वतः आयोजित
21	उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व और टीम वर्क प्रदर्शन	गोवा	11 दिसम्बर 17	1 5 दिसम्बर 17	23	स्वतः आयोजित
22	नवाचार और परिवर्तन संगठनात्मक उत्कृष्टता प्रबंधन	पोर्ट ब्लेयर	29 जनवरी 18	2 फरवरी 18	21	स्वतः आयोजित
23	कार्य संतुलन एवं तनाव प्रबंधन	पोर्ट ब्लेयर	05 मई 18	09 मई 18	24	स्वतः आयोजित
24	बातचीत और संघर्ष संकल्प रणनीतियाँ	गोवा	12 मई 2018	16 मई 2018	22	स्वतः आयोजित

क्षेत्रीय निदेशालय, गांधीनगर						
1	सचिवीय प्रभावशीलता के लिए ई एस, पी पी एस, पीए, पी एस और कार्यालय कर्मचारियों के लिए उन्नत पाठ्यक्रम	माउंट आबू	17 अप्रैल 17	21 अप्रैल 17	15	स्वतः आयोजित
2	अपशिष्ट से धन	उदयपुर	17 जुलाई 17	21 जुलाई 17	7	स्वतः आयोजित
3	सूचना का अधिकार अधिनियम और प्रभावी कार्यालय प्रबंध	गोवा	21 अगस्त 17	25 अगस्त 17	9	स्वतः आयोजित
4	समय, तनाव और टीम वर्क प्रबंधन पर बढ़ाना प्रदर्शन उत्कृष्टता को बढ़ाना	दीव सोमनाथ	18 सितम्बर 17	22 सितम्बर 17	10	स्वतः आयोजित
5	आधुनिक कार्यालय और उत्पादकता प्रबंधन पर उन्नत पाठ्यक्रम	माउंट आबू	23 अक्टूबर 17	27 अक्टूबर 17	10	स्वतः आयोजित
6	नर्मदा क्लीनटेक लिमिटेड में सकारात्मक दृष्टिकोण और स्वामित्व प्रशिक्षण	अंकलेश्वर	01 जुलाई 17	—	30	स्वतः आयोजित
7	कार्यालय उत्पादकता उपकरण हेतु प्रभावी कार्यालय प्रबंधन	गोवा	18 दिसम्बर 17	22 दिसम्बर 17	9	स्वतः आयोजित
क्षेत्रीय निदेशालय, गुवाहाटी						
1	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	कोच्चि	9 जुलाई 2017	14 जुलाई 2017	20	ऑयल इंडिया लिमिटेड
2	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	शिलांग	24 जुलाई 2017	29 जुलाई 2017	22	ऑयल इंडिया लिमिटेड
3.	असम में अनुत्पादक सिक्स सिग्मा पर सशस्त्र बलों अधिकारियों / स्टाफ के लिए जागरूकता कार्यक्रम	गुवाहाटी	23 अगस्त 2017	23 अगस्त 2017	20	1 अग्रिम बेस कार्यशाला, भारतीय सेना



4.	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	दीघा	27 अगस्त 2017	1 सितंबर, 2017	21	ऑयल इंडिया लिमिटेड
5	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	पुरी	10 सितंबर, 2017	15 सितंबर, 2017	26	ऑयल इंडिया लिमिटेड
6	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	जयपुर	22 अक्टूबर 2017	27 वें अक्टूबर 2017	20	ऑयल इंडिया लिमिटेड
7	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	उदयपुर	19 वीं नवंबर 2017	24 वें नवंबर 2017	27	ऑयल इंडिया लिमिटेड
8	ऑयल इंडिया लिमिटेड के कर्मचारियों के लिए स्वनिर्धारित आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम दुलियाजान	कोलकाता	10 दिसंबर 2017	15 सितंबर, 2017	22	ऑयल इंडिया लिमिटेड
9	समय अध्ययन और विधि अध्ययन के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम	बेंगलुरु	11 जनवरी 2018	15 सितंबर, 2017	13	वायजी कटिंग उपकरण निगम प्रा. लिमिटेड
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, हैदराबाद</b>						
1	लेखा परीक्षकों और ऊर्जा प्रबंधकों के लिए तैयारी प्रशिक्षण पाठ्यक्रम	हैदराबाद	01 अगस्त 17	05 अगस्त 17	15	स्वतः आयोजित
2	लेखा परीक्षकों और ऊर्जा प्रबंधकों के लिए तैयारी प्रशिक्षण पाठ्यक्रम	हैदराबाद	27 अगस्त 17	31 अगस्त 17	15	स्वतः आयोजित
3	लेखा परीक्षकों और ऊर्जा प्रबंधकों के लिए तैयारी प्रशिक्षण पाठ्यक्रम	हैदराबाद	11 सितंबर 17	15 सितंबर 17	15	स्वतः आयोजित
4	जैमिनी खाद्य तेल के लिए संपीडित वायु प्रणाली पर ऊर्जा का लेखापरीक्षण एवं संरक्षण	कृष्णापट्टनम	मई 17	मई 17	30	जैमिनी खाद्य तेल एवं वसा, कृष्णापट्टनम

5	जैमिनी खाद्य तेल के लिए विधुत प्रणाली पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	कृष्णापट्टनम	नवम्बर 17	नवम्बर 17	30	जैमिनी खाद्य तेल एवं वसा, कृष्णापट्टनम
6	ऊर्जा संरक्षण पर कार्यशाला	हैदराबाद	15 दिसंबर	15 दिसंबर	50	हैदराबाद टीएसआरईडीसीओ
7	वरिष्ठ स्तर के अधिकारी के लिए अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, भारतीय सॉफ्टवेयर टेक्नोलॉजी पार्क, हैदराबाद	नई दिल्ली	26 अप्रैल 17	27 अप्रैल 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
8	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	हैदराबाद	16 अगस्त 17	17 अगस्त 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
9	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	हैदराबाद	21 अगस्त 17	22 अगस्त 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
10	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	चेन्नई	04 सितंबर 17	05 सितंबर 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
11	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	बेंगलुरु	25 सितंबर 17	26 सितंबर 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
12	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	बेंगलुरु	04 अक्टूबर 17	05 अक्टूबर 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
13	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	भुवनेश्वर	23 अक्टूबर 17	24 अक्टूबर 17	25	भारतीय सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क, हैदराबाद
14	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	नोएडा	08 नवम्बर 17	09 नवम्बर 17	25	सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क भारत, हैदराबाद
15	सॉफ्टवेयर पर अनिवार्य प्रशिक्षण कार्यक्रम, टेक्नोलॉजी पार्क भारत, हैदराबाद	नोएडा	13 नवम्बर 17	14 नवम्बर 17	25	सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क भारत, हैदराबाद

16	मिधानी के कार्यकारी अधिकारियों के लिए 5 एस पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	हैदराबाद	01 जून 17	03 जून 17	25	मिधानी, हैदराबाद
17	अपशिष्ट प्रबंधन नियम 2016 पर क्षमता निर्माण कार्यक्रम	रायपुर	28 अक्टूबर 18	28 अक्टूबर 18	200	रायपुर नगर निगम
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, कानपुर</b>						
1	उत्पादकता गुणवत्ता मानवता मॉडल के माध्यम से तनाव प्रबंधन	माउंट आबू	17 अप्रैल 17	21 अप्रैल 17	5	स्वतः आयोजित
2	सहायक, निजी सचिव और कार्यालय स्टाफ के लिए आधुनिक कार्यालय प्रबंधन	गोवा	20 नवंबर 17	24 नवंबर 17	1 1	स्वतः आयोजित
3	निष्पादन प्रबंधन एवं माप एवं 3पी (लोगों की सहायता से उत्पादकता और निष्पादन) के माध्यम से प्रदर्शन उत्पादकता गुणवत्ता की मानवता मॉडल के माध्यम से	गोवा	18 दिसम्बर 17	22 दिसम्बर 17	15	स्वतः आयोजित
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, कोलकाता</b>						
1	ऊर्जा दक्षता में सुधार पर पांच दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	चंद्रपुर	17 अप्रैल 2017	21 अप्रैल 2017	25	दामोदर घाटी निगम, चंद्रपुर
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, मुंबई</b>						
1	ऊर्जा लेखा परीक्षा पर रेलवे के विद्युत अधिकारी हेतु इन-कंपनी कार्यक्रम	नासिक	21 अगस्त 17	01 सितम्बर 17	विद्युतीय अभियांत्रिकी हेतु	भारतीय रेल संस्थान
2	ऊर्जा दक्षता पर इन-कंपनी कार्यक्रम	मुंबई	03 अगस्त 17	04 अगस्त 17		गोदरेज एंड बॉयस मैनुफैक्चरिंग कंपनी लिमिटेड
3	ऊर्जा प्रबंधकों/ लेखा परीक्षकों (पीटीसी) हेतु स्वतः चालित कार्यक्रम	मुंबई	07 अगस्त 17	11 अगस्त 17	स्वतः आयोजित	

## 11. प्रमुख परामर्शी परियोजनाओं की सूची

क्र.सं.	परामर्शी परियोजनाओं का शीर्षक	ग्राहक का नाम
<b>आर्थिक सेवाएं समूह</b>		
1	ब्राऊनफील्ड और ग्रीनफील्ड औषधि उद्योग एफडीआई का प्रभाव की जांच के लिए स्वतंत्र अध्ययन	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
2	व्यापार करने की सरलता पर प्रतिक्रिया (दिल्ली और मुंबई)	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
3	प्रभावी सार्वजनिक नीति हस्तक्षेप के लिए भारत में चिकित्सा उपकरण विनिर्माण पर साक्ष्य आधारित स्वास्थ्य क्षेत्र में अनुसंधान अध्ययन	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
4	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान अधीनस्थ न्यायपालिका के लिए बुनियादी सुविधाओं के विकास के लिए केन्द्र प्रायोजित योजना के मूल्यांकन अध्ययन	न्याय विभाग, कानून और न्याय मंत्रालय, भारत सरकार
5	केन्द्रीय क्षेत्र स्कीम 'स्वदेश दर्शन' का मूल्यांकन (एकीकृत 12 वीं योजना के दौरान पंचवर्षीय थीम आधारित पर्यटन सर्किट का विकास)	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
6	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान न्यायिक सुधार पर अध्ययन के लिए कार्रवाई अनुसंधान और योजना का मूल्यांकन	न्याय विभाग, कानून और न्याय मंत्रालय, भारत सरकार
7	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान केन्द्रीय क्षेत्र स्कीम 'प्रसाद' (तीर्थयात्रा कायाकल्प और आध्यात्मिक विस्तार कार्यक्रम) का मूल्यांकन	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
8	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान आईएचएमएस/ एफसीआई / आईआईटीटीएम / आईसीआई / एनसीएचएमसीटी को सहायता की योजना का मूल्यांकन	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
9	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान चल रहे प्रवासी संवर्धन और बाजार विकास (ओपीएमडी) पर्यटन मंत्रालय की योजना का मूल्यांकन	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
10	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान भारतीय राष्ट्रीय सहकारी संघ की गतिविधियों के प्रभाव का अध्ययन	भारतीय राष्ट्रीय सहकारी संघ (एनसीयूआई), नई दिल्ली
11	12 वीं पंचवर्षीय योजना के तहत पूर्वोत्तर राज्यों और जम्मू कश्मीर में न्याय की पहुंच का मूल्यांकन	न्याय विभाग, कानून और न्याय मंत्रालय, भारत सरकार
12	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान पर्यटन अवसंरचना विकास के लिए केन्द्रीय एजेंसियों को सहायता के लिए केन्द्रीय क्षेत्र स्कीम का मूल्यांकन	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
13	ग्राम न्यायालय की स्थापना और प्रचालित वित्तीय सहायता के लिए केन्द्र प्रायोजित योजना का मूल्यांकन	न्याय विभाग, कानून और न्याय मंत्रालय, भारत सरकार

14	संस्कृति मंत्रालय की चार केन्द्रीय क्षेत्र स्कीम का मूल्यांकन जेडसीसी ब्यूरो द्वारा कार्यान्वित	संस्कृति मंत्रालय, भारत सरकार
15	विश्व प्रतिस्पर्धात्मकता वर्ष पुस्तिका 2017	अंतरराष्ट्रीय संस्थान प्रबंधन विकास, स्विट्जरलैंड
16	साक्ष्य स्वास्थ्य क्षेत्र में प्रभावी साक्ष्य आधारित सार्वजनिक नीति के अनुपालन हेतु भारत में आधारित चिकित्सा उपकरण विनिर्माण पर अनुसंधान अध्ययन	वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
<b>मानव संसाधन प्रबंधन</b>		
17	साहिबाबाद यूनिट के समाचार प्रिंट हैंडलर और खरीदारों की उत्पादकता विश्लेषण	बेनेट कोलमैन एंड कंपनी लिमिटेड, साहिबाबाद
18	न्याय विभाग के लिए जनशक्ति भर्ती	कानून और न्याय मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
19	मानव संसाधन मैनुअल और बिजली की अनुसूची की तैयारी (एसओपी)	राष्ट्रीय उच्च गति रेल निगम, नई दिल्ली
20	खरीददारों की उत्पादकता विश्लेषण	बेनेट कोलमैन एंड कंपनी लिमिटेड, नई दिल्ली

**क्षेत्रीय निदेशालयों द्वारा आयोजित परामर्शी परियोजनाओं की सूची**

क्र.सं.	परामर्शी परियोजनाओं का शीर्षक	ग्राहक का नाम
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, बेंगलुरु</b>		
1	उत्पादकता सुधार अध्ययन	बेनेट कोलमैन एंड कंपनी लिमिटेड (टाइम्स ऑफ इंडिया ग्रुप), बेंगलुरु
2	जनशक्ति आकलन अध्ययन	बंगलौर विद्युत आपूर्ति कंपनी लिमिटेड, बेंगलोर
3	उत्पादन मानदंड और जनशक्ति आकलन अध्ययन	मैसूर पॉलिमर और रबड़ उत्पाद लिमिटेड, मैसूर
4	उत्पादन मानदंड अध्ययन	मूग कंट्रोल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलोर
5	जनशक्ति आकलन अध्ययन	किलोस्कर फेरस इंडस्ट्रीज लिमिटेड, कोप्पल
6	ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड, बेंगलूर
7	कोचिंग संस्थानों / संगठनों / के तहत नि: शुल्क कोचिंग और मित्र देशों की योजना केन्द्रों के माध्यम से चलाने के कोचिंग कार्यक्रमों की समवर्ती निगरानी (2016-17) के पैनल	अल्पसंख्यक मामलों का मंत्रालय, नई दिल्ली
8	मूल्यांकन और का प्रभाव आकलन 'नि: शुल्क कोचिंग एवं संबद्ध योजना' 2013-14 से 2015-16 के लिए	अल्पसंख्यक मामलों का मंत्रालय, नई दिल्ली
9	भारत के कृत्रिम अंग निर्माण निगम (एलिम्को) उत्पाद के लाभार्थियों का सर्वेक्षण	सामाजिक न्याय और अधिकारिता मंत्रालय, विकलांग, व्यक्तियों के सशक्तिकरण के विभाग भारत सरकार

<b>क्षेत्रीय निदेशालय, चंडीगढ़</b>		
10	जनशक्ति आकलन अध्ययन	उमंग डेयरीज लिमिटेड
11	जनशक्ति आकलन अध्ययन	ईआईसीएल, यमुना नगर
12	आईएसओ के कार्यान्वयन 9001:2015	महात्मा गांधी लोक प्रशासन, स्टेट इंस्टिट्यूट पंजाब
13	विस्तृत ऊर्जा लेखा परीक्षा	वेरका लुधियाना डेयरी
14	विस्तृत ऊर्जा लेखा परीक्षा	सतलुज जल विद्युत निगम (पूर्व में नाथपा झाकड़ी पावर कार्पोरेशन लिमिटेड), झाकड़ी
15	जलापूर्ति के निवेश ग्रेड ऊर्जा ऑडिट रिपोर्ट तैयार करना	ऊर्जा दक्षता सेवाएं, लिमिटेड नोएडा
16	अनिवार्य ऊर्जा लेखा परीक्षा	नाभा पावर लिमिटेड, राजपुरा, पंजाब
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, दिल्ली</b>		
17	डीएससीई, दुबई के लिए अमीरात ऊर्जा पुरस्कार	दुबई सुप्रीम ऊर्जा काउंसिल दुबई
18	केयर्न में ऊर्जा लेखा परीक्षा – पाइपलाइन संचालन	केयर्न इंडिया लिमिटेड, गुड़गांव
19	बीईई के लिए ऊर्जा की बचत का तृतीय-पक्ष मूल्यांकन	ऊर्जा दक्षता ब्यूरो, नई दिल्ली
20	टीएचएसटीआई, फरीदाबाद में ऊर्जा लेखा परीक्षा	ट्रांसलेशन स्वास्थ्य विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी संस्थान, फरीदाबाद
21	बदरपुर थर्मल पावर स्टेशन में जल संतुलन अध्ययन	एनटीपीसी, बदरपुर
22	क्षेत्रीय (4) और राष्ट्रीय (1) कुशल संचालन एवं बॉयलर का रख-रखाव पर कार्यशालाओं	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड, औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग (डीआईपीपी)
23	क्षेत्रीय शहरों में सार्वजनिक जल वर्क्स और सीवरेज सिस्टम के लिए की आईजीईए रिपोर्ट तैयार करना	ऊर्जा दक्षता सेवाएं, लिमिटेड नोएडा
24	जोधपुर डिस्कॉम के 157 उप-विभाजन ऊर्जा ऑडिट की स्वतंत्र समीक्षा	जोधपुर विद्युत वितरण निगम लिमिटेड
25	अफगानिस्तान में ऊर्जा क्षमता का समर्थन करने के संस्थागत क्षमता को मजबूत बनाना	जीआईजेड (नई दिल्ली)
26	कार्यालय भवन की स्टार रेटिंग के लिए तीसरे पक्ष का सत्यापन	ऊर्जा दक्षता, नई दिल्ली ब्यूरो
27	ट्रीजनरेशन के लिए वेस्ट हीट रिकवरी की तकनीकी-आर्थिक व्यवहार्यता	ऊर्जा दक्षता सर्विसेज लिमिटेड नोएडा

28	स्वास्थ्य अनुसंधान विभाग (डीएचआर) गवर्नमेंट मेडिकल कॉलेज, तिरुवनंतपुरम और तिरुनेलवेली मेडिकल कॉलेज, तिरुनेलवेली, तमिलनाडु में योजनाएं का मूल्यांकन।	स्वास्थ्य अनुसंधान विभाग स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय भारत सरकार
29	2014-15 से 2016-17 तक से 'पढ़ो प्रदेश' योजना का आकलन मूल्यांकन और प्रभाव	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, नई दिल्ली
30	वित्तीय वर्ष 2013-14 से 2016-17 तक 'नई उड़ान' योजना का आकलन मूल्यांकन और प्रभाव	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, नई दिल्ली
31	निः शुल्क कोचिंग और मित्र देशों की योजना मूल्यांकन और प्रभाव आकलन	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय (मोमा), नई दिल्ली
32	ईशापुर आयुध निर्माणी में न्यूनतम बर्बाद आकलन	आयुध फैक्ट्री बोर्ड, कोलकाता
33	क्षेत्रीय विकास के लिए संयुक्त केंद्र के एशिया-प्रशांत पर्यावरण इकाई के क्षेत्रीय 3 आर फोरम की 8 वीं बैठक की होस्टिंग	आवास और शहरी मामलों के मंत्रालय, नई दिल्ली
34	(2016-17) के पैनल में कोचिंग संस्थानों / के तहत निः शुल्क कोचिंग और मित्र देशों की योजना केन्द्रों के माध्यम से चलाने के कोचिंग कार्यक्रमों की समवर्ती निगरानी	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, नई दिल्ली
35	औषधि उद्योग के लिए जीपी और डब्ल्यू एम प्रशिक्षण कार्यक्रम	हिमाचल प्रदेश राज्य प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड
36	मूल्यांकन 'सीखो और कमाओ' सात राज्यों के लिए तीन साल के लिए इस योजना का प्रभाव आकलन	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, नई दिल्ली
37	मानव संसाधन विकास कार्यक्रम सर्वेक्षण और उत्कृष्टता के केंद्र के रूप में विकास एफडीडीआई की व्यवहार्यता का आकलन	विकास की व्यवहार्यता, नई दिल्ली
38	12 वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम के कार्यान्वयन का मूल्यांकन	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
39	जल संरक्षण अध्ययन के लिए न्यूनतम बर्बादी	नमस्ते इंडिया प्रा। लिमिटेड, कानपुर, उत्तर प्रदेश, भारत
40	राष्ट्रपति भवन ईएमएस की समीक्षा (आईएसओ 14001)	राष्ट्रपति भवन, नई दिल्ली
41	भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम के तहत मेगा लेदर क्लस्टर के लिए उप-योजना के लिए परियोजना प्रबंधन सलाहकार	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
42	संशोधित इंडस्ट्रियल इन्फ्रास्ट्रक्चर उन्नयन योजना के लिए परियोजना निगरानी एजेंसी	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली

43	उन्नयन के लिए परियोजना प्रबंधन सलाहकार आम प्रवाह उपचार संयंत्रों भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम के तहत (चरण - I)	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली
44	'खतरनाक पदार्थों के प्रबंधन के लिए बुनियादी ढांचे का निर्माण' पर के तृतीय-पक्ष का मूल्यांकन	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय), नई दिल्ली
45	हॉट मिक्स संयंत्रों के लिए व्यापक उद्योग दस्तावेज और पर्यावरण मानक के विकास की तैयारी	केंद्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (नई दिल्ली
46	छोटे पेंट उद्योग के लिए व्यापक उद्योग दस्तावेज और पर्यावरण मानक के विकास की तैयारी	केंद्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड), नई दिल्ली
47	ग्रुप सी से बी में पदोन्नति हेतु विभागीय परीक्षा का आयोजन	उत्तरी दिल्ली नगर निगम, नई दिल्ली
48	एनडीएमसी के लिए ए.ए.ओ. ग्रेड परीक्षा का आयोजन एवं प्रशिक्षण	उत्तरी दिल्ली नगर निगम, नई दिल्ली
49	पारादीप बंदरगाह न्यास में विभिन्न पदों पर भर्ती	पारादीप पोर्ट ट्रस्ट, पारादीप
50	पुनर्गठन और जनशक्ति आकलन अध्ययन	पेट्रोलियम और विस्फोटक सुरक्षा संगठन, वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, भारत सरकार
51	मार्केट रिसर्च और व्यावसायिक सेवाएँ की योजना का मूल्यांकन	पर्यटन मंत्रालय
52	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कारपोरेट मामलों के योजना का मूल्यांकन	कारपोरेट मामलों का मंत्रालय
53	स्वास्थ्य अनुसंधान विभाग की पांच योजनाएं का मूल्यांकन	स्वास्थ्य अनुसंधान विभाग स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय भारत सरकार
54	कारपोरेट मामलों के मंत्रालय के कॉर्पोरेट डेटा प्रबंधन योजनाओं आकलन का मूल्यांकन	कारपोरेट मामलों के मंत्रालय
55	जनशक्ति आवश्यकता	भारतीय विमानपत्तन प्राधिकरण
56	टाटा इंटरनेशनल लिमिटेड में उत्पादकता सुधार अध्ययन	टाटा, देवास
<b>क्षेत्रीय कार्यालय गुवाहाटी</b>		
57	वार्षिक प्रशासनिक लागत का आकलन पूर्वोत्तर डेवलपमेंट फाइनैस कॉर्पोरेशन लिमिटेड को देय	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, भारत सरकार
58	उद्योग एवं वाणिज्य आयुक्त, असम सरकार के कार्यालय में आईएसओ 9001 का कार्यान्वयन	उद्योग आयुक्त और वाणिज्य, असम सरकार के कार्यालय
59	डीसी गोलपाड़ा के कार्यालय में आईएसओ 9001 क्यूएमएस का कार्यान्वयन	डीसी गोलपाड़ा, असम सरकार के कार्यालय



60	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार निवेश मूल्यांकन	मैसर्स रामजी मोहन चाय मैसर्स, लियोजन चाय कं (पी) लिमिटेड, मैसर्स मोदी चाय उद्योग, मैसर्स देवी इंडस्ट्रीज, मैसर्स पूर्वाचल इमारती लकड़ी इंडस्ट्रीज, मैसर्स ऊमादत्त इंडस्ट्रीज, मैसर्स गीतांजलि उद्योग, मैसर्स गुणवत्ता फार्मा, मैसर्स जैन होमटेक्स, मैसर्स प्रभु अग्रवाल प्राइवेट लिमिटेड, , मैसर्स बी आर मेटालिक्स।, मैसर्स गतिशील फर्टीचौम लिमिटेड, मैसर्स एस कुबेर पॉलिमर, , मैसर्स ट्यूलिप चाय कं लिमिटेड, मैसर्स शाह इंडस्ट्रीज, मैसर्स आईटीसी लिमिटेड, मैसर्स होटल रवोंगला, मैसर्स माँ दुर्गा स्टील, मैसर्स आरएमसी रेडिमेक्स, मैसर्स अनुभव प्रिंटर, मैसर्स कुबेर ट्यूब और फिटिंग प्रा। लिमिटेड, मैसर्स ओजोन आयुर्वेदिक यूनिट द्वितीय, मैसर्स गोदरेज कंज्यूर उत्पाद प्राइवेट लिमिटेड, मैसर्स ज्योति लेबोरेटरीज प्राइवेट लिमिटेड यूनिट चतुर्थ, मैसर्स बजाज कॉर्प लिमिटेड, मैसर्स ओजोन आयुर्वेदिक प्राइवेट लिमिटेड, मैसर्स खोनगिया चाय बागान, मैसर्स जूनकटोली चाय एवं उद्योग, मैसर्स अरियन वुड्स
61	मणिपुर में आध्यात्मिक सर्किट का प्रभाव मूल्यांकन पर्यटन मंत्रालय के अंतर्गत	पर्यटन मंत्रालय, भारत सरकार
62	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय की मित्र नि: शुल्क कोचिंग प्रभाव मूल्यांकन योजना – मेघालय और असम	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय
63	स्वास्थ्य अनुसंधान विभाग के लिए मध्यावधि मूल्यांकन अध्ययन, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय	स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार
64	सीखो और कमाओ का प्रभाव मूल्यांकन, स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण मंत्रालय	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय
65	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय की नि: शुल्क कोचिंग की समवर्ती निगरानी योजना	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, कोलकाता</b>		
66	एक करने के लिए कंसल्टेंसी सेवा बिजली 120 कस्टमर केयर केंद्र (सीसीसीएस) के साथ-साथ 500 सीसीसीएस पर हेल्पडेस्क के गठन पर सुविधाजनक बनाने और कुल गुणवत्ता प्रबंधन गतिविधियों फैलाकर क्वालिटी सर्किल के गठन के लिए पश्चिम बंगाल में वितरण कंपनी	पश्चिम बंगाल राज्य विद्युत वितरण कंपनी लिमिटेड

67	आईएसओ के कार्यान्वयन 9001: 2015	हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड, कोलकाता, सिलीगुड़ी जलपाईगुड़ी विकास प्राधिकरण डीएम कार्यालय, पूर्व बर्दवान जिलाय लोक निर्माण विभाग के कार्यालय, मिजोरम सरकार
68	जनशक्ति युक्तिकरण अध्ययन	मैसर्स श्याम सैल एंड पावर लिमिटेड
69	जनशक्ति अध्ययन	मैसर्स साई सरफैक्टेंट प्रा लिमिटेड, फाल्टा पश्चिम बंगाल,
70	जनशक्ति अध्ययन	मैसर्स भागीरथी पैकेजिंग प्रा लिमिटेड, पश्चिम मेदिनीपुर
71	जल संतुलन अध्ययन	एनटीपीसी-सेल पावर कॉर्पोरेशन लिमिटेड, दुर्गापुर
72	ऊर्जा दक्षता अध्ययन	इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन ल्यूब, बज बज संयंत्र
73	मालदा कलेक्ट्रेट के 19 अनुभागों में आईएसओ प्रमाणन कंसल्टेंसी	जिला मजिस्ट्रेट मालदा का कार्यालय
74	ऊर्जा संरक्षण और ऊर्जा दक्षता पर एक दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	मेघालय राज्य मनोनीत एजेंसी
75	थर्मोग्राफी अध्ययन	राष्ट्रीय ताप विद्युत निगम लिमिटेड, बाढ़ सुपर थर्मल पावर स्टेशन
76	बाहरी सुरक्षा लेखा परीक्षा	दुर्गापुर इस्पात थर्मल पावर स्टेशन, दामोदर घाटी निगम, अंदल
77	भारतीय स्टेट बैंक, जीवन सुधा भवन, कोलकाता में विद्युत सुरक्षा लेखा परीक्षा	भारतीय स्टेट बैंक (ग्लोबल मार्केटिंग यूनिट)य
78	ओएमसी की खान ऊर्जा लेखा परीक्षा	ओडिशा माइनिंग कॉर्पोरेशन
79	कोलकाता में एक दिवसीय क्षेत्रीय कार्यशाला 'कुशल संचालन और बॉयलर के रखरखाव' पर	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली
80	सीखों और कमाओ योजना का मूल्यांकन	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, भारत सरकार
81	अपशिष्ट न्यूनीकरण आकलन	आयुध निर्माणी बोर्ड, ईशापुर
82	वर्ष 2016-17 के लिए कोचिंग सेंटर की समवर्ती निगरानी के तहत नि: शुल्क कोचिंग और योजना	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, भारत सरकार
83	नि: शुल्क कोचिंग एण्ड एलाइड स्कीम योजना का मूल्यांकन	अल्पसंख्यक मामलों के मंत्रालय, भारत सरकार
84	स्वच्छ भारत मिशन के तहत सीपीसीबी के शहरी स्थानीय निकायों के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम	आवास और शहरी विकास मंत्रालय
<b>क्षेत्रीय निदेशालय, हैदराबाद</b>		
85	गैर शिक्षण स्टाफ के लिए प्रदर्शन प्रबंधन प्रणाली	बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ प्रौद्योगिकी व साइंस पिलानी, हैदराबाद

86	सीमेंट प्लांट और इससे संबंधित थर्मल पावर प्लांट की ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन	यूटीसीएल गुजरात सीमेंट वर्क्स, गुजरात, यूटीसीएल सेवाग्राम सीमेंट वर्क्स, गुजरात, यूटीसीएल रावन सीमेंट वर्क्स- तटरक्षक, यूटीसीएल आदित्य सीमेंट वर्क्स, राजस्थान
87	सीमेंट प्लांट की ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन	यूटीसीएल, आंध्र प्रदेश सीमेंट वर्क्स, एपी
88	सीमेंट प्लांट की ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन।	यूटीसीएल, सीमेंट वर्क्स राजस्थान
89	असमलैंगिक लैब्स लिमिटेड की ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन, नाकापाली यूनिट	हैटरो ड्रग्स लिमिटेड, हैदराबाद
90	राष्ट्रीय खनिज विकास निगम भवन का ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन	राष्ट्रीय खनिज विकास निगम लिमिटेड
91	संयुक्त अरब अमीरात के दुबई सुप्रीम काउंसिल के लिए अमीरात ऊर्जा पुरस्कार	संयुक्त अरब अमीरात के दुबई सुप्रीम काउंसिल
92	जनशक्ति उत्पादकता सुधार अध्ययन	बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ प्रौद्योगिकी साइंस पिलानी, हैदराबाद
93	वैल्यू स्ट्रीम मानचित्रण और समय और गति का अध्ययन	टाटा ग्लोबल बेवरेज लिमिटेड, हैदराबाद
94	उत्पादकता में सुधार और उत्पादन मानदंड अध्ययन	उषा इंटरनेशनल लिमिटेड, हैदराबाद
95	क्लीनर उत्पादन अध्ययन	आंध्र प्रदेश प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड
96	घरेलू से वाणिज्यिक श्रेणी के लिए पानी मीटर का रूपांतरण	हैदराबाद महानगर जल आपूर्ति और सीवरेज बोर्ड

## 12. 2017-18 का वार्षिक लेखा

## स्वतंत्र लेखा परीक्षक की रिपोर्ट

अध्यक्ष,  
राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद,  
5-6 संस्थागत क्षेत्र,  
लोधी रोड़,  
नई दिल्ली – 110003

## वित्तीय विवरणों पर रिपोर्ट

- हमने राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के 31 मार्च 2018 के वित्तीय विवरण की लेखा परीक्षा की है, आय व्यय खाता शामिल था तब समाप्त अवधि से संबंधित था और महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियों का एक सारांश व अन्य व्याख्यात्मक सूचना शामिल है

## वित्तीय विवरणों के लिए प्रबंधन उत्तरदायित्व

- इन वित्तीय वक्तव्यों की तैयारी परिषद के प्रबंधन की जिम्मेदारी है, जो वित्तीय स्थिति, आम तौर पर भारत में स्वीकार किए गए लेखांकन सिद्धांतों के अनुसार वित्तीय कार्यनिष्पादन का एक सच्चा एवं निष्पक्ष दृश्य है। इस जिम्मेदारी में पर्याप्त लेखा अभिलेखों का रखरखाव शामिल है, परिषद की संपत्ति की सुरक्षा धोखाधड़ी और अन्य अनियमितताओं का पता लगाने रोकने और चयन और उचित लेखांकन नीतियों के आवेदन, व्यय और अनुमान उचित और विवेकपूर्ण हैं, और डिजाइन, कार्यान्वयन और आंतरिक वित्तीय नियंत्रण के रखरखाव, प्रभावी ढंग से काम कर रहे थे, सुनिश्चित करने के लिए लेखा अभिलेखों की सटीकता और संपूर्णता, उन वित्तीय कथनों की तैयारी एवं प्रेजेंटेशन के लिए प्रसंगिक है जो सच्ची एवं निष्पक्ष दृष्टि देते हैं और भौतिक अशुद्धताओं से मुक्त हैं, चाहे धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण ही क्यों न हों।

## ऑडिटर की जिम्मेदारी

- हमारी जिम्मेदारी हमारे लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर एक राय व्यक्त करने तक सीमित है।
- हमने अपने अंकेक्षण का संचालन सामान्यतः भारत में स्वीकृत अंकेक्षण मानकों के अनुसार किया। उन मानकों की आवश्यकता है कि हम योजना और लेखा परीक्षा के बारे में उचित आश्वासन प्राप्त करने के लिए कि क्या वित्तीय बयान, गलत सामग्री से मुक्त हैं। एक लेखा परीक्षा में परीक्षण के आधार पर परीक्षण और वित्तीय विवरणों में खुलासे का समर्थन शामिल है।
- एक लेखा परीक्षा में भी शामिल लेखांकन सिद्धांतों का आकलन और प्रबंधन द्वारा किए गए महत्वपूर्ण अनुमानों, साथ ही समग्र वित्तीय विवरण प्रस्तुति का मूल्यांकन करना है। हमें विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा हमारी राय के लिए एक उचित आधार प्रदान करती है।

6. आगे हमारी टिप्पणियां और अनुलग्नक-1 में दिए गए टिप्पणियों के सारांश के लिए, हम निम्न रिपोर्ट करते हैं कि-
- (क) हमने सभी जानकारी और स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो हमारे ज्ञान और विश्वास को आधार देकर लेखा परीक्षा के प्रयोजन के लिए आवश्यक थे।
- (ख) हमारी राय में, कानून द्वारा अपेक्षित खातों की उचित पुस्तकों को परिषद् ने हमारी परीक्षा हेतु प्रस्तुत किया और हमारी लेखापरीक्षा के प्रयोजन के लिए उचित सामग्री पर्याप्त शाखाओं से प्राप्त हुआ है।
- (ग) इस रिपोर्ट में दी गई बैलेंस शीट और आय और व्यय खाता परिषद् द्वारा बनाए गए खाते की पुस्तकों के साथ मेल खाते हैं।
- (घ) हमारी राय में, और हमारी जानकारी और हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार खातों, संलग्नक-1 में दिए गए प्रेक्षणों के अधीन है और हानि, आस्तियों और देनदारियों पर उनके परिणामी प्रभाव और लेखांकन नीतियों और नोटों के साथ एक साथ पढ़े उस पर, एक सच्चे और निष्पक्ष विचार प्रकट करते हैं ।
- i) 31 मार्च 2018 को परिषद् के मामलों की स्थिति के मामले में और
- ii) उस तारीख को समाप्त वर्ष के लिए परिषद् की आय से अधिक व्यय की अधिकता के आय व व्यय खाते के मामले में ।

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी

लेखा परीक्षक

एफआरएन: 005469 एन

सीए – शीप्रा अग्रवाल

(भागीदार)

सदस्यता सं. 513842

तारीख : 18/10/2018

स्थान : नई दिल्ली

**1. हमारी रिपोर्ट के संदर्भ में 31 मार्च 2018 को समाप्त वर्ष के राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के खातों पर अनुलग्नक**

**1. अचल संपत्ति**

- (i) मुख्यालय में अचल संपत्ति रजिस्टर दो भागों में उपलब्ध है अर्थात् 17-10-2005 से पहले का संशोधित जी आर एफ प्रारूप में 17-10-2005 से बाद का । पिछले लेखा परीक्षा की रिपोर्ट के अनुसार यह देखा गया था कि कुछ निश्चित संपत्तियों को पहले के वर्षों में बेच दिया गया था लेकिन बिक्री आय में रसीदों के रूप में माना गया था, इसके बजाय बेची गई संपत्ति की लागत और शेष लेखन के लिए उसी को जमा करने के लिए आयकर व व्यय खातों में उन आस्तियों के मूल्य नीचे लिखा है। यह भी बताया गया था कि यह केवल सकल – नेट ब्लॉकों में छोटा-सा अंतर बनाएगा, जिसे उचित प्रक्रियाओं के माध्यम से समायोजित किया जा सकता है। अंकेंक्षण के वर्ष के दौरान यह देखा गया है कि इस संबंध में परिषद् द्वारा कोई समायोजन नहीं किया गया। {खातों के नोट्स ख (iv) देखें}।
- (ii) वित्त वर्ष 2017-18 के दौरान मुख्यालय व क्षेत्रीय कार्यालयों की निश्चित परिसंपत्ति का कोई सामंजस्य नहीं था, भौतिक सत्यापन किया और पुस्तक अभिलेखों के बीच, फलस्वरूप वित्तीय प्रभाव, यदि कोई हो, कमी के कारण खाते पर रद्धधौर-स्थिर संपत्ति को परिकलित नहीं किया गया जिससे 31.03.2018 को परिषद् की लाभप्रदता व कार्य की स्थिति पर प्रभाव पड़ सकता था। {खातों के नोट्स ख (v) देखें}।

**2. विविध देनदार:-**

- (i) 31-3-2018 विविध देनदार रूपये की राशि 468.16 लाख (PY-245.28 लाख रूपए) बकाया के रूप में 112.06 लाख रूपए (PY-113.88 लाख रूपए) बकाया के बुक ऋण शामिल हैं, जो कि तीन वर्षों से अधिक समय से बकाया है, जिसके लिए परिषद् ने 31.3.2018 को 112.06 लाख रूपए के सदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान बनाया है। । {खातों के लिए नोट्स ड. i) देखें}
- (ii) अंकेंक्षण के दौरान यह देखा गया कि विभिन्न दलों से परिषद् के बैंक खाते में 7.41 लाख रूपए की राशि प्राप्त हुई थी। शिनाख्त के अभाव में उक्त राशि को 31.03.2018 प्रोग्राम रसीद सस्पेंस एकाउंट के तहत रखा गया था । परिषद् ने इसे परामर्श आय के रूप में दिखाया है एवं इसके अलावा पक्षकारों से मिलान किए बिना अपने स्वयं के कोष से 1.06 लाख रूपए का सेवा कर अदा किया । हमारी राय में, उपरोक्त राशि विभिन्न अवैतनिक देनदारों से प्राप्त किया गया है। इसके अलावा, यह देखा गया कि विभिन्न दलों को परिषद् के बैंक खाते की बचत से 14.22 लाख रूपए की राशि का भुगतान किया गया था । शिनाख्त के अभाव में उक्त राशि प्रोग्राम रसीद सस्पेंस एकाउंट हेड के तहत रखा गया था, पहचान के अभाव में, 31.03.2018 को बकाया देनदारों से ज्यादा अथवा कम दर्शाया गया है। {खाते के लिए नोट्स ड. (ix) देखें} ।

**3. परियोजनाएं :-**

31-03-2018 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्तपोषित परियोजना खातों में वसूली के लिए लंबित डेबिट बैलेंस की कुल 33.56 लाख रूपए (वर्ष-16.71 लाख रूपए) और 31-03-2017 पर के रूप में विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित क्रेडिट बैलेंस परियोजना खातों के समग्र 375.02 लाख रूपए (वर्ष -32.54 लाख रूपए) है जिसकी समीक्षा की जरूरत है और वसूलीधवापसी की संभावना के आधार पर प्रदान की गई है।

#### 4. सेवा कर देयता

31.03.2018 को सेवा कर की देयता 19,43,549 हैं जिसमें मुख्यालय के (6,79,316/-रु. एवं रु.12,64,233/-रु. क्षेत्रीय कार्यालयों के देय है।) इसमें बताया गया कि उपरोक्त लंबित सेवा कर देयता वित्तीय वर्ष 2011-12 से पूर्व के वर्षों से संबंधित है। इनकी समीक्षा की जरूरत है और इनका भुगतान किया जाए। [खाते के लिए नोट्स ड. (x) देखें]।

#### 5. परियोजना को पूरा करना

यह देखा गया कि हालांकि परियोजनाओं के संबंध में एमओयू में समय सीमा निर्धारित होती है, लेकिन न तो समय सीमा का पालन किया गया है और न ही केंद्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड की परियोजनाओं में से कुछ में समय भी नहीं बढ़ाया गया है। हमारी राय में या तो समय सीमा का पालन किया जाना चाहिए, या विस्तार प्राप्त करके उसे रिकार्ड में दर्शाया जाना चाहिए।

#### 6. ग्रेच्युटी व छुट्टी नकदीकरण :

(i) आईसीएआई द्वारा निर्धारित प्रपत्र संशोधित एएस-15 में परिषद् वास्तविक आधार पर कर्मचारियों की छुट्टी नकदीकरण के लिए देयता प्रदर्शित नहीं कर रहा है। हमारी राय में छुट्टी नकदीकरण दायित्व के संबंध में वास्तविक आधार पर प्रावधान करना चाहिए। [खाते के लिए नोट्स ड (iv) देखें]।

(ii) डा0 वी.पी. सभरवाल द्वारा दिनांक 03.08.2018 को जारी प्रमाण-पत्र के अनुसार 31.03.2018 को 1,673.10 लाख रूपए (वर्ष-1,221.52 रु ) की ग्रेच्युटी देनदारियों में वर्तमान देयताएं शामिल है। परिषद् ने न तो ग्रेच्युटी भुगतान के लिए कोई बीमा पालिसी ली है और न ही कोई अनुमोदित ट्रस्ट बनाया है, बल्कि ग्रेच्युटी देनदारियों की ओर आइओबी में 506.45 लाख रूपए (वर्ष-503.78 लाख रु.) निर्धारित एफडीआर है। हमारी राय में, ग्रेच्युटी देयता के लिए देयता के बराबर राशि निर्धारित होनी चाहिए और उसका निवेश किया जाना चाहिए। [खाते के लिए नोट्स ड. (vii) देखें]।

#### 7. आयकर रिफंड :-

यह देखा गया है कि आयकर वापसी खर्च से अधिक 3 साल के लिए प्राप्त करने के लिए आईटी विभाग से 307.35 लाख रूपये को संबंधित वर्ष [2006-07 (14.77 लाख रूपये), वर्ष 2007-08 (30.99 लाख रूपये), वर्ष 2010-11 (7.41 लाख रूपये), वर्ष 2011-12 (12.79 लाख रूपये), वर्ष 2012-13 (9.44 लाख रूपये), वर्ष 2013-14 (111.47 लाख रूपये) व वर्ष 2014-15 (120.48 लाख रूपये)]. एनपीसी को वसूली हेतु या उसे ठीक करने के लिए ठोस प्रयास करने चाहिए। [खाते के लिए नोट्स ड. (v) देखें]।

#### 8. सर्विस टैक्स रिटर्न:-

मुख्यालय एवं क्षेत्रीय कार्यालयों, आय एवं सेनवैट लेखा पुस्तकों के अनुसार लेखा एवं सेवा कर वापसी में सामंजस्य नहीं है। सेवा कर रिटर्न के लंबित सुलह खातों की पुस्तकों के साथ (मुख्यालय एवं क्षेत्रीय कार्यालयों), 31.03.2018 के रूप में परिषद् की लाभप्रदता एवं कार्यप्रणाली पर प्रभाव पड़ सकता है। ब्यौरा नीचे दिया जा रहा है:- [खाते में नोट्स ड. (II) देखें]।



नाम	खाते की पुस्तकों के अनुसार सेवा का मूल्य	सेवा कर रिटर्न के अनुसार सेवा का मूल्य	अंतर
मुख्यालय	323,19,676 /—	461,53,947 /—	138,34,271 /—
क्षेत्रीय कार्यालय भुवनेश्वर 01.04.17 से 30.06.2017 की अवधि की सेवा	27,75,000 /— (7,16,000/20,59,000)	26,82,900 /—	92,100 /—*
<b>विवरण</b>	<b>पुस्तकों के अनुसार सेवा कर देयता</b>	<b>रिटर्न के अनुसार सेवा कर देयता</b>	<b>अंतर</b>
क्षेत्रीय कार्यालय भुवनेश्वर 01.04.17 से 30.06.2017 की अवधि	3,88,500 /— (@14%)	3,75,606 /— (@14%)	12,894 /—

### 9. जीएसटी रिटर्न

क्षेत्रीय कार्यालयों में, खातों की पुस्तकों के अनुसार इनपुट व जीएसटी रिटर्न के आंकड़ों में सामंजस्य नहीं है। 31.03.2018 के अनुसार खातों की पुस्तकों के साथ जीएसटी वापसी के लंबित सुलह, एवं परिषद के लाभ पर प्रभाव पड़ सकता है। विवरण निम्नानुसार दिए गए हैं:— {खाते के लिए नोट्स देखें ड.(iii)}।

ब्यौरा	पुस्तकों के अनुसार	रिटर्न के अनुसार	अंतर
क्षेत्रीय कार्यालय बेंगलोर			
सीजीएसटी इनपुट	59,111 /—	35,166 /—	23,945 /—
एसजीएसटी इनपुट	58,010 /—	33,735 /—	24,275 /—
आइजीएसटी इनपुट	1,417 /—	755 /—	662 /—
<b>क्षेत्रीय कार्यालय गुवाहाटी</b>	<b>पुस्तकों के अनुसार</b>	<b>रिटर्न के अनुसार</b>	<b>अंतर</b>
जीएसटी आऊटपुट	12,47,840 /—	14,03,349 /—	1,55,511 /—.

### 10. टीडीएस समाधान रहित

वित्तीय वर्ष 2017-18 के दौरान, इसमें 26 एस टीडीएस क्रेडिट से मेल नहीं खाता है जिसमें मुख्यालय एवं क्षेत्रीय कार्यालय के खातों की पुस्तकों की राशि में 5,89,902 /—रु0 का अन्तर आता है। जिसका परिषद के 31.03.2018 की कार्यकुशलता व लाभप्रदता पर प्रभाव पड़ सकता है। {खाते के लिए नोट्स ई.(xi) देखें}

### 11. ट्रांजिट में निधि

31.03.2018 को "ट्रांजिट खातों में 42,950 /— रुपये की बिना मिलान की राशि शेष हैं जिससे 31.03.2018 को परिषद के लाभ एवं कार्यप्रणाली पर प्रभाव पड़ सकता है। {खाता के नोट्स ई (xii) देखें }

### 12. ओवरड्राफ्ट

31.03.2018 को क्षेत्रीय कार्यालय हैदराबाद से ओवरड्राफ्ट के रूप में परिषद की पुस्तकों में 22,34,365 /— रुपये की राशि दिखाई जा रही है, जिसके लिए उच्च प्राधिकारी से मंजूरी नहीं ली गई है। {खाते के लिए नोट्स ड.(xiii) } देखें

**13. टीडीएस विवरण में त्रुटि**

आयकर विभाग के ऑनलाइन टीडीएस पोर्टल, पर उपलब्ध फॉर्म 26 एस के अनुसार, काउंसिल का वहां पहले से आंकलन वर्ष के लिए टीडीएस विवरणी में चूक के संबंध में 21,13,932/-रु. की त्रुटि उपलब्ध है। हमारी राय में या तो इसे सुधारा जाए या जल्द ही इसका भुगतान किया जाना चाहिए, ताकि और दंड और ब्याज से बचाव हो सके । [खाता घ(ii) के लिए नोट्स देखें ]

**14. बैंक**

परिषद् के विभिन्न क्षेत्रीय कार्यालयों एवं मुख्यालय के बैंक खाते हैं जो समाधान के अधीन हैं । 31.03.2018 को वहां तीन महीने से अधिक के लिए प्रविष्टियाँ बकाया हैं। हमारी राय है, उपर्युक्त प्रविष्टियों की पहचान की जानी चाहिए एवं संबंधित पक्षों के खाते में समायोजित किया जाना चाहिए। [खाते के लिए नोट्स देखें ड.(iv)]

क्षेत्रीय कार्यालय/मुख्यालय का नाम	डेबिट बैलेंस (चेक जारी किया लेकिन प्रस्तुत नहीं किया)	क्रेडिट बैलेंस (ग्राहक द्वारा जमा चेक लेकिन हमारी पुस्तकों में खाते में नहीं चढ़ाया)
मुख्यालय (9207)	55,460 /-	11,60,087 /-
हैदराबाद	8,100 /-	-
कुल	63,560 /-	11,60,087 /-

**15. आंतरिक लेखा परीक्षा**

लेखा परीक्षा के अंतर्गत वर्ष के दौरान यह देखा गया था कि मुख्यालय एवं दिल्ली क्षेत्रीय कार्यालय में कोई आंतरिक लेखापरीक्षा आयोजित नहीं की गई जो मुख्य नियंत्रण कार्यालय है। इसके अलावा क्षेत्रीय कार्यालयों में आंतरिक लेखापरीक्षा में भी लगभग एक महीने के लिए ऑडिट आयोजित किया गया था । उठाई गई अधिकांश टिप्पणियों के उत्तर नहीं दिए गए या उच्चतर प्रधिकारी को कोई अनुवर्ती कार्रवाई हेतु प्रस्तुत नहीं किए गए । हमारी राय में आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली, ( जो आंतरिक नियंत्रण का एक अभिन्न हिस्सा है) बहुत कमजोर है एवं इसमें सुधार की आवश्यकता है।

**16. पुष्टिकरण**

31.03.2018 को विविध देनदारों की शेष राशि, विविध ऋणदाता, अग्रिम वसूली योग्य, अग्रिम देय, सुरक्षा संतुलन आदि विभिन्न एजेंसियों/धार्मिकों के रूप में बकाया आदि के रूप में पुष्टि और समाधान के अधीन हैं। जिससे 31.03.2018 को परिषद् के लाभ की लाभप्रदता एवं कार्यप्रणाली पर कुप्रभाव पड़ सकता है। [खाता ख (i) के लिए नोट्स देखें]

**17. प्रावधान नहीं दिया गया**

एनपीसी में एमएसीपी के कार्यान्वयन के लिए 25,00,000/- रु0 के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है, जिसे अभी तक पुस्तकों में चढ़ाया नहीं गया है । [खाते के लिए नोट्स ग (ii) देखें]

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी

लेखा परीक्षक

लेखापरीक्षक – क्षिप्रा अग्रवाल

भागीदार

सदस्यता सं. 513842

दिनांक: 18/10/2018

स्थान : नई दिल्ली

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
31 मार्च, 2018 का तुलन पत्र

(राशि रु. में)

विवरण	अनुसूची सं.	31.3.2018	31.3.2018	31.3.2017	31.3.2017
<b>राशि का स्रोत</b>					
पूँजी खाता	1		32,49,82,735		32,38,91,330
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्तपोषित परियोजनाएं	2		3,75,02,382		32,54,443
वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान	3		23,61,53,629		17,48,20,884
<b>कुल</b>			<b>59,86,38,746</b>		<b>50,19,66,657</b>
<b>राशि का प्रयोग</b>					
<b>स्थायी परिसम्पत्तियों</b>	4				
ग्रास ब्लाक -योजना		33,42,65,378		33,03,48,783	
गैर योजना		4,58,17,657	38,00,83,035	4,22,18,963	37,25,67,746
<b>घटाएं : मूल्यह्रास</b>					
योजना		23,00,20,790		21,66,56,510	
गैर योजना		2,99,24,632	25,99,45,422	2,76,98,756	24,43,55,266
<b>नेट ब्लाक</b>	5	-	12,01,37,613		12,82,12,480
<b>वर्तमान परिसम्पत्तियों, ऋण तथा अग्रिम</b>					
i) विविध देनदार		3,56,10,731		1,31,40,520	
ii) नकद एवं बैंक शेष		6,66,69,791		1,81,51,161	
iii) ग्रेच्युटी एवं अन्य निवेश		12,32,45,276		11,68,77,763	
iv) ऋण एवं अग्रिम		1,76,02,587		2,25,67,615	
v) वसूली योग आयकर		9,17,69,435	33,48,97,820	7,27,17,774	24,34,54,833
<b>विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाएं</b>	2		33,56,494		16,71,446
आय से अधिक व्यय	6		14,02,46,820		12,86,27,898
<b>कुल</b>	16		<b>59,86,38,746</b>		<b>50,19,66,657</b>
<b>लेखा की विशिष्ट नितियों एवं टिप्पणी</b>					

मुने ध्रुव अणुवाल एंड कंपनी

संनदी लेखाकार

फॉर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिवा अणुवाल

(भागीदार)

संरक्षता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली

दिनांक:-

सुनील कुमार

राज प्रमुख (वित्त)

डॉ० वंदना कुमार

महाबिदेशक

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्  
31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष का आय व्यय खाता

(राशि रु. में)

विवरण	अनुसूची सं.	31.3.2018	31.03.2017
<b>आय</b>			
<b>सरकार से प्राप्त अनुदान</b>			
<b>क. योजना</b>			
i) वर्ष के दौरान प्राप्तियों	1,65,86,000		5,75,00,000
ii) आगे लाया गया शेष (+)	19,64,732		76,19,033
	1,85,50,732		6,51,19,033
घटाएं: वर्ष के दौरान खरीदी गई परिसम्पत्तियों	39,53,295		1,86,21,374
	1,45,97,437		4,64,97,659
घटाएं: अनुदान की अव्ययित राशि	71,34,381	74,63,056	19,64,732
<b>ख. योजनेतर</b>			
वर्ष के दौरान प्राप्त ग्रांट	-	24,00,00,000	14,95,00,000
गतिविधि राजस्व		26,77,41,921	24,60,40,533
प्रकाशन से प्राप्तियों	7	75,750	75,750
अन्य प्राप्तियों	9	2,37,29,154	3,67,80,621
<b>कुल</b>		<b>53,90,09,881</b>	<b>47,69,29,832</b>
<b>व्यय</b>			
कर्मचारियों के वेतन तथा लाभ	10	41,69,76,862	31,21,23,057
कार्यालय तथा प्रशासनिक व्यय	11	11,05,04,796	10,01,13,074
योजना परियोजना *	12	84,97,218	4,45,32,927
विविध तथा अन्य प्रभार	13	5,91,756	2,60,902
ब्याज तथा वित्त प्रभार	14	3,07,174	91,660
अन्तर्राष्ट्रीय सहयोग	15	2,11,205	2,02,176
मूल्यहास	4	1,35,39,793	1,43,21,743
आय से अधिक व्यय		(1,16,18,922)	52,84,291
<b>कुल</b>		<b>53,90,09,881</b>	<b>47,69,29,830</b>

\* इसमें 10,34,162/- रु. का अतिरिक्त व्यय शामिल है। ऊर्जा दक्षता एवं हरित पहल अंगीकरण करने पर (12वीं पंचवर्षीय योजना 2012-17)

16

लेखा की विशिष्ट लेखा नीतियों एवं टिप्पणी

संस्थक तारीख की हमारी संलग्नक अलग रिपोर्ट अनुसार

कृते ध्रुव अथवा एंड कंपनी

संबन्धी लेखाकार

फॉर्म पंजीकरण नं. 005469-एन

सी.ए. - शिवा अथवा

(भागीदार)

संस्थता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली

दिनांक:-

सुनील कुमार

डॉ० वंदना कुमार

राज प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

(राशि रु. में )

अनुसूची सं. 1 पूँजी खाता		
विवरण	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
गत तुलनपत्र के अनुसार शेष *	32,38,91,330	30,86,36,886
जोड़ें: योजना राशि से खरीदी गई परिसम्पत्तियाँ	39,53,295	1,86,21,374
घटाएँ: जापान सरकार द्वारा अनुदान में दी गई परिसम्पत्तियाँ **	28,61,890	33,66,930
<b>कुल</b>	<b>32,49,82,735</b>	<b>32,38,91,330</b>
*जापान सरकार द्वारा पहले के वर्षों में दान की गयी संपत्ति		
** 01.04.2017 को 22446198 / -रु. डब्ल्यू डी वी पर 15% की दर से मूल्यहास		
अनुसूची सं. 3 वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान		
विवरण	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
<b>क. वर्तमान दायित्व</b>		
विविध क्रेडिट- मुख्यालय	7,12,964	3,08,190
विविध क्रेडिट- आरपीएमजी	9,20,473	45,971
अन्य देय- मुख्यालय	4,45,92,795	4,07,22,923
अन्य देय- आरपीएमजी	1,36,42,734	96,26,737
अव्ययित शेष (योजना)	71,34,381	19,64,732
विक्रेता से अग्रमि	18,40,645	-
<b>उप योग क</b>	<b>6,88,43,993</b>	<b>5,26,68,553</b>
<b>ख. प्रावधान</b>		
<b>ग्रेच्युटी</b>		
पिछले खाता के अनुसार	12,21,52,331	12,63,34,710
<b>जोड़ें:</b> वर्ष के दौरान प्रावधान	7,48,20,510	1,46,60,974
<b>घटाएँ:</b> वर्ष के दौरान भुगतान	2,96,63,205	1,88,43,353
इति शेष	<b>16,73,09,636</b>	<b>12,21,52,331</b>
<b>उप योग ख</b>	<b>16,73,09,636</b>	<b>12,21,52,331</b>
<b>योग (क+ख)</b>	<b>23,61,53,629</b>	<b>17,48,20,884</b>

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी

सनदी लेखाकार

फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल

(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार

ग्राम प्रमुख (वित्त)

डॉ० वंदना कुमार

महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली

दिनांक:-

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद्

(राशि रु. में)

अनुसूची - 2, 31/03/2018 को विभिन्न परियोजनाओं कार्यरत द्वारा वित्तपोषित प्रोजेक्ट

क्र. सं.	पिछले वर्ष 2017-18 के आंकड़े	क्रडिट	परियोजना का नाम	1.4.2017 तक प्राप्ति	वर्ष 2017-18 के दौरान प्राप्ति	31/03/18 को योग	1.4.2017 तक व्यय	वर्ष 2017-18 के दौरान व्यय	बड़े खर्चों की गई परिसंपत्तियों का मूल्य	31/03/18 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रेडिट	ग्रुप
1	-	33,296	बॉयलर 2015-16	18,90,120	-	18,90,120	17,36,277	-	-	17,36,277	-	1,53,843	EM
2	-	-	चुनौती उद्योग (सीपीसीबी) के लिए व्यापक उद्योग दस्तावेज (एनआईआईडीएस) और पर्यावरण मानक तैयार करना	19,89,293	-	19,89,293	19,89,293	-	-	19,89,293	-	-	EN
3	-	13,025	व्यापक उद्योग दस्तावेज और पौष्टि गों और बरीवरीज के लिए पर्यावरण मानक का विकास (सीपीसीबी)	12,33,694	-	12,33,694	12,20,669	-	-	12,20,669	-	13,025	EN
4	-	65,980	व्यापक उद्योग दस्तावेज और पेंट इंडस्ट्रीज (सीपीसीबी) के लिए पर्यावरणीय मानक का विकास	59,01,600	-	59,01,600	58,35,620	-	-	58,35,620	-	65,980	EN
5	1,15,291	-	व्यापक उद्योग दस्तावेज और रंग की छोटी इंडस्ट्रीज (सीपीसीबी) के लिए पर्यावरण मानक के विकास की तैयारी	25,35,839	21,28,950	46,64,789	26,51,130	20,12,754	-	46,63,884	-	905	EN
6	-	8,01,183	व्यापक उद्योग दस्तावेज और हॉट मिक्स प्लांट्स (सीपीसीबी) के लिए पर्यावरणीय मानक का विकास	37,62,561	16,51,892	54,14,453	29,61,378	24,51,984	-	54,13,362	-	1,091	EN
7	-	1,09,695	ईस्ट तृतीय पक्ष स्वतंत्र मूल्यांकन - ईएम, (विस्ट बंगाल और सिक्किम)	72,80,848	-	72,80,848	71,71,153	-	-	71,71,153	-	1,09,695	EM
8	29	-	मधुमक्खी- कोक ओवन पौधों में पर्यावरण प्रबंधन	46,18,888	-	46,18,888	46,18,917	-	-	46,18,917	29	-	EN
9	74,354	-	फिरोजाबाद में ग्लास और मैनुफैक्चर वलस्टर को बेहतर बनाने के लिए नई डिप्लोमेंट और डिग्री प्रोग्राम	14,10,381	-	14,10,381	14,84,735	-	-	14,84,735	74,354	-	EM

क्र. सं.	पिछले वर्ष 2017-18 के आंकड़े	क्रैडिट	परियोजना का नाम	1.4.2017 तक प्राप्तियाँ	वर्ष 2017-18 के दौरान प्राप्तियाँ	31/03/18 को योग	1.4.2017 तक व्यय	वर्ष 2017-18 के दौरान व्यय	बड़े खाते की गई परिसंपत्तियों का मूल्य	31/03/18 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रैडिट	ग्रुप
10	-	248	कचरे का पता लगाने, वर्णक्रमीय, कम करने और प्रबंधन (अनुसूची 4 उपयुक्त तेल, बेकार तेल) रिसाइलिंग इकाइयाँ।	30,00,001	-	30,00,001	29,99,753	-	-	29,99,753	-	248	EN
11	1,98,211	-	आयात किए गए पुराने शटलरहित लूम	25,96,045	-	25,96,045	27,94,256	-	-	27,94,256	1,98,211	-	ES
12	13	-	राष्ट्रीय रेनफेड एरिया एथोरिटी, एनएससी कॉम्प्लेक्स, पुसा, नई दिल्ली	31,04,945	-	31,04,945	31,04,958	-	-	31,04,958	13	-	AB
13	-	472	सीईटीपीएस-आईएलडीपी (डीआईपीपी) के लिए परियोजना प्रबंधन परामर्शदाता (पीएमसी) - खंड-I	1,80,625	-	1,80,625	1,80,153	-	-	1,80,153	-	472	EN
14	1,76,825	-	पेट स्लोज रीजनरेंटिंग & रिसाइलिंग के लिए पर्यावरण के ध्वनि प्रौद्योगिकी का डिप्लोमेट और डिमेनस्ट्रेशन	55,00,000	-	55,00,000	56,76,825	-	-	56,76,825	1,76,825	-	EN
15	-	356	राष्ट्रपति भवन में ईएमएस (आईएसओ 14001) की समीक्षा, राष्ट्रपति भवन (2012)	7,28,092	-	7,28,092	7,27,736	-	-	7,27,736	-	356	EN
16	-	54,123	सॉफ्ट ड्रिंक इंडस्ट्रीज के लिए पर्यावरणीय मानकों की समीक्षा	10,77,993	-	10,77,993	10,23,870	-	-	10,23,870	-	54,123	EN
17	-	815	ईवीएस 2015-16 पर एसजेई अध्ययन	10,26,000	-	10,26,000	10,25,185	-	-	10,25,185	-	815	
18	-	6,77,787	सेकेंडरी जिनिकम्माऊड पर अध्ययन	30,30,797	-	30,30,797	23,53,010	-	-	23,53,010	-	6,77,787	EN
19	-	-	नागालैंड राज्य के विकास की अध्ययन रिपोर्ट	19,59,980	-	19,59,980	19,59,980	-	-	19,59,980	-	-	ES
20	-	-	तीसरे पक्ष ने उत्तरदायी ऊर्जा बचत तिमाही की रिपोर्ट का मूल्यांकन 2010-11, एस एंड एल और डीएलवाई योजना।	3,40,750	-	3,40,750	3,40,750	-	-	3,40,750	-	-	EM
21	-	34,567	वेस्ट तीसरा पक्ष स्वतंत्र मूल्यांकन - ईएम, (रमन और गुजरात)	93,68,588	-	93,68,588	93,34,021	-	-	93,34,021	-	34,567	EM
22	-	-	नई परियोजनाएं	2,30,000	3,45,000	5,75,000	2,30,000	55,735	-	2,85,735	-	2,89,265	

क्र. सं.	पिछले वर्ष 2017-18 के आंकड़े	क्रेडिट	परियोजना का नाम	1.4.2017 तक प्राप्तियाँ	वर्ष 2017-18 के दौरान प्राप्तियाँ	31/03/18 को योग	1.4.2017 तक व्यय	वर्ष 2017-18 के दौरान व्यय	बढ़ावों की गई परिसंपत्तियों का मूल्य	31/03/18 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रेडिट	ग्रुप
23	-	09	एबीजी / एएसआई-एनएमएमए / 2017	11,24,377	-	11,24,377	11,24,068	-	-	11,24,068	-	309	
24	-	429	एबीजी / सीओएनएमए / पीपीपी-एफवीसी / 2016	9,37,500	9,37,501	18,75,001	9,37,071	15,62,358	-	24,99,429	6,24,428	-	
25	-	151	एबीजी / डीएचडीएफ - डीए / 16-17	7,98,676	7,63,391	15,62,067	7,98,525	6,09,019	-	14,07,544	-	1,54,523	
26	-	14,29,902	एबीजी / यूपी-राष्ट्रीय कृषि विकास योजना / 16-17	85,80,000	95,28,838	1,81,08,838	71,50,098	75,40,067	-	1,46,90,165	-	34,18,673	
27	-	21,107	भूमि परीक्षण इंफ्रा -एबी का परीक्षण	15,59,600	16,00,080	31,59,680	5,38,493	16,20,082	-	31,58,575	-	1,105	
28	-	585	डीईपीसी 2016-17 -एबी	1,54,575	-	1,54,575	1,53,990	20,007	-	1,73,997	19,422	-	
29	85,517	-	ईएम / पी / 01 / बॉयलर डब्ल्यूएस / 16-17	10,35,920	10,39,832	20,75,752	11,21,437	1,78,929	-	13,00,366	-	7,75,386	
30	26,104	-	सोमेट प्लांट - II का ऊर्जा ऑडिट	7,00,000	-	-	26,104	-	-	26,104	26,104	-	
31	-	496	ई-पशुहाट	7,00,000	-	7,00,000	6,99,504	1,76,282	-	8,75,786	1,75,785	-	
32	7,31,411	-	ईएस / डीआईपीपी / पी / 02 / 2016-17	-	38,80,100	38,80,100	7,31,411	5,06,100	-	12,37,511	-	26,42,589	
33	1,47,083	-	आईएलडीपी / डीआईपीपी / 16-17 / एन आरडी	31,33,060	46,99,590	78,32,650	32,80,143	6,15,600	-	38,95,743	-	39,36,907	
34	1,16,608	-	एनएमएमए का मूल्यांकन ईबी-एबी	-	-	-	1,16,608	-	-	1,16,608	1,16,608	-	
35	-	-	एनएमपीबी 2016-17-एबी	36,90,000	42,29,600	79,19,600	36,90,000	18,16,149	-	55,06,149	-	24,13,451	
36	-	9,917	एस-एसआईपीडीए / 2016-2017	7,54,400	-	7,54,400	7,44,483	4,18,382	-	11,62,865	4,08,465	-	
37	-	-	एपीडीपी ईएम	-	-	-	-	75,832	-	75,832	75,832	-	AG
38	-	-	एबीजी / सी-डीएपी / 2017-18	-	97,98,400	97,98,400	-	29,65,885	-	29,65,885	-	68,32,515	AG
39	-	-	एबीजी / सीएसआईआर-आईएचबीटी / 2017-18	-	9,37,500	9,37,500	-	2,80,908	-	2,80,908	-	6,56,592	AG
40	-	-	एबीजी / डीओसीए / 2017	-	51,24,100	51,24,100	-	51,20,976	-	51,20,976	-	3,124	AG
41	-	-	एबीजी / एनएमए-डीओएस / 2017-18	-	21,51,376	21,51,376	-	21,38,163	-	21,38,163	-	13,213	AG
42	-	-	इएस / डीआईपीपी / 01 / 2017-18	-	-	-	-	68,714	-	68,714	68,714	-	ES
43	-	-	इएस / डीओजेरु02 / 2017-18	-	5,84,500	5,84,500	-	5,84,240	-	5,84,240	-	260	ES
44	-	-	इएस / डीओजे / 03 / 2017-18	-	4,72,000	4,72,000	-	4,71,146	-	4,71,146	-	854	ES



क्र. सं.	पिछले वर्ष 2017-18 के आंकड़े	परियोजना का नाम	1.4.2017 तक प्राप्तियाँ	वर्ष 2017-18 के दौरान प्राप्तियाँ	31/03/18 को योग	1.4.2017 तक व्यय	वर्ष 2017-18 के दौरान व्यय	बड़े खाते की गई परिसंपत्तियों का मूल्य	31/03/18 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रेडिट	ग्रुप
	डेबिट	क्रेडिट										
45	-	-	इएस/डीओजे/05/2017-18	5,75,000	5,75,000	-	15,14,784	-	15,14,784	9,39,784	-	ES
46	-	-	इएस/डीओजे/08/2017-18	4,00,000	4,00,000	-	4,00,000	-	4,00,000	-	-	ES
47	-	-	इएस/एमओसी/10/2017-18	10,85,600	10,85,600	-	10,84,605	-	10,84,605	-	995	ES
48	-	-	इएस/एमओटी/01/2017-18	17,52,000	17,52,000	-	17,52,000	-	17,52,000	-	-	ES
49	-	-	इएस/एमओटी/02/2017-18	11,68,000	11,68,000	-	11,68,000	-	11,68,000	-	-	ES
50	-	-	इएस/एमओटी/05/2017-18	11,59,950	11,59,950	-	2,19,850	-	2,19,850	-	9,40,100	ES
51	-	-	इएस/एमओटी/06/2017-18	23,36,000	23,36,000	-	23,34,987	-	23,34,987	-	1,013	ES
52	-	-	इएस/एमओटी/07/2017-18	16,63,900	16,63,900	-	16,63,620	-	16,63,620	-	280	ES
53	-	-	इएस/एनसीयूआई/06/2017-18	4,80,000	4,80,000	-	4,69,486	-	4,69,486	-	10,514	ES
54	-	-	आरडीडी/इएम/पी/01/17-18	10,62,000	10,62,000	-	2,14,000	-	2,14,000	-	8,48,000	EM
55	-	-	आरडीडी/एचआरएम/पी/01/17-18 (सीजीपीडीएम)	2,09,00,000	2,09,00,000	-	86,33,843	-	86,33,843	-	1,22,66,157	ES
56	-	-	बायलर वर्कशॉप/2017-18	10,56,850	10,56,850	-	-	-	-	-	10,56,850	EM
57	-	-	बायलर वर्कशॉप -2007-08	-	-	-	34,306	-	34,306	34,306	-	ES
58	-	-	बायलर वर्कशॉप/2017-18	-	-	-	2,23,757	-	2,23,757	2,23,757	-	ES
59	-	-	बायलर वर्कशॉप टूइएम	-	-	1,20,547	-	-	1,20,547	1,20,547	-	EM
60	-	-	एबीजीसीएसएलजी/2015	-	-	-	73,310	-	73,310	73,310	-	EM
61	-	-	गुजरात राज्य सरकार अनुरक्षण सेवा केंद्र	68,60,918	68,60,918	43,68,987	1,86,502	23,05,429	68,60,918	-	-	
62	-	-	एबीजेए/एनजेबी-आईसीएआरड/2018-19	-	1,26,800	-	-	-	-	-	1,26,800	
	<b>16,71,446</b>	<b>32,54,443</b>		<b>9,20,96,066</b>	<b>8,36,38,750</b>	<b>8,80,21,138</b>	<b>5,12,62,362</b>	<b>23,05,429</b>	<b>14,15,88,929</b>	<b>33,56,494</b>	<b>3,75,02,382</b>	

अनुसूची सं. 4 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

राशि रु. में

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत					मूल्यहास					ह्रासित मूल्य	
		1.4.2017 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान अंतरण	वर्ष के दौरान बिक्री / अंतरण बढ़ा खाता	31.3.2018 को योग	1.4.2017 को मूल्यहास	वर्ष के दौरान मूल्यहास	वर्ष के दौरान अंतरण बिक्री बढ़ा खाता	31.3.2018 तक का योग	31.3.2018 तक का ह्रासित मूल्य	31.3.2017 तक का ह्रासित मूल्य	
		1	2	3	4	5=(1+2+3-4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(5-9)		
	<b>क गैर योजना</b>												
1	भूमि	2,58,786	-	-	-	2,58,786	-	-	-	-	2,58,786	2,58,786	
2	भवन	1,10,07,469	-	-	-	1,10,07,469	42,91,109	6,70,527	43,352	49,61,636	60,45,833	67,16,360	
3	संयंत्र एवं मशीनरी	23,23,275	1,36,396	2,28,300	47,500	25,04,075	19,89,399	66,582	43,352	20,12,629	4,91,447	3,33,876	
4	बिजली उपकरण	18,58,241	1,36,396	1,20,440	2,33,814	18,81,263	6,43,246	2,09,079	2,32,522	6,19,803	12,61,460	12,14,995	
5	कार्यालय उपकरण	39,04,240	5,500	67,610	74,265	39,03,085	36,42,827	44,360	63,838	36,23,349	2,79,734	2,61,413	
6	कंप्यूटर	82,00,608	15,29,755	7,70,686	-	1,05,01,049	70,03,139	12,46,630	-	82,49,769	22,51,280	12,05,468	
	फर्नीचर तथा												
7	फिक्सचर	37,07,262	8,71,155	38,213	714	46,15,916	21,35,153	2,47,988	694	23,82,447	22,33,470	15,72,109	
8	वाहन	38,93,089	-	-	4,76,805	34,16,284	26,00,921	1,88,043	4,38,278	23,50,686	10,65,600	12,92,168	
9	दृश्य श्रव्य उपकरण	35,24,014	-	5,93,208	-	41,17,222	18,83,136	2,90,789	-	21,73,925	19,43,297	16,40,878	
10	पुस्तकें	35,33,980	21,174	2,554	-	35,57,708	35,09,826	18,643	-	35,28,469	29,239	24,154	
11	सॉफ्टवेयर	7,999	-	46,800	-	54,799	-	21,919	-	21,919	32,880	-	
	<b>योग का गैर योजना</b>	<b>4,22,18,963</b>	<b>25,63,980</b>	<b>18,67,811</b>	<b>8,33,098</b>	<b>4,58,17,657</b>	<b>2,76,98,756</b>	<b>30,04,560</b>	<b>7,78,684</b>	<b>2,99,24,632</b>	<b>1,58,93,027</b>	<b>1,45,20,207</b>	
	<b>ख योजना</b>												
1	भवन	12,23,53,575	15,500	-	-	12,23,69,075	4,58,21,456	76,53,987	-	5,34,75,443	6,88,93,632	7,65,32,119	
2	संयंत्र तथा मशीनरी	8,22,08,103	36,614	-	-	8,22,44,717	5,84,27,970	35,81,523	-	6,20,09,493	2,02,35,224	2,37,80,133	
3	बिजली उपकरण	78,75,048	25,000	-	-	79,00,048	46,07,585	4,91,997	-	50,99,582	28,00,466	32,67,463	
4	कार्यालय उपकरण	1,74,63,930	3,01,489	-	-	1,77,65,419	1,23,32,434	7,92,336	-	1,31,24,770	46,40,649	51,31,496	
5	कंप्यूटर	7,28,63,813	-	2,60,571	7,800	7,31,16,584	7,24,44,310	2,19,905	7,744	7,26,56,471	4,60,113	4,19,503	

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत						मूल्यहास				हासित मूल्य	
		1.4.2017 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान अंतरण	वर्ष के दौरान बिक्री/ अंतरण बढ़ा खाता	31.3.2018 को योग	1.4.2017 को मूल्यहास	वर्ष के दौरान मूल्यहास	वर्ष के दौरान अंतरण बिक्री बढ़ा खाता	31.3.2018 तक का योग	31.3.2018 तक का हासित मूल्य	31.3.2017 तक का हासित मूल्य	
		1	2	3	4	5=(1+2+3+4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(5-9)		
6	फर्नीचर तथा फिक्सचर	79,68,656	-	6,40,019	-	86,08,675	48,61,256	3,42,742	-	52,03,998	34,04,679	31,07,400	
7	वाहन	20,02,543	-	-	-	20,02,543	16,43,452	53,863	-	16,97,315	3,05,228	3,59,091	
8	दृश्य श्रव्य उपकरण	32,79,574	2,27,430	-	28,900	34,78,104	24,08,205	1,42,634	25,099	25,25,740	9,52,364	8,71,369	
9	प्रयोगशाला उपकरण	-	8,000	-	-	8,000	-	600	-	600	7,400	-	
10	पुस्तकें	42,75,719	-	2,91,131	-	45,66,850	42,09,072	84,885	-	42,93,957	2,72,893	66,647	
12	सोफ्टवेयर	95,24,634	-	-	-	95,24,634	94,88,256	14,551	-	95,02,807	21,827	36,378	
13	पूँजी कार्य प्रगति में	-	21,47,541	-	-	21,47,541	-	-	-	-	21,47,541	-	
14	ईपीएवीएक्स प्रणाली	5,33,188	-	-	-	5,33,188	4,12,514	18,100	-	4,30,614	1,02,574	1,20,674	
	<b>योग ख</b>	<b>33,03,48,783</b>	<b>27,61,574</b>	<b>11,91,721</b>	<b>36,700</b>	<b>33,42,65,378</b>	<b>21,66,56,510</b>	<b>1,33,97,123</b>	<b>32,843</b>	<b>23,00,20,790</b>	<b>10,42,44,590</b>	<b>11,36,92,273</b>	
	<b>योग (क+ख)</b>	<b>37,25,67,746</b>	<b>53,25,554</b>	<b>30,59,532</b>	<b>8,69,798</b>	<b>38,00,83,035</b>	<b>24,43,55,266</b>	<b>1,64,01,683</b>	<b>8,11,527</b>	<b>25,99,45,422</b>	<b>12,01,37,617</b>	<b>12,82,12,480</b>	

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी  
सन्दी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सुनील कुमार

डॉ० वंदना कुमार

राज प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल  
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

दिनांक:  
स्थान:- नई दिल्ली-

अनुसूची 5 वर्तमान परिसम्पत्तियों ऋण एवं अग्रिम	विवरण	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
<b>विभिन्न देनदार</b>			
i) अच्छा पाया गया		3,56,10,731	1,31,40,520
ii) सदिग्ध पाया गया		1,12,05,691	1,13,87,974
<b>कुल देनदारी</b>		<b>4,68,16,422</b>	<b>2,45,28,494</b>
घटायें: सदिग्ध ऋण के लिए प्रावधान		1,12,05,691	1,13,87,974
<b>संदिग्ध देनदारियों को छोड़कर कुल देनदारी</b>		<b>3,56,10,731</b>	<b>1,31,40,520</b>
<b>नकद तथा बैंक शेष</b>			
i) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी खाता: 10700		5,000	52,115
ii) नकद आरपीएमजी		5,855	30,797
iii) इंडियन ओवरसीज बैंक-आरपीएमजी-योजना		46,761	1,912
iv) इंडियन ओवरसीज बैंक बचत खाता मुख्यालय योजना		70,32,501	33,70,510
v) फ्रैंकिंग मशीन सहित पोस्टेज मुख्यालय		31,287	31,287
vi) फ्रैंकिंग मशीन सहित पोस्टेज आरपीएमजी		9,157	6,846
vii) इंडियन ओवरसीज बैंक सीसी 850 मुख्यालय		5,64,90,322	1,22,21,836
viii) इंडियन ओवरसीज बैंक मुख्यालय -योजना		(11,35,212)	(45,55,285)
ix) इंडियन ओवरसीज बैंक बचत खाता 2 आरपीएमजी		41,41,170	43,44,246
x) फंड इन ट्रांसिट- आरपीएमजी		42,950	26,46,897
<b>योग</b>		<b>6,66,69,791</b>	<b>1,81,51,161</b>
<b>ग्रेच्युटी और अन्य निवेश</b>			
i) सावधी जमा (एफडीआर)		12,32,45,276	11,68,77,763
<b>योग</b>		<b>12,32,45,276</b>	<b>11,68,77,763</b>
<b>ऋण तथा अग्रिम</b>			
i) कर्मचारियों को त्र्योहार अग्रिम- मुख्यालय		-	30,150
ii) कर्मचारियों को त्र्योहार अग्रिम- आरपीएमजी		3,750	29,475

अनुसूची 5 वर्तमान परिसम्पत्तियों ऋण एवं अग्रिम	विवरण	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
iii)	कर्मचारियों से अग्रिम वसूली- मुख्यालय	10,98,682	30,43,369
iv)	कर्मचारियों से अग्रिम वसूली-आरपीएमजी	17,35,343	17,63,503
v)	अन्यों से अग्रिम वसूली- आरपीएमजी	1,81,200	1,59,200
vi)	अन्य वसूली- आरपीएमजी	8,05,203	5,35,512
vii)	सुरक्षा जमा/ईएम-मुख्यालय	16,22,554	22,80,554
viii)	सुरक्षा जमा/ईएम-आरपीएमजी	13,65,855	13,79,904
ix)	अन्य वसूली-मुख्यालय/विविध	1,07,90,000	1,33,45,949
	<b>योग</b>	<b>1,76,02,587</b>	<b>2,25,67,615</b>
<b>टीडीएस (वसूली योग्य)</b>			
	मुख्यालय	4,80,67,243	3,71,06,057
	आरपीएमजी	4,37,02,192	3,56,11,717
	<b>योग</b>	<b>9,17,69,435</b>	<b>7,27,17,774</b>
	<b>सकल योग</b>	<b>33,48,97,820</b>	<b>24,34,54,833</b>

कृते ध्रुव अथावाल एंड कंपनी  
सबदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अथावाल  
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

दिनांक:  
स्थान:- नई दिल्ली-

सुनील कुमार

याप प्रमुख (वित्त)

डॉ० वंदना कुमार

महानिदेशक

अनुसूची सं. 6 आय पर व्यय का आधिक्य		31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
विवरण		12,86,27,898	13,39,12,189
गत वर्ष का शेष			
घटारं/जोड़े		(1,16,18,922)	52,84,291
आय पर व्यय का आधिक्य		14,02,46,820	12,86,27,898
योग			
अनुसूची सं. 7 कार्यकलाप राजस्व			
विवरण		31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रमों से प्राप्तियाँ		21,63,18,066	15,41,94,737
सेल्फ रन कार्यक्रम		5,08,49,035	9,12,43,327
आवेदन प्रक्रिया शुल्क		5,74,820	6,02,469
योग		26,77,41,921	24,60,40,533
अनुसूची सं. 8 प्रकाशन से प्राप्तियाँ			
विवरण		31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
प्रकाशन से रॉयल्टी		75,750	75,750
योग		75,750	75,750
अनुसूची सं. 9 अन्य प्राप्तियाँ			
विवरण		31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
ब्याज प्राप्तियाँ		81,85,226	1,04,96,022
विविध प्राप्तियाँ		2,60,872	13,25,883
परिसम्पत्ति की बिक्री पर लाभ		3,405	54,692
किराया प्राप्ति		1,24,68,326	1,14,10,253
परीक्षा प्राप्ति (एनसीएस)		4,88,631	10,683
अनपेक्षित प्रावधान		30,713	35,22,390
सम्मेलन कक्ष प्रभार		11,49,080	2,51,488

विवरण	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
विडियो वार्तालाप प्रसार	8,75,901	3,48,047
आयकर रिफंड पर प्राप्त ब्याज	-	15,79,143
अवधि से पहले की आय	2,67,000	77,82,020
<b>योग</b>	<b>2,37,29,154</b>	<b>3,67,80,621</b>
समसंख्यक तारीख की हमारी संलग्न अलग रिपोर्ट के अनुसार		

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी  
सनदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिवा अग्रवाल  
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

दिनांक:

स्थान:- नई दिल्ली-

सुनील कुमार

डॉ० वंदना कुमार

राज प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक

अनुसूची सं. 10 कर्मचारियों का वेतन तथा भत्ते		31.03.2018 को समाप्त वर्ष		गैर योजना		सकल योग	
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	मुख्यालय	क्षेत्र.प्र.समूह	योग	सकल योग	सकल योग
			2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	31.03.2017 को समाप्त वर्ष
1	वेतन तथा भत्ते / वृत्तिका	1	11,33,10,634	14,33,39,498	25,66,50,132	5=(1+4)	22,86,73,104
2	अंशदायी भविष्य निधि (परिषद् शेयर)	-	2,27,27,175	-	2,27,27,175		5,18,67,000
3	ग्रेच्युटी	-	7,48,20,510	-	7,48,20,510		1,46,60,974
4	कर्मचारी कल्याण एवं सीजीएचएस	-	10,67,477	-	10,67,477		10,35,701
5	गैर उत्पादकता संबंधी बोनस	-	7,29,979	-	7,29,979		13,28,768
6	अवकाश नकदीकरण	-	1,72,44,937	-	1,72,44,937		1,30,95,209
7	कैटीन तथा कल्याण	-	7,71,158	7,30,908	15,02,067		14,22,301
8	अनुग्रह कोष	-	40,000	-	40,000		40,000
9	7 वें वेतन आयोग का बकाया	-	4,21,94,585	-	4,21,94,585		-
	<b>योग</b>	-	<b>27,29,06,455</b>	<b>14,40,70,406</b>	<b>41,69,76,862</b>		<b>31,21,23,057</b>

कृते ध्रुव अखावाल एंड कंपनी  
सबदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अखावाल  
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

दिनांक:  
स्थान:- नई दिल्ली

सुनील कुमार

डाॅ0 वंदना कुमार

राण प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक



अनुसूची सं. 11 कार्यालय तथा प्रशासनिक व्यय

क्र.सं.	व्यय की मदें	31.03.2018 को समाप्त वर्ष						सकल योग 31.03.2017 को समाप्त वर्ष
		योजना	गैर योजना		योग	सकल योग 31.03.2018 को समाप्त वर्ष		
			मुख्यालय	क्षेत्रीय प्र.समूह				
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6	
1	एएमसी एवं रखरखाव	-	4,28,966	4,37,886	8,66,852	8,66,852	7,06,326	
2	ऑडिट फीस	-	1,50,000	-	1,50,000	1,50,000	1,25,000	
3	जी.बी. मिटिंग व्यय	-	40	-	40	40	-	
4	भवन एवं रखरखाव एवं किराया	-	1,22,42,901	77,29,774	1,99,72,675	1,99,72,675	1,29,41,209	
5	व्यावसायिक गतिविधियों का विकास	-	10,12,647	4,03,722	14,16,368	14,16,368	11,50,208	
6	विशेषज्ञ प्रभार/वेतन सविदा	-	85,99,879	27,68,505	1,13,68,384	1,13,68,384	95,80,552	
7	कानूनी तथा व्यवसायी खर्च	-	30,000	-	30,000	30,000	2,21,810	
8	प्रिंटिंग एवं स्टेशनरी	-	11,25,780	17,86,932	29,12,712	29,12,712	27,53,722	
9	कार्यक्रम गतिविधियों पर व्यय	-	2,68,55,155	3,00,48,132	5,69,03,287	5,69,03,287	4,99,73,115	
10	हिन्दी में विकास कार्य	-	67,635	26,000	93,635	93,635	24,753	
11	विशेषज्ञ प्रभार/सार्वजनिक बट्ठा खाता	-	73,879	69,269	1,43,148	1,43,148	2,13,918	
12	एमएसएमई-एलएमसीएस व्यय	-	-	10,57,649	10,57,649	10,57,649	14,81,642	
13	डाक एवं टेलीफोन	-	8,28,960	13,53,434	21,82,394	21,82,394	26,34,481	
14	यात्रा भत्ता/स्थानीय यात्रा/एलटीसी	-	22,71,221	64,20,106	86,91,327	86,91,327	78,20,405	
15	वाहन रखरखाव	-	2,88,329	1,31,352	4,19,681	4,19,681	3,95,976	
16	अतिरिक्त सेवाकर की मांग	-	14,825	42,872	57,697	57,697	17,578	
17	सेवा कर पर दंड राशि	-	1,30,102	-	1,30,102	1,30,102	-	
18	समय से पूर्व समायोजन	-	6,84,177	5,36,871	12,21,048	12,21,048	66,98,360	
19	इएमडी बट्टाखाता डालना	-	88,525	-	88,525	88,525	33,74,020	
20	देनदार बट्टाखाता डालना	-	14,556	-	14,556	14,556	-	
21	स्वच्छ कार्य योजना	-	23,93,175	-	23,93,175	23,93,175	-	
22	स्वच्छ भारत उपकर	-	15,240	-	15,240	15,240	-	
23	एलपीसी को आर्थिक सहायता	-	1,83,966	-	1,83,966	1,83,966	-	

क.सं.	व्यय की मदें	31.03.2018 को समाप्त वर्ष			सकल योग 31.03.2018 को समाप्त वर्ष	सकल योग 31.03.2017 को समाप्त वर्ष
		योजना	गैर योजना	योग		
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह		
24	एपीओ प्रबंध कार्यक्रम से हानि	-	1,07,072	-	1,07,072	-
25	सशंक ऋण प्रावधान	-	85,263	-	85,263	-
	योग	-	5,76,92,293	5,28,12,503	11,05,04,796	10,01,13,074

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी  
सनदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी  
सनदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

दिनांक:  
स्थान:- नई दिल्ली

सुनील कुमार  
डॉ० वंदना कुमार

राज प्रमुख (वित्त)  
महाबिदेयाक

अनुसूची सं. 12: 12वीं पंचवर्षीय योजना परियोजना के खर्चे										
क्र.सं.	व्यय की मदें	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष							
	योजना मुख्यालय									
XII वीं पंचवर्षीय योजना - परियोजना व्यय										
1	ऊर्जा दक्षता तथा हरित पहल का अंगीकरण (12 वीं पंचवर्षीय योजना- 2012-17)	29,98,894	1,59,81,574							
2	हरित भवन के लिए गुड प्रैक्टिस तैयार करना (12 वीं पंचवर्षीय योजना- 2012-17)	-	57,51,325							
3	कृषि के लिए उत्पादकता मापन तथा उत्पादकता मानकों का विकास	-	28,64,004							
	<b>योग - क</b>	<b>29,98,894</b>	<b>2,45,96,903</b>							
प्रोजेक्ट ऑटोमेटिव इंस्टीट्यूशंस के लिए आधार आधारित समर्थन										
4	नवीकरण पर विशेष जोर के साथ उत्पादकता विकास (स्वायत्त संस्थाओं को परियोजना आधारित सहायता - नई स्कीम 2017-18)	23,95,633	1,56,97,395							
5	एआईपी उत्कृष्ट केन्द्र का उन्नयन (स्वायत्त संस्थाओं को परियोजना आधारित सहायता - नई स्कीम 2017-18)	31,02,691	42,38,630							
	<b>योग - ख</b>	<b>54,98,324</b>	<b>1,99,36,024</b>							
	<b>योग (क+ख)</b>	<b>84,97,218</b>	<b>4,45,32,927</b>							
अनुसूची सं. 13 विविध तथा अन्य प्रसार										
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	मुख्यालय	क्षेत्र योजना	योग	सकल योग	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	31.03.2017 को समाप्त वर्ष		
1	विविध व्यय	1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6	6		
2	परिसम्पत्ति की बिक्री पर हानि	-	1,57,279	3,11,529	4,68,808	4,68,808	99,261	99,261		
3	पत्र पत्रिकाओं को अशदान	-	22,794	177	22,971	22,971	83,014	83,014		
	<b>योग</b>	-	<b>2,80,050</b>	<b>3,11,706</b>	<b>5,91,756</b>	<b>5,91,756</b>	<b>78,627</b>	<b>78,627</b>		

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी  
सबदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिवा अग्रवाल  
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

दिनांक:

स्थान:- नई दिल्ली

सुनील कुमार

राज प्रमुख (वित्त)

डॉ० वंदना कुमार

महानिदेशक

अनुसूची सं. 14 ब्याज एवं वित्त प्रभार									
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	गैर योजना		योग	सकल योग	सकल योग	सकल योग	31.03.2018 को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह					
1	बैंक प्रभार	1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	6
		-	2,63,884	43,291	3,07,174	3,07,174	91,660		91,660
	योग	-	2,63,884	43,291	3,07,174	3,07,174	91,660		91,660
अनुसूची सं. 15 अन्तर्राष्ट्रीय सहयोग									
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	गैर योजना		योग	सकल योग	सकल योग	सकल योग	31.03.2018 को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह					
1	एपीओ कार्यक्रम	1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6	31.03.2018 को समाप्त वर्ष	6
		-	2,10,110	1,095	2,11,205	2,11,205	2,02,176		2,02,176
	योग	-	2,10,110	1,095	2,11,205	2,11,205	2,02,176		2,02,176

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी  
सनदी लेखाकार  
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिपा अग्रवाल  
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

दिनांक:

स्थान:- नई दिल्ली

सुनील कुमार

डॉ० वंदना कुमार

राज प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक

**अनुसूची सं. 16 : 31 मार्च 2018 को समाप्त वर्ष के लिए लेखा पर टिप्पणियां:**

**क. सामान्य**

- i) पिछले वर्ष के आंकड़ों को आवश्यक सीमा तक पुनर्मूल्यांकन और पुनर्व्यवस्थित किया गया है।
- ii) अनुसूची सं.: 1 से 15 खातों का अभिन्न हिस्सा है।

**ख. तुलन पत्र**

- i) 31.03.2018 का बकाया एजेंसियों/धंदलों के साथ लेनदार/धेनदार/धेय होने वाली, सावधि ऋणदाता, संवर्धन ऋणदाता, अग्रिम वसूली, अग्रिम देय, सुरक्षा संतुलन सभी शेष राशि पुष्टि और मिलान के अधीन हैं।
- ii) अनुसूची 2: प्रोजेक्ट खाता विभिन्न एजेंसियों द्वारा प्रायोजित परियोजनाओं से संबंधित है।  
शुद्ध प्राप्तियां शेष : प्राप्तियों में से केपिटल व रेवेन्यू व्यय को घटाकर  
शुद्ध देय शेष : केपिटल व रेवेन्यू में से प्राप्तियों को घटाकर
- iii) वर्ष के दौरान उपदान के लिए प्रावधान रूपये की राशि 7,48,20,510/- रूपये (गत वर्ष 1,46,60,974/-) रूपये
- iv) मुख्यालय में अचल संपत्ति रजिस्टर दो भागों में उपलब्ध है अर्थात् 17.10.2005 से पहले और संशोधित जीआरएफ प्रारूप में 17.10.2005 से बाद का। पिछले लेखा परीक्षा की रिपोर्ट के अनुसार यह देखा गया था कि कुछ निश्चित संपत्तियों को पहले के वर्षों में बेच दिया गया था लेकिन बिक्री आय में रसीदों के रूप में माना गया था, इसके बजाय बेची गई संपत्ति की लागत और शेष लेखन के लिए उसी को जमा करने के लिए आयकर व व्यय खाते में उन आस्तियों के मूल्य नीचे लिखा है। यह भी बताया गया था कि यह केवल सकल व नेट ब्लॉकों में छोटा-सा अंतर बनाएगा, जिसे उचित प्रक्रियाओं के माध्यम से समायोजित किया जा सकता है। अंकेक्षण के वर्ष के दौरान यह देखा गया है कि इस संबंध में परिषद् द्वारा कोई समायोजन नहीं किया गया (खातों के नोट्स ख (iv) देखें)।
- v) वित्त वर्ष 2017-18 के दौरान मुख्यालय व क्षेत्रीय कार्यालयों की निश्चित परिसंपत्ति का कोई सामंजस्य नहीं था, भौतिक सत्यापन किया और पुस्तक अभिलेखों के बीच, फलस्वरूप वित्तीय प्रभाव यदि कोई हो, कमी के कारण खाते पर रद्द/गैर-स्थिर संपत्ति को परिकलित नहीं किया गया, जो 31.03.2018 को परिषद् की लाभप्रदता व कार्य की स्थिति पर प्रभाव पड़ सकता है। (खातों के नोट्स ख (v) देखें)।

**ग. प्रावधान**

वर्ष के दौरान निम्नलिखित प्रावधान नहीं किए गए हैं :

- क. अवकाश नकदीकरण के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है जो परिषद् के अनुसार यह केवल सेवानिवृत्ति और इस्तीफे पर देय है।
- ख. एनपीसी में एमएसीपी के कार्यान्वयन के लिए 25,00,000/- रूपये अभी भी किताबों में प्रविष्टि नहीं की है। (गत वर्ष 25,00,000/-)

**घ. आकस्मिक देयताएं**

- i. बैंक गारंटी 353.83 लाख रुपये (गत वर्ष 218.59 लाख) – परामर्श कार्य निष्पादन हेतु ग्राहकों के पक्ष में दी गई ।
- ii. आयकर विभाग की टीडीएस ऑनलाइन पोर्टल पर 21,13,932/- रुपये गत वर्षों के मूल्यांकन की टीडीएस स्टेटमेंट में सीपीसी (टीडीएस) की न्यूनता पाई गई है जो कि समाधान के अधीन है ।

**ङ. मुख्यालय भवन के प्रथम तल को लीज पर देना ।**

मुख्यालय इमारत की पहली मंजिल को क्रमशः 8,27,550/- रुपये एवं 8,68,928/- रुपये की राशि. यथालागू सेवाकर प्रतिमाह पर दिनांक 01.09.2015 से 31.08.2017 एवं 01.09.2017 से 31.03.2018 तक प्रभावी जैव प्रौद्योगिकी क्षेत्रीय केंद्र, एनसीआर, बायोटेक विज्ञान क्लस्टर भांकरी, फरीदाबाद को किराए पर दिया गया है ।

**च. अन्य**

**i. सेवा कर की मांग:-**

आयुक्त सेवाकर विभाग के 25.09.2018 के आदेशानुसार परिषद् ने वर्ष 2006-07 से 2011-12 वर्षों के लिए सेवा कर विभाग में अपील दायर की है । परिषद् ने 1,53,42,886/- लाख रुपये 2012-13 वित्तीय वर्ष) एवं 4,34,405/- लाख रुपये इससे पहले के वर्षों के लिए मांग के मद्दे जमा कर दिये हैं और उन वर्षों की पुस्तकों में प्रविष्टि कर दी है । सेवाकर आयुक्त के दिनांक 25.09.2018 के आदेशानुसार सकल मांग कम करके 1,53,83,294/- रुपये कर दी गई और उस पर 1,30,102/- रुपये का दंड भी लगाया गया, जिसका ब्यौरा निम्नानुसार है:

विवरण	राशि
कुल सेवाकर देय	6,003/-
वित्त अधिनियम, 1994 की धारा 78 के मद्दे दंड	1,10,102/-
धारा 77 (1) ख के अंतर्गत दंड	10,000/-
धारा 77 (2) ख के अंतर्गत दंड	10,000/-
कुल मांग एवं दंड	1,36,105/-

परिषद् ने 1,36,105/-रु. (1,30,102/-रु. दंडस्वरूप एवं 6003/-रु. सेवा कर) क्रमशः 10.10.2018 एवं 13.10.2018 को जमा कर दिये हैं ।

- ii. वित्तीय वर्ष 2017-18 (30.06.2017 तक) के लिए के लिए हमारे द्वारा तैयार सेवा कर मिलान शीट के अनुसार और पुस्तकों के अनुसार निम्नलिखित विवरण का मिलाप नहीं किया गया । सेवा कर विभाग के साथ दायर की वापसी विवरण के रूप में मिलान जारी है ।

नाम	लेखा पुस्तक के अनुसार सेवा का मूल्य	सेवा कर रिटर्न के अनुसार सेवा का मूल्य	अंतर यदि कोई हो
मुख्यालय	323,19,676/-	461,53,947/-	138,34,271/-
क्षेत्रीय कार्यालय भुवनेश्वर (01.04.2017 से 30.06.2017 तक सेवा)	27,75,000/- (7,16,000+20,59,000)	26,82,900/-	92100/-*

'मई, 2017 दौरान की गई सेवा में अन्तर सेवा के मूल्य के कारण है। उपलब्ध करवाई गई सेवा पुस्तिका के अनुसार 3,44,000/-रु. है और रिटर्न 2,51,900/- रु. थी जमा की गई है।			
विवरण	पुस्तक के अनुसार सेवा का दायित्व	रिटर्न के अनुसार सेवा का दा. यित्व	अंतर
क्षेत्रीय कार्यालय भुवनेश्वर (01.04.2017 से 30.06.2017 तक की अवधि)	3,88,500/- (@14%)	3,75,606/- (@14%)	12,894/-

- iii) हम सुनिश्चित करते हैं कि हमारे द्वारा तैयार वर्ष 2017-18 (01.07.2017 से 31.03.2018) माल एवं सेवा कर समाधान सीट के अनुसार लेखा की पुस्तकों के अनुसार निम्नलिखित विवरणों का समाधान नहीं किया गया है तथा जीएसटी की रिटर्न के अनुसार जो कि जीएसटी विभागों में जमा की गई है, हम उसके समाधान की प्रक्रिया में आगे बढ़ रहे हैं:-

विवरण	पुस्तकों के अनुसार	रिटर्न के अनुसार	अन्तर
क्षेत्रीय कार्यालय बंगलोर			31.03.2018
सीजीएसटी इनपुट	59,111/-	35,166/-	23,945/-
एसजीएसटी इनपुट	58,010/-	33,735/-	24,275/-
आईजीएसटी इनपुट	1,417/-	755/-	662/-
क्षेत्रीय कार्यालय गोवाहाटी			
पुस्तकों के अनुसार	रिटर्न के अनुसार	अन्तर	
1247840/-	14,03,349/-	1,55,511/-	जीएसटी आरूट

- iv. कौंसिल के विभिन्न क्षेत्रीय कार्यालयों और मुख्यालयों में विभिन्न बैंक खाते खोले गए हैं। यह सभी खाते समाधान की स्थिति में हैं। 31 मार्च, 2018 को कौंसिल के निम्नलिखित बैंकों के खाते में प्रविष्टियां तीन से अधिक महीने के लिए बकाया है जो इस प्रकार हैं:-

क्षेत्रीय कार्यालय/मुख्यालय का नाम	डेबिट बैलेंस (चेक जारी किया गया लेकिन प्रस्तुत नहीं किया गया)	क्रेडिट शेषराशि (ग्राहक द्वारा जमा की गई चेक लेकिन हमारी पुस्तकों में गिना नहीं गया है)
मुख्यालय (9207)	55460/-	1160087/-
हैदराबाद क्षेत्रीय कार्यालय	8100/-	-
कुल	63,560/-	11,60,087/-

- v. परिषद् में वित्तीय वर्ष 2006-07 से वित्तीय वर्ष 2018-19 की अवधि की 917.69 लाख रुपये की टीडीएस की बकाया राशि शेष है। परिषद् इसकी वसूली के लिए आशानवित है। वित्तीय वर्ष 2014-15 से वित्तीय वर्ष 2018-19 के लिए आयकर विभाग से 307.35 लाख रुपये की राशि की वसूली की जानी शेष है। परिषद् आयकर विभाग से इन पुराने रिफंड की वसूली के लिए प्रयास कर रही है।
- vi. परिषद् भुगतान के आधार पर कर्मचारी को अवकाश नकदीकरण की सुविधा प्रदान करती है। कर्मचारी की सेवानिवृत्ति के समय पर छुट्टी के नकदीकरण का भुगतान किया जाता है।
- vii. वर्तमान देनदारियों में 31.03.2018 की उपदान हेतु प्रावधान शामिल है प्रति बीमांकिक डॉ0 वीपी सभरवाल के प्रमाण-पत्र के अनुसार 1673.10 लाख रुपये। परिषद् को 506.45 लाख) के रूप में

आईओबी के साथ एफडीआर जमा किया है ।

- viii. 31.03.2018 को किताबी ऋण की बकाया राशि 4,68,16,422/-रु है जिसमें 1,12,05,691/-रु. की राशि शामिल है जो कि तीन वर्ष से अधिक समय से बकाया है । परिषद् ने संदिग्ध ऋणों के लिए 1,12,05,691/-रु. रुपये का प्रावधान किया है ।
- ix. वर्ष के दौरान विभिन्न पार्टियों से बचत खाते में 7.41 लाख रुपये प्राप्त हुई । 31.03.2018 को पहचान की अनुपस्थिति में इस राशि को सस्पेंश अकाउंट में डाल दिया गया है । परिषद् ने इसे परामर्श आय के रूप में दर्शाया है और इस फंड पर 1.06 लाख रु. का सेवा कर का भी भुगतान कर दिया है । इसके अतिरिक्त विभिन्न पार्टियों को परिषद् के बचत खाते से 14.22 लाख रु की राशि का भुगतान कर दिया गया है । पहचान की अनुपस्थिति में इस राशि को प्रोग्राम रिसिप्ट सस्पेंश अकाउंट में डाल दिया है ।
- x. 31.03.2018 को 19,53,549/-रु. का सेवा कर देय है जिसमें मुख्यालय का (6,79,316/-रु.) और क्षेत्रीय कार्यालयों का 12,64,233/-रु.) है उक्त सेवाकर वित्तीय वर्ष 2011-12 से पहले की अवधि का है ।
- xi. वित्तीय वर्ष 2017-18 के अंकक्षण के दौरान मुख्यालय एवं क्षेत्रीय कार्यालयों में 31.03.2018 को 5,89,902/-रु. का टीडीएस का मिसिंग क्रेडिट है जो कि समाधान के अधीन है ।
- xii. 31.03.2018 को 42950/-रु. का ट्रांजिट फंड है जो कि समाधान के अधीन है ।
- xiii. 31.03.2018 को क्षेत्रीय कार्यालय हैदराबाद के इंडियन ओवरसीज बैंक में 22,34,65/-रु. की राशि का ओवरड्राफ्ट है । उक्त राशि विभिन्न वेंडर को चेक द्वारा जारी की गई है जो कि 31.03.2018 तक प्रस्तुत नहीं की है ।
- xiv. सातवें केन्द्रीय वेतन आयोग के वेतन के लिए प्रावधान जो कि 01.01.2016 से 31.03.2016 जो कि 1,85,30,646/- (वेतन 1,77,61,496. काउंसिल शेयर 7,69,150/- 31.03.2018 को वर्तमान वर्ष के लिए किया गया जिसका भुगतान 09.05.2018 को किया गया ।



# **ANNUAL REPORT 2017-18**



**NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**

NEW DELHI – 110 003



# CONTENTS

Sl. No.	Particulars	Page No.
1	National Productivity Council	5-8
2	NPC's Professional Services	9
3	Organization Structure of NPC India	10
4	Governing Body Members Of NPC	11-15
5	Local Productivity Councils	16-19
6	Strength Of NPC Employees	20-21
7	From the Director General's Desk	22
8	An insight into some NPC projects	23-33
9	Collaboration	34-35
10	NPC Training Programs	36-45
11.	List Of major Consultancy Projects	46-53
12.	Annual Accounts 2017-18	54-82

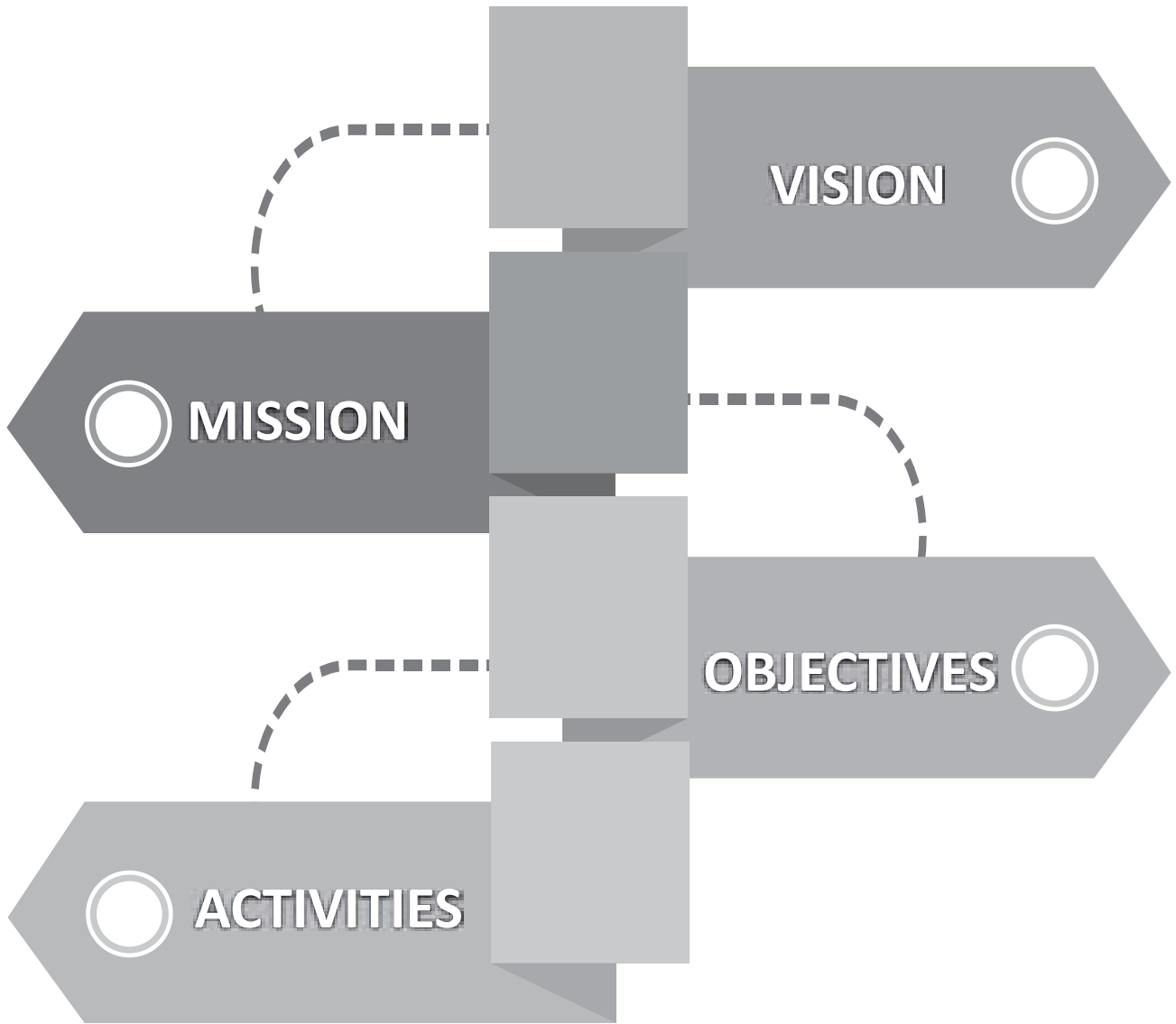


# 1. NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

National Productivity Council is a mission oriented apex organization to stimulate productivity in all sectors of the Indian economy. Established by the Ministry of Industry, Government of India in 1958, it is an autonomous, multipartite, non-profit organization. NPC is a constituent of the Tokyo-based Asian Productivity Organization (APO), an Inter Governmental Body, of which the Government of India is a founder member. Besides 13 Regional Directorates in major State Capitals/Industrial Centers, NPC has its Headquarter in New Delhi. In addition, NPC has its own in-house training institute, “Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP)” at Chennai.

NPC teams up with its clients to work out solutions towards accelerating productivity, enhancing competitiveness, increasing profits, augmenting

safety and reliability and ensuring better quality. It provides reliable database for decision-making, improved systems and procedures, work culture as well as customer satisfaction both internal and external. The solutions can be all-encompassing or specific depending on the nature of the problem. The council also helps monitor, review and implement the identified strategies. Promotional and catalytic in nature, NPC’s services have bearings on economic growth and quality of life. The Council promotes a comprehensive view of productivity focused on improving triple bottom line – economic, environmental and social and adds value to all the stakeholders through generation and application of advanced knowledge for inclusive Growth.



## VISION

To be the knowledge leader in productivity to provide state of art services to the Indian economy to become globally competitive.

## MISSION

Contribute to the sustainable, inclusive socio-economic development of the country by enhancing productivity.

## OBJECTS FOR WHICH THE NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL IS ESTABLISHED

- (a) To **promote** innovation - led productivity in a sustained manner in all spheres of national economy through holistic and inclusive approach by addressing the triple bottom line – Economic, Environmental and Social.
- (b) To **propagate** productivity consciousness and culture amongst Govt., Business and Society.
- (c) To **demonstrate** value addition through generation and application of advanced productivity tools and techniques for multiplier effect.
- (d) To act as a total **solution provider** for Industry, Services, and Agriculture sectors for augmenting productivity through Training, Consultancy and Research wherever needed through alliances and partnerships
- (e) To act as a **catalyst** in institution building and developing platforms for collaborative networking to strengthen the productivity movement.
- (f) To act as a **think tank** by providing productivity related evidence based policy support and advice in while tracking the emerging trends.

- (g) To be an independent **oversight entity** for various national programs, schemes and interventions.
- (h) To **recognize** productivity champions through awards, affiliations, certifications, accreditations etc.
- (i) To enhance **international outreach** for sharing the gains of productivity on mutual basis.
- (j) To be **repository** of productivity and competitiveness data across all sectors at the state and national level.
- (k) To **devise** national productivity standards across all sectors and self assessment web based measurement tools for productivity diagnosis.

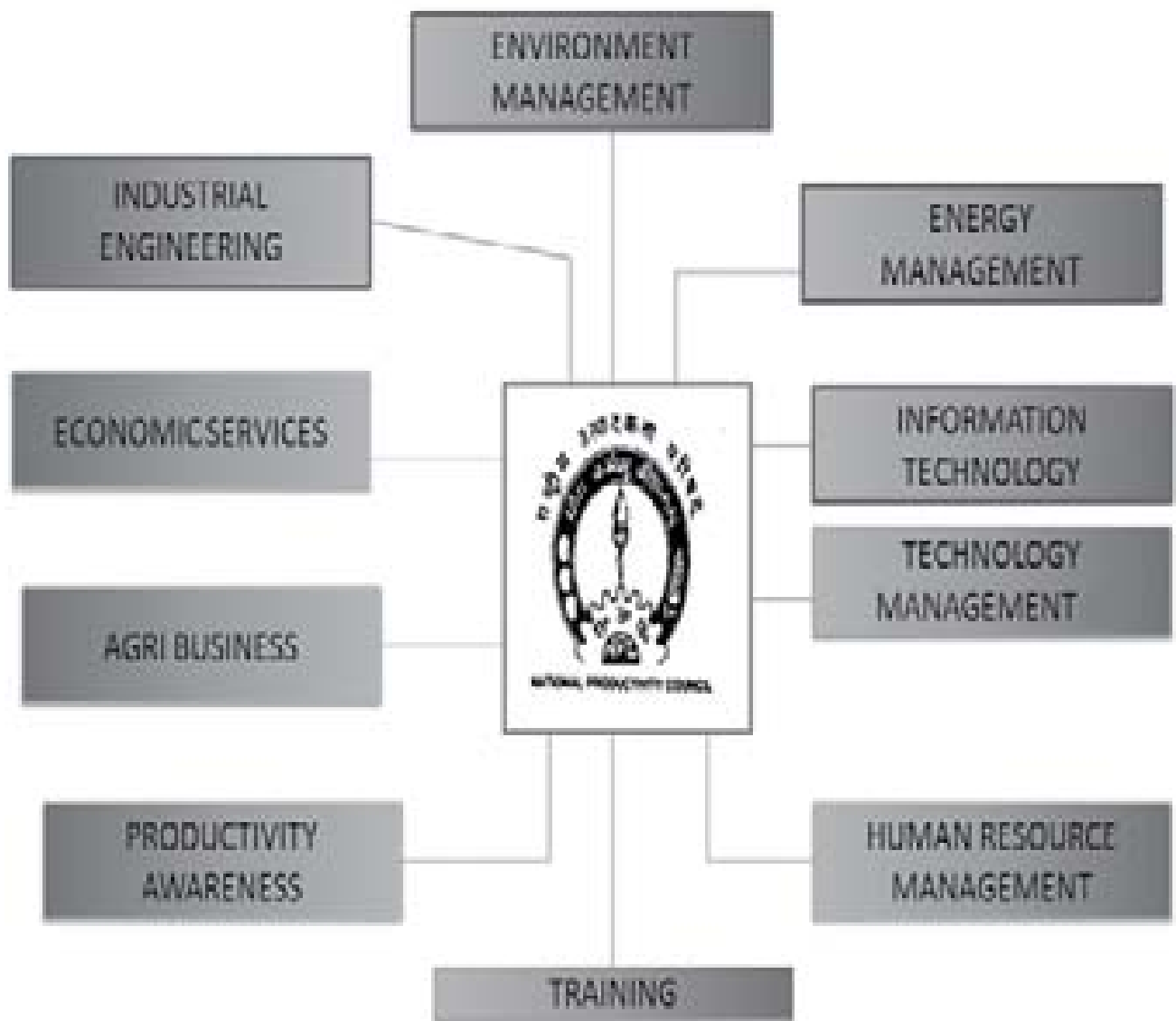
## ACTIVITIES

- a) Stimulating and promoting productivity consciousness by **information dissemination** through innovative media interventions including publications, exhibitions and other audio visual aids; by offering technical expert services, e-resources and web applications.
- b) Conducting **productivity drives** in all spheres of economic activity of the country specifically during the productivity week (12 – 18 February) celebrations.
- c) Facilitating the establishment of **regional / local and industry-wise productivity organizations**.
- d) Organizing **technical exchange programs** both nationally and internationally for different levels.
- e) Undertaking **productivity research / Action Research**

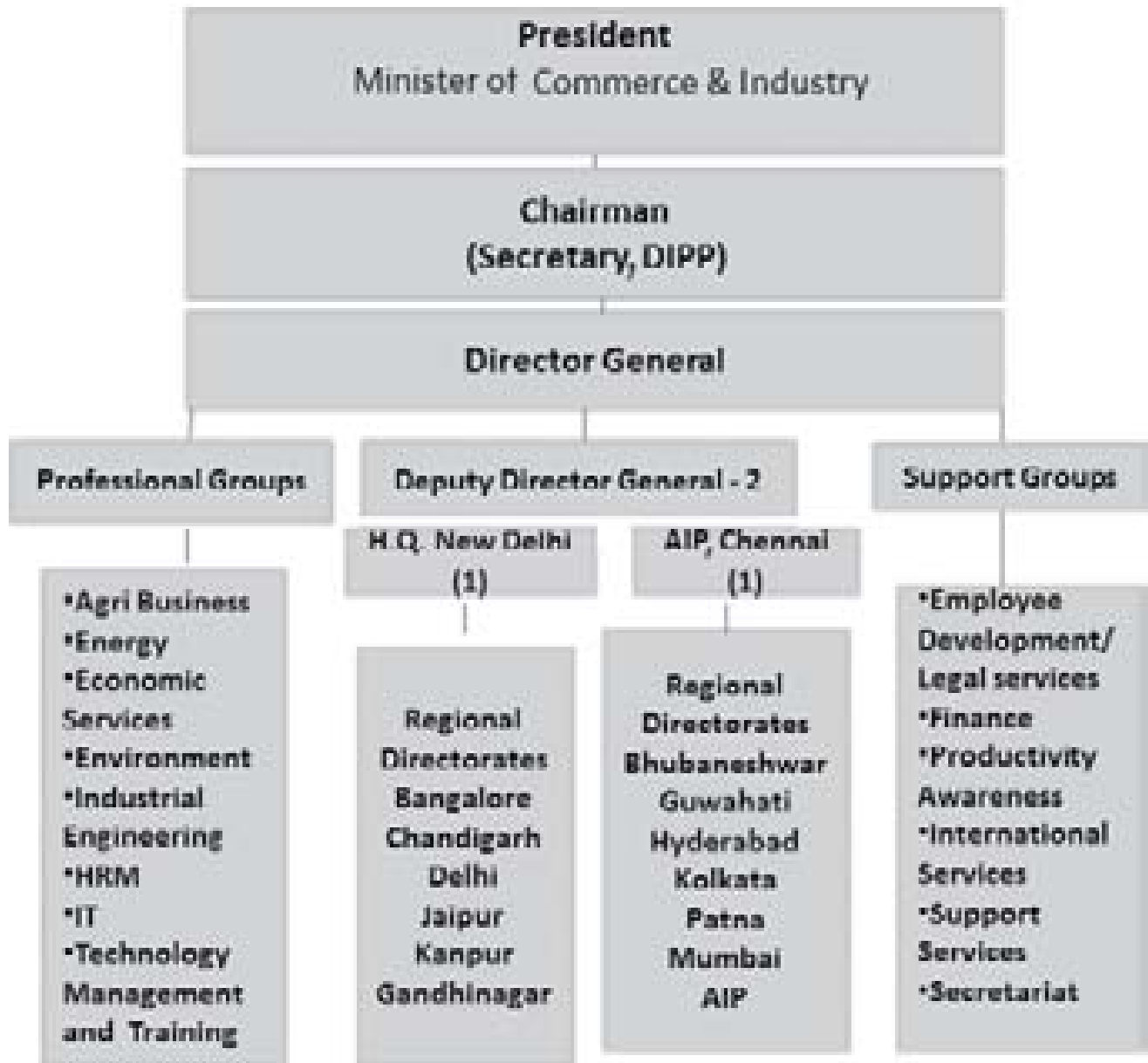
- f) To maintain and update **addresses databases** – sector wise, association wise, category wise, for productivity dissemination.
- g) To **offer PG / Certificate / diploma industrial courses** – web based/correspondence/ in-house training under vocationalization in higher education for providing industry ready skilled manpower.
- h) Engaging external experts / institutions and formalizing **alliances through MOU's** for execution of multidisciplinary programs and projects.
- i) Assisting Central & State Govt., Local bodies and other organizations in improving the **quality & efficiency of public services.**
- j) Inculcating the spirit of equitable distribution through the introduction of **productivity linked incentive schemes.**



## 2. NPC PROFESSIONAL SERVICES



### 3. Organization Structure of NPC India



## 4. GOVERNING BODY MEMBERS OF NPC (As on October 2018)

S. No	Name & Designation	Telephone	Fax
I.	CHAIRMAN & DIRECTOR GENERAL (2)		
1.	Shri Ramesh Abhishek, IAS Chairman/Secretary National Productivity Council Lodi Road, New Delhi - 110 003.	2306 1815 2306 1667	23061598  <a href="mailto:secy_ipp@nic.in">secy_ipp@nic.in</a>
2.	Dr. Vandana Kumar Director General National Productivity Council Lodi Road, New Delhi - 110 003.	24607301 24607340(PS)	24616579
II.	GOVERNMENT REPRESENTATIVES- (5)		
	Ministry of Commerce & Industry, Deptt. of Industrial Policy & Promotion		
3.	Shri Subhash Chandra Pandey Special Secretary & Financial Adviser Department of IPP Ministry of Commerce & Industry Udyog Bhavan, New Delhi - 110 011	23062756	23062101 <a href="mailto:pandeysc@cag.gov.in">pandeysc@cag.gov.in</a> <a href="mailto:asfa-dipp@gov.in">asfa-dipp@gov.in</a>
	Ministry of Agriculture, Department of Agriculture & Cooperation		
4.	Shri Shobhana K Pattanayak Secretary Department of Agriculture & Cooperation Ministry of Agriculture Krishi Bhavan, New Delhi - 110 001	23382651 23388444	23386004  <a href="mailto:secyagri@nic.in">secyagri@nic.in</a>
	Ministry of Power		
5.	Shri C.K.Mishra Secretary (P) Ministry of Power Shram Shakti Bhavan, Rafi Marg New Delhi - 110 001	23710271, 23711316	23721487  <a href="mailto:secy-power@nic.in">secy-power@nic.in</a>
	Ministry of Environment & Forests		
6.	Shri Ajay Narayan Jha Secretary Ministry of Environment & Forests Indira Paryavaran Bhawan, Jor Bagh Road, New Delhi, 110003	24695262	24695262, 24695265 24695270 (Fax)  <a href="mailto:secy-moef@nic.in">secy-moef@nic.in</a>
	NITI Aayog		

7.	Shri Amitabh Kant Chief Executive Officer Niti Aayog, Yojana Bhawan Sansad Marg, New Delhi - 110 001	23096574	23096575 <a href="mailto:Ceo.niti@gov.in">Ceo.niti@gov.in</a> <a href="mailto:amitabh.kant@nic.in">amitabh.kant@nic.in</a>
III.	REPRESENTATIVES OF EMPLOYERS- (5)		
	Associated Chambers of Commerce & Industry of India (ASSOCHAM)		
8.	Shri Sandeep Jajodia President Associated Chambers of Commerce & Industry of India ASSOCHAM Corporate Office 5, Sardar Patel Marg Chanakyapuri, New Delhi - 110 021	46550555  46550555 (Hunting Line)	46536481/46536482 23017008/9  <a href="mailto:assochem@nic.in">assochem@nic.in</a> <a href="mailto:president@assochem.com">president@assochem.com</a>
	Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry (FICCI)		
9.	Shri Pankaj R. Patel President Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry, Federation House Tansen Marg New Delhi - 110 001	23738760-70	23320714/ 23721504 e-mail : <a href="mailto:ficci@ficci.com">ficci@ficci.com</a>
	Standing Conference of Public Enterprises (SCOPE)		
10.	Dr. U.D. Choubey Director General Standing Conference of Public Enterprises SCOPE Complex, 7, Lodi Road New Delhi - 110 003	24362604 24360689	43613 24363050 Fax: 24361371 <a href="mailto:scopedg@yahoo.com">scopedg@yahoo.com</a>
	Federation of Associations of Small Industries of India (FASII)		
11.	Shri S.P.Singh President National Hony. General Secretary Federation of Associations of Small Industries of India (FASII) R-122, Greater Kailash – 1 New Delhi 110 048	28713341(Delhi) Sh. S. Pandiaraj Executive Secretary Laghoodyog Kutee 23-B/2, Guru Gobindsingh Marg (New Rohtak Road) Near Liberty Cinema New Delhi - 110 005	E-mail: <a href="mailto:info@fasii.org">info@fasii.org</a> <a href="mailto:fasii1959@yahoo.in">fasii1959@yahoo.in</a>
	Indian Banks Association (IBA)		
12.	Shri Sunil Mehta Chairman - Indian Banks' Association World Trade Centre, 6 <sup>th</sup> Floor Centre – 1 Building World Trade Centre Complex, Cuffe Parade Mumbai - 400 005	022-2217 4001	022-2218 4222/ 2215 4131 <a href="http://www.iba.org.in">www.iba.org.in</a> <a href="mailto:chairman@iba.org.in">chairman@iba.org.in</a>

IV	REPRESENTATIVES OF LABOUR – (5)		
	Bharatiya Mazdoor Sangh		
13.	Shri K. Lakshma Reddy National Vice President Bharatiya Mazdoor Sangh Tilak Bhawan, TRT 141 Jawaharnagar Hyderabad - 500 020	Mob.o9603815374 Email: kiredy3@ htmail.com	Bharatiya Mazdoor Sangh Central Office 27, Deen Dayal Upadhyay Marg New Delhi 110 002 M : 09868137700 Email : gsbms@ rediffmail.com
	Indian National Trade Union Congress		
14.	Shri R. Chandrasekharan President, INTUC Kerala Muttathara, Paruthikuzhi Manacaud PO Trivandrum - 695 009	M: 0471-215578 intucpresident@gmail. com	04829/257455 keralaintuc@gmail. com 'intucpresident@ gmail.com'
	All India Trade Union Congress		
15.	Shri Souribandhu Kar General Secretary, AITUC Orissa State Committee of AITUC Qr. No. 3R-156, Unit 9, Road No. 2 Bhubaneshwar - 751 022	0674-2392086 AITUC Bhawan, 35- 36 DDU Marg, Rouse Avenue, New Delhi-2 23217320/23220264 M.09437036342/ 09861239221/	0674-28454869: aitucong@bol.net.in, aituchq@gmail. com
	Hind Mazdoor Sabha		
16.	Shri Mukesh Galav General Secretary HMS Rajasthan State Council C/o WCREU, Station Road, Kota Jn Kota-324002(Rajasthan)	Shri Harbhajan Singh Sandhu, General Secretary, HMS Delhi State Council,12 Chelmsford Road New Delhi-110055	e-mail: nwreujm@gmail. com gsnwreu@yahoo.com
	All India United Trade Union Centre		
17.	Shri K.Radha Krishna All India President, All India Committee AIUTUC-Lenin Sarani 77/2/1, Lenin Sarani Kolkata - 700 013 (Delhi : 3A/38 WEA, Karol Bagh, New Delhi-110 005 )	033-22659085, 22491828, 22653234  Tel/Fax: 257266319(Delhi)	033-22645605, 22647754  aiutuc@gmail.com
V.	REPRESENTATIVES OF INSTITUTIONS- (2)		
	Quality Council of India (QCI)		

18.	Dr. Ravi P. Singh Secretary General Quality Council of India Institution of Engineers Building (2 <sup>nd</sup> Floor) Bahadurshah Zafar Marg New Delhi - 110 002	23379321, 23378217, 23378056	23378678  <a href="mailto:sg@qcin.org">sg@qcin.org</a>
National Institute for Training in Industrial Engineering (NITIE)			
19.	Prof. (Ms.) Karuna Jain Director National Institute for Training in Industrial Engineering Vihar Lake, P.O. NITIE Mumbai - 400 087	022-28573371/ 28571518	28573251 director@nitie. ac.in
VI.	LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS – (6)		
Andhra Pradesh Productivity Council			
20.	Dr. S. Rajagopala Reddi Hony. Secretary Andhra Pradesh Productivity Council Productivity House, Plot No. 87 Opp. Natco House, Banjara Hills, Hyderabad - 500 033	040-23545232/ 23545102  M. 9849997591	040- 23542827 <a href="mailto:appchyd@yahoo.co.in">appchyd@yahoo.co.in</a> , 'surarajagopal@rediffmail.com'
Assam Productivity Council			
21.	Shri B.P. Bakshi Chairman Assam Productivity Council Lions Seva Kendra Complex Makum Road, Udyog Nagar Tinsukia - 786 146 (Assam)	0265/2312431/ 2312433	0265-2338664 <a href="mailto:bpcindia2001@yahoo.com">bpcindia2001@yahoo.com</a> bp.bakshi@radiffmail.com
Bombay Productivity Council			
22.	Shri P.R. Rai President Bombay Productivity Council Purnashanti Heights, 202, S-1, 2 <sup>nd</sup> Floor Khartan Road, Behind Prabhat Mall, opp. Dr. V.N Bedeker College Station Road, Thane (West) Mumbai - 400 601	M : 9321032651 Email : bombayproductivitycouncil@gmail.com	Tel : 25421112
Delhi Productivity Council			
23.	Shri C.L.Batra President Delhi Productivity Council 1E/10, Swami Ram Tirath Nagar New Delhi - 110 055	23527803/ 23522835  M. 9811661134	23553605 <a href="mailto:dpc@del3.vsnl.net.in">dpc@del3.vsnl.net.in</a> <a href="mailto:dpc_1959@radiffmail.com">dpc_1959@radiffmail.com</a> dpc.2331959@gmail.com

	Madras Productivity Council		
24.	Shri K.E. Krishnamurthy Executive Secretary Madras Productivity Council 110, Nelson Manickam Road Aminjikarai, Chennai - 600 029	044-23740728/ 23743694  M. 9840385979	madrasprodcouncil@ vsnl.net <a href="mailto:krish_ke2000@yahoo.com">krish_ke2000@yahoo.com</a> kekrishnamurthy@ gmail.com
	Rajasthan State Productivity Council		
25.	Shri U.C. Jain Hon. Secretary General Rajasthan State Productivity Council Ground Floor, Chamber Bhavan M.I. Road Jaipur - 302003	0141-2567899/ 2565163  M. 9828210140	
	Secretary, NPC		
26.	Shri Sunil Kumar, Secretary National Productivity Council Lodi Road, New Delhi-110 003	24607320 9818299682	24615002

## 5. LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS

LPCs (Recognized by NPC and Active)

S.NO.	LPCs ADDRESS	Phone/Fax /E-mail
1.	<b>Dr. S. Rajagopala Reddi</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Andhra Pradesh Productivity Council</b> 'Productivity House' Plot No. 87, Road No. 2, Banjara Hills Hyderabad-500 033	Phone : 040-23545232, 23545102 Fax : 040-23542827 Email: <a href="mailto:appchyd@yahoo.co.in">appchyd@yahoo.co.in</a> / <a href="mailto:admn@appc.in">admn@appc.in</a> Website: <a href="http://www.appc.in">www.appc.in</a>
2.	<b>Shri B.P. Bakshi</b> <b>Chairman</b> <b>Assam Productivity Council</b> Lions Sewa Kendra Complex Makum Road, Udyog Nagar Tinsukia – 786 146 (Assam)	<b>Phone : 0374-2352405</b> <b>Fax: 0374-2352565</b> <b>Email: <a href="mailto:bp.bakshi@rediffmail.com">bp.bakshi@rediffmail.com</a></b>
3.	<b>Shri G.P. Namdeo</b> <b>Executive Director &amp; Secretary</b> <b>Baroda Productivity Council</b> Productivity House Alkapuri, P.B. No. 3727 Vadodra – 390 007	<b>Phone : 0265- 231243/ 2312433</b> <b>Fax: 0265-2338664</b> <b>Email : <a href="mailto:info@bpcindia.org">info@bpcindia.org</a></b> <b>Website: <a href="http://www.bpcindia.org">www.bpcindia.org</a></b>
4.	<b>Shri Mani Kishore Das</b> <b>Secretary General</b> <b>Bihar State Productivity Council</b> Bihar Industries Association Premises Sinha Library Road Patna-800 001	<b>Phone : 0612-2239244</b> <b>E-mail – <a href="mailto:productivitybihar@gmail.com">productivitybihar@gmail.com</a></b>
5.	<b>Shri Deep Shukla,</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Bombay Productivity Council</b> Purnashanti Heights, 202 – S1, 2nd Floor Khartan Road, Behind Prabhat Mall Opp. Dr. VN Bedeker College Station Road, Thane (West) Mumbai – 400 601	<b>Website: <a href="http://www.bompc.tripod.com">www.bompc.tripod.com</a></b> <b>Mob: N0-93210 32651</b> <b>Tel.No.25421112,</b> <b><a href="mailto:bombayproductivitycouncil@gmail.com">bombayproductivitycouncil@gmail.com</a></b>
6.	<b>Shri S. Ramamurthy</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Coimbatore Productivity Council</b> "Vyshnav Building" (3 <sup>rd</sup> Floor) Opp. K.G. Theatre 95-A, Race Course Coimbatore - 641 018 (Tamilnadu)	Phone : 0422- 2215727/4393727/2213762 Fax: (0422) 2214724 E-mail : <a href="mailto:cpcbe1958@cpcbe.org">cpcbe1958@cpcbe.org</a> ; <a href="mailto:cpc@cpcbe.org">cpc@cpcbe.org</a> Website: <a href="http://www.cpcbe.org">www.cpcbe.org</a>



7.	<b>Shri C.L.Batra</b> <b>President</b> <b>Delhi Productivity Council</b> IE/10, Swami Ram Tirath Nagar New Delhi – 110 055.	Phone : 23522835, 23527803 Fax: 91-11-23553605 Email: <a href="mailto:dpc_1959@rediffmail.com">dpc_1959@rediffmail.com</a> ; <a href="mailto:dpc.2331959@gmail.com">dpc.2331959@gmail.com</a>
8.	<b>Shri J.P. Malhotra</b> <b>President</b> <b>Haryana State Productivity Council</b> Plot No. 521 - A Sector – 17 Faridabad – 121 002. (Haryana).	Phone : 0129-4072205 Fax : 0129-22233983 E-mail : <a href="mailto:hspc.faridabad@gmail.com">hspc.faridabad@gmail.com</a>
9.	<b>Shri A.D. Wadhwa</b> <b>Secretary</b> <b>Jharkhand State Productivity Council</b> 501, Saptarishi Apartments 82, Burdwan Compound Ranchi-834 001.	Phone: 0651-2365208 9431107515(M) E-mail: <a href="mailto:jspccouncil@yahoo.co.in">jspccouncil@yahoo.co.in</a> <a href="mailto:wadhwa103@yahoo.co.in">wadhwa103@yahoo.co.in</a>
10.	<b>Shri Yadupati Singhania</b> <b>President</b> <b>Kanpur Productivity Council</b> 81-B, Cooperative Industrial Estate Udyog Nagar (Dada Nagar) Kanpur-208022.	Phone : 0512-2531270 Fax: 0512-2242384 E-mail: <a href="mailto:kpcanpur@yahoo.com">kpcanpur@yahoo.com</a>
11.	<b>Shri G.Sivakumar</b> <b>Director</b> <b>Kerala State Productivity Council</b> Productivity House P.B. No. 8, HMT Road Kalamassery-683104, (Kerala)	Phone : 0484-2555526 / 2555367 Fax: 0484-2532107 E-mail : <a href="mailto:Kspc@asianetindia.com">Kspc@asianetindia.com</a> Website: <a href="http://kspconline.com">kspconline.com</a>
12.	<b>Shri M.R. Nangare,</b> <b>Executive Officer</b> <b>Kolhapur Productivity Council</b> 1243/46-47-E, Kolhapur Engg. Asso. Building Shivaji Udyam Nagar Kolhapur-416 008 (Maharashtra)	Phone : 0231-2656347 Fax : 0231-2654652 E-mail : <a href="mailto:klpkea@sancharnet.in">klpkea@sancharnet.in</a>
13.	<b>Shri Manhar G. Majithia</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Kutch-Saurashtra Productivity Council</b> 6, Rajput Para Rajkot-360001	Phone/Fax : 0281-2226935 Mob: 9824444603 E-mail: <a href="mailto:kspcrajkot@gmail.com">kspcrajkot@gmail.com</a> ; <a href="mailto:kspcrajkot@yahoo.com">kspcrajkot@yahoo.com</a> ; <a href="mailto:manhar.majithia@yahoo.com">manhar.majithia@yahoo.com</a>
14.	<b>Shri U Rama Rao</b> <b>President,</b> <b>Mangalore Productivity Council</b> Near A.J. Institute of Management, NH-66, Kottara Chowki, Ashoknagar Mangalore-575006.	Tele: 0824-2455719 e-mail : <a href="mailto:u.ramarao1948@gmail.com">u.ramarao1948@gmail.com</a> M.No.0824-2455719

15.	<b>Shri K.E. Krishnamurthy</b> <b>Executive Secretary</b> <b>Madras Productivity Council</b> 110, Nelson Manickam Road Aminjikarai Chennai-600029	Phone : (044) 23740728/23743694 Email: <a href="mailto:madrasprod.council@vsnl.net">madrasprod.council@vsnl.net</a> Krishnamurthy@gmail.com
16.	<b>Shri A. Nagarajan</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Madurai Productivity Council</b> La Salle Towers, 2 <sup>nd</sup> Floor 52, TB Road (Opp ESI Hospital) Nearby Lovely Cards Showroom Mahaboopalayam Madurai- 625016(TN)	Phone: 0452-2346112 Fax: 0452-4383080 E-mail : <a href="mailto:mpcmadrurai@gmail.com">mpcmadrurai@gmail.com</a>
17.	<b>Shri S. Jagdev</b> <b>Hony. Secretary,</b> <b>Orissa State Productivity Council</b> Ground Floor, UCCI Building N/6, I.R.C. Village, Nayapalli Bhubaneswar 751015.	Phone: 0674-2362616 E-mail : <a href="mailto:ospc2014@gmail.com">ospc2014@gmail.com</a> Website: <a href="http://www.ospc.in">www.ospc.in</a>
18.	<b>Dr. B.R. Sabade</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Poona Divnl. Productivity Council</b> Ashirwad, Plot No. 2 Akshay Co-Op. Housing Society Shahu College Road, Parvati Pune-411009.	Phone: 020-4225541/4212458/4226918 Fax : 020 - 4225541 E-mail : <a href="mailto:pdpc@giaspn01.vsnl.net.in">pdpc@giaspn01.vsnl.net.in</a> Website: <a href="http://www.pdpcpune.com">www.pdpcpune.com</a>  <a href="mailto:pdpc@giaspn01.vsnl.net.in">pdpc@giaspn01.vsnl.net.in</a> , <a href="mailto:pdpc@vsnl.com">pdpc@vsnl.com</a>
19.	<b>Shri U.C. Jain</b> <b>Hony. Secretary General</b> <b>Rajasthan State Productivity Council</b> Basement, Chamber Bhavan M.I. Road Jaipur-302003.	Phone: 0141-2577427 / 2565163 Fax: 0141-2561419/2562610 E-mail: <a href="mailto:rspcjaipur@yahoo.com">rspcjaipur@yahoo.com</a> Ucjain233@yahoo.com
20..	<b>Er.P.Ramanathan</b> <b>President</b> <b>Salem Productivity Council</b> 104/7, Manivannan Street New Bujs Stand SALEM-636 004	Phone : 0427-2447295 M.No. 94877 57295 <a href="mailto:salemcouncil@gmail.com">salemcouncil@gmail.com</a> ramsfoodsyahoo.com
21.	<b>Ms. Asha Dave</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>South Gujarat Productivity Council</b> B-303, Tirupati Plaza Near Collectorate, Nanpura Surat-395001.	Phone: 0261-2463399 Fax: 0261-2463400 E-mail: <a href="mailto:sgpc.india@gmail.com">sgpc.india@gmail.com</a> Website: <a href="http://www.sgpcsurat.com">www.sgpcsurat.com</a>  M.no.9898991388

22.	<b>Hony. Secretary General</b> <b>Tiruchirapalli Productivity Council</b> S.M. Higher Secondary School Campus 24-A, Nachiar Kovil Road, WORIUR Tiruchirapalli-620 003.	Phone: 0431-2762320 Fax: 0431 2762320 Email: <a href="mailto:tpcsecretariat@gmail.com">tpcsecretariat@gmail.com</a>
23.	<b>Shri S. Sundarsan</b> <b>President</b> <b>Tirunelveli Productivity Council</b> Fibroflex India (P) Ltd. Industrial Estate, Pettai Tirunelveli-627 010. (TN) Mr Krishnamurthy	Phone: 0462-2300113 Fax: 0462-2300113 Email: <a href="mailto:simminds@yahoo.com">simminds@yahoo.com</a>  9442445975
24.	<b>Shri D.P. Srivastava</b> <b>Hony. Secretary</b> <b>Vidarbha Productivity Council</b> 202/A Bharat Apartments 7 <sup>th</sup> Mille Amravati Road Wadi, (Beside Indian Oil Petrol Pump) Nagpur-440 023 (M.S.)	Phone: 07104-645526, 645355 Telefax : 07104-222920 E-mail : <a href="mailto:dpsrivastava@gmail.com">dpsrivastava@gmail.com</a> ; <a href="mailto:vpcngp@yahoo.co.in">vpcngp@yahoo.co.in</a> M.No.09860668778  (Updated on 4.2.2016)
25	Shri S.R. Das Director State Productivity Council-West Bengal 9, Syed Amir Ali Avenue 2 <sup>nd</sup> Floor Kolkata– 700 017.	Phone: 033-22873889, 6994/22830183 Fax: 033-22873889 Email: <a href="mailto:spc_wb@eth.net">spc_wb@eth.net</a>
26	<b>Shri S.P. Singh</b> <b>Secretary</b> <b>Uttarakhand Productivity Council</b> Regd. Off : B-43, Rishi Vihar Harbanswala Dehradun-248001 Sub Office : Udham Singh Nagar	E-mail : <a href="mailto:upcdehradun@gmail.com">upcdehradun@gmail.com</a> Website : <a href="http://www.upcdehradun.org">www.upcdehradun.org</a> Mob : +91 7056996077
27	<b>Shri J.S.Mishra</b> <b>President</b> <b>UP Productivity Council</b> Regd. Office : B-4/224, Vishal Khand, Gomti Nagar Lucknow	Tel :0522-2398057 Email : <a href="mailto:uppcouncil@gmail.com">uppcouncil@gmail.com</a> Website : <a href="http://www.uppc.com">www.uppc.com</a>
28	<b>(Provisional Affiliation)</b> <b>Dr. A.K.Raghav</b> Ex-IPS,President Greater Noida Productivity Council D-2/207, 2 <sup>nd</sup> Floor Krishna Apro Royal Plaza(above ICICI Bank), Alpha-1, Commercial Belt Greater Noida -201 308	Tel : 0120-4914119, 9457290485 Email: <a href="mailto:gnpcouncil@gmail.com">gnpcouncil@gmail.com</a> <a href="mailto:director@gnpcouncil.org">director@gnpcouncil.org</a> <a href="mailto:ashok.k.raghav@gmail.com">ashok.k.raghav@gmail.com</a>

## 6. Strength Of NPC Employees

MANPOWER STRENGTH OF NPC EMPLOYEES (As on 31.03.2018)										
Name of Posts	Scale of pay	As per 7CPC Level of pay Matrix	Sanctioned	Existing	General	SC	ST	OBC	Ex-Service-man	No. of vacancies
<b>GROUP -A</b>										
Director General	37400-67000+10000	14	1	1	1	0	0	0	0	0
Dy. Director General	37400-67000+10000	14	2	0	0	0	0	0	0	2
Director Grade -I	37400-67000+8700	13	17	4	4	0	0	0	0	13
Director Grade-II	15600-39100+7600	12	26	16	15	1	0	0	0	10
Dy. Directors	15600-39100+6600	11	96	70	44	9	3	14	0	26
Asstt. Directors	15600-39100+5400	10	145	44	18	5	2	19	0	101
<b>Total of Group A Officers Strength (1)</b>			<b>287</b>	<b>135</b>	<b>82</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>152</b>
Ex-Cadre Officers equivalent to Asstt. Director + 1 (AD(F) on Depu.	15600-39100+5400	10	8	4	4	0	0	0	0	4
<b>Total of Group A Equivalent Officers Strength (2)</b>			<b>295</b>	<b>139</b>	<b>86</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>156</b>
<b>Group -B</b>										
Section Officer	9300-34800+4600	7	27	7	5	2	0	0	0	20
Private Secretary	9300-34800+4600	7	21	13	12	1	0	0	0	8
Jr. Account Officer	9300-34800+4600	7	9	7	6	1	0	0	0	2
Jr. Field Officer	9300-34800+4600	7	2	1	1	0	0	0	0	1
Sr. Hindi Translator	9300-34800+4200	6	1	0	0	0	0	0	0	1
Technical Asstt.	9300-34800+4200	6	21	9	5	2	1	0	0	12
Tech. Asstt.(A/cs.)	9300-34800+4200	6	13	5	4	1	0	0	0	8
Stenographers	9300-34800+4200	6	26	2	1	1	0	0	0	24
TA(Computer)	9300-34800+4200	6	1	0	0	0	0	0	0	1
Library Assistant	9300-34800+4200	6	1	0	0	0	0	0	0	1

Laboratory Analyst	9300-34800+4200	6	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1
Jr. Hindi Translator	9300-34800+4200	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
<b>Total of Group 'B' Employees (3)</b>			<b>126</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>81</b>
<b>GROUP-C</b>												
Draftman	5200-20200+2800	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Jr. Assistant	5200-20200+2400	4	26	11	7	3	0	1	0	0	0	15
Jr. Asst. (A/cs.)	5200-20200+2400	4	17	0	0	0	0	0	0	0	0	17
Jr. Stenographer	5200-20200+2400	4	15	0	0	0	0	0	0	0	0	15
Receptionist	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
AC Plant Operator	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Projectionist	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Electrician-cum-Mech.	5200-20200+2400	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Sorter	5200-20200+2000	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Clerk-cum-Typist	5200-20200+1900	2	40	6	5	1	0	0	0	0	0	34
Staff-car-Driver	5200-20200+1900	2	11	4	2	1	0	1	0	1	0	7
Despatch Rider	5200-20200+1900	2	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Mech.-cum-Operator	5200-20200+1900	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total of Group 'C' Employees (4)</b>			<b>117</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94</b>
<b>Group -D</b>												
Multi Tasking Staff erstwhile Group-D (5)*	5200-20200 + 1800/1900/2000	1 & 2	77	28	12	15	1	0	0	0	0	49
<b>Grand Total= (1)+(2)*+(3)+(4)+(5)*</b>			<b>615</b>	<b>235</b>	<b>148</b>	<b>44</b>	<b>7</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>380</b>
<b>Group-A= 135 + 4 Equivalent = 139</b>												
<b>Group-B= 45</b>												
<b>Group-C+ erstwhile D (MTS)23+28=51</b>												
<b>Total = 235</b>												

## 7. FROM THE DIRECTOR GENERAL'S DESK



National Productivity Council (NPC) has been functioning in the field of productivity enhancement. During the last six decades, NPC has diversified its reach across sectors – from Industrial Engineering to Agri-Business, Economic Service & Productivity Research, Information Technology, Energy Management, Environment Management and Technology Management & Plant Engineering among others.

It gives me great pleasure to share with you the performance of National Productivity Council (NPC) for the year 2017-18.

Many organizations benefited directly or indirectly by productivity consciousness generated by NPC. By direct consultancy and training services, organizations benefited in terms of suggestions and recommendations on cost and waste reduction, manpower optimization and technological improvements through productivity tools and concepts.

India's Labor Productivity increased at the rate of 5.66 per cent in December 2017 as compared to 5.59 per cent growth in the previous year. India's Labor Productivity growth data for a long term period between December 1992 and December 2017, averaged at 5.30 per cent.

Industry 4.0 is an important leap which needs to be taken towards modern manufacturing. Lean is one of the older concepts but one which remains relevant. There is a need to evangelize the concepts of Industry 4.0 among different industry segments. Our experience has shown that it is essential that companies think of Lean Industry 4.0 in terms of use cases – the optimal combination of lean tools and digital technologies. By using integrated Lean Industry 4.0 solutions to address pain points, manufacturers can achieve the benefits of higher efficiency, reliability and quality.

NPC has been assisting MSMEs in adopting lean manufacturing practices in a cluster approach under Lean Manufacturing Competitiveness Scheme of Ministry of Micro, small and Medium Enterprises. It has been assisting ministries in ensuring proper implementation. NPC has established Centre of Excellence in IT for I 4.0 under the aegis of Asian Productivity Organization to serve as a platform to share trends and good practices in various sectors among stakeholders.

I would like to thank all our clients and the promoters, Department of Industrial Policy & Promotion, for the support they have extended. Their support has reinforced our commitment and belief in our values and purpose. Also I extend my gratitude to my team and hope they would continue in relentless pursuit of NPC's vision and mission.

(Dr. Vandana Kumar)  
Director General

## 8. AN INSIGHT INTO SOME NPC PROJECTS

### 1. Lean Manufacturing Competitiveness Scheme (LMCS)

The National Manufacturing Competitiveness Programme (NMCP) of Government of India focuses on increasing the competitiveness of Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) by making productivity improvement, quality improvement, infrastructure development, and skill upgrading through its various schemes and policies. Lean Manufacturing Competitiveness Scheme (LMCS Upscaled: Revised 2013) is one of the schemes of NMCP launched to address challenges of competitiveness and survival faced by all the constituents of the economy. The scheme was implemented across the country, initially for 100 clusters on a pilot basis, since July 2009. Owing to the success of pilot phase, the scheme was scaled up to 500 more clusters across the country. NPC was assigned the role of a National Monitoring & Implementing Unit (NMIU) for 280 clusters in the upscaled phase.

#### Awareness program on lean manufacturing

NPC conducted awareness programs for various clusters for broader publicity of the scheme, highlighting the importance of lean manufacturing tools and techniques for MSME sector. These programs gave participants an insight into the Lean Manufacturing Competitiveness Scheme, its guidelines, SPV/ DPG formation, and other aspects.

#### Physical progress of LMCS

Below are the brief details of the progress of the scheme.

- The beneficiary MSMEs witnessed an average

increase in productivity level in the range of 5 per cent to 25 per cent;

- Average increase in inventory turnover was reported at 25 per cent and manufacturing lead time reduced between 5 per cent and 30 per cent;
- In monetary terms, mini clusters witnessed average financial benefits/savings in the range of Rs 30 lakh to Rs 125 lakh, whereas, at unit level, average financial benefits varied from Rs 15 lakh to Rs 25 lakh;
- Other intangible benefits accrued were safer workplace management, improved quality, environment-friendly production capacities, business opportunities and high morale of workforce.

### 2. Centre of Excellence on IT for Industry 4.0 at NPC, NEW DELHI

Industry 4.0 or the fourth industrial revolution, as it is called, is being touted as the next industrial revolution. It is characterized by increasing digitization and interconnection of products, value chains and business models. Industry 4.0 is driven by an amalgamation of emerging technologies like data volumes, computational power, Internet of Things (IoT), business analytics, augmented reality, artificial intelligence, elemental design, simulation, advanced robotics and cyberphysical systems—an integration of computation, networking, and physical processes. In this context, the Centre of Excellence (CoE) can be very effective in collecting and disseminating knowledge, and facilitating capacity building of industries in coordination with various stakeholders. Taking cue from the technological developments worldwide, the National Productivity Council had submitted a proposal to the Asian Productivity Organization

(APO) for establishment of 'Centre of Excellence on IT for Industry 4.0 (CoE on IT for I 4.0)' to develop a comprehensive plan for establishing a Smart Manufacturing ecosystem in India. NPC's proposal was approved at the 59th Session of APO Governing Body Meeting in Tehran held in April 2017.

### Workshop on I 4.0 and Development of Roadmap for CoE on IT for I 4.0

NPC organised a workshop on 'Industry 4.0 and Development of Roadmap for CoE: IT for Industry

4.0' from June 6-8, 2017 at NPC Headquarter in New Delhi.

Various organisations, including IT and government bodies, actively participated in the workshop and presented their views on how I 4.0 concepts can be effectively implemented across organisations. Field visit was organised for the participants at NSIC, Okhla. Subsequent to successful completion of the workshop, a road map for CoE on IT for Industry 4.0 was prepared.

### Activities proposed in the road map for CoE on IT for Industry 4.0

Sl.No	Activity
1	*Develop promotional materials on Industry 4.0, including few case studies; *Prepare Industry 4.0 training and dissemination kit.
2	*Study reviews of existing approaches and carry out survey work to assess digitisation status; *Study requirements for standardisation of technology, security of IT systems, technology requirement and indigenisation for successful adoption of Industry 4.0.
3	*Host conference on ICT Innovation for promoting productivity growth in the SME sector; *Host global conference on best practices in Industry 4.0 and role of stakeholders.
4	*Help start-ups and upcoming ventures create demonstrable projects and gain exposure to experts and knowhow; *Develop an experience zone about Industry 4.0 concept and applications; *Develop organisations to a level from where they can demonstrate their success stories.
5	*Develop a Smart Manufacturing Index (SMI) and a toolkit on IT for Industry 4.0 for SMEs.
6	*Customise framework on Industry 4.0, including implementation approach and methodologies as per the requirement of Indian industry and APO member countries; *Conduct survey to measure Smart Manufacturing Ranking using earlier developed SMI, member countries; *Conduct survey to assess skills requirement for implementation of I 4.0 and role of various stakeholders, including APO member countries.

## 3. NPC Activities at a Glance

### Agribusiness Group

Crop-specific Assessment of gaps in backward and forward linkages in identified districts NPC conducted the above study for the Ministry of Agriculture & Farmers' Welfare to identify reasons for low productivity of various crops attributable to various resources and inputs.

The Crop Division of the Ministry of Agriculture & Farmers' Welfare will include NPC's suggestions in its policy on forward and backward linkages in identified crops.

### **Study on Impacts of R& D Technologies with reference to Menthol Mint (*Mentha arvensis*) and AntiMalarial Drug Plant (*Artemisia annua*).**

NPC was entrusted with the task of assessing socio-economic impact of R&D Technology



for menthol mint and Artemisia, especially in reference to income enhancement of farmers. Significant increase in income gave farmers the leeway to spend additional money towards education of their children, procure agriculture implements and create other assets; • NPC's evaluation report on impact of R&D technologies for both the crops was accepted and suggestions on better propagation of the technology have been included in their framework.

#### **Impact Evaluation Study of reimbursement of funds to Indian Spinal Injuries Centre, New Delhi towards the cost of 25 free-bed poor patients**

- Department of Empowerment of Persons with Disability, Ministry of Social Justice, entrusted NPC with the task of doing an Impact Evaluation study
- NPC had collected information related to the Indian Spinal Injuries Centre (ISIC) through discussions with the help of tools designed for the purpose;

Third-party evaluation of Central Scheme—National Mission on Monuments & Antiquities

The Ministry of Culture entrusted NPC with the study to assess effectiveness of the scheme in preparing two National Registers: National Register on Built Heritage & Sites and National Register on Antiquities;

NPC's study was able to highlight the constraints in implementation of the Mission's activities;

#### **Economic Services**

##### **Evaluation of Centrally Sponsored Scheme (CSS) for development of infrastructure facilities for the Subordinate Judiciary during the 12th Five-Year Plan**

NPC undertook evaluation of CCS during 2017-18.

The scheme has direct bearing on the quality of overall justice delivery system at the subordinate

courts in the country. The scheme was also instrumental in reducing pending cases and partly establishing the elements of model courts and e-Courts at the district level.

#### **Evaluation of Central Scheme Swadesh Darshan—Integrated Development of Theme-based Tourist Circuits**

Currently, 56 projects have been sanctioned under the scheme at a total cost of Rs. 4,823.91 crore, out of which, Rs.1,253.23 crore (25.98 per cent of sanctioned amount) was released and utilised for development of theme-based tourist circuits across the country.

Another 60 projects were proposed under the scheme, with 20 projects each during the next three years at a total expenditure of Rs. 6000 crore. All these proposed projects were expected to be completed by 2022.

#### **Human Resource Management**

##### **Three one-day training and development programmes for a national institute**

NPC conducted three training programmes:

- Organisational Excellence through Effective People Management was conducted on April 25, 2017 in New Delhi;
- Role of Creativity, Innovation & Leadership for Excellence was conducted on April 27, 2017 in Noida;
- Power of Positive Attitude & Stress Management was conducted on April 28, 2017 in New Delhi

**Training Programme on Project Management for a State Government institute** NPC conducted a five-day training workshop on project management for the officials of the institute.

##### **Residential training programmes for capacity building of professionals**

NPC conducted trainings for capacity building of

professionals in different organisations, including Ministry of Health & Family Welfare, New Delhi; Vidyut Bhawan, Jaipur, Department of Consumer Affairs, New Delhi; Odisha Forest Development Corporation Limited, Eastern Coalfields Limited, West Bengal; Cabinet Secretariat, New Delhi; Indian Oil Corporation Limited, Haryana; Airport Authority of India, New Delhi; Ministry of Food Processing Industries, New Delhi; Gujarat Industrial Development Corporation, and National Institute of Financial Management.

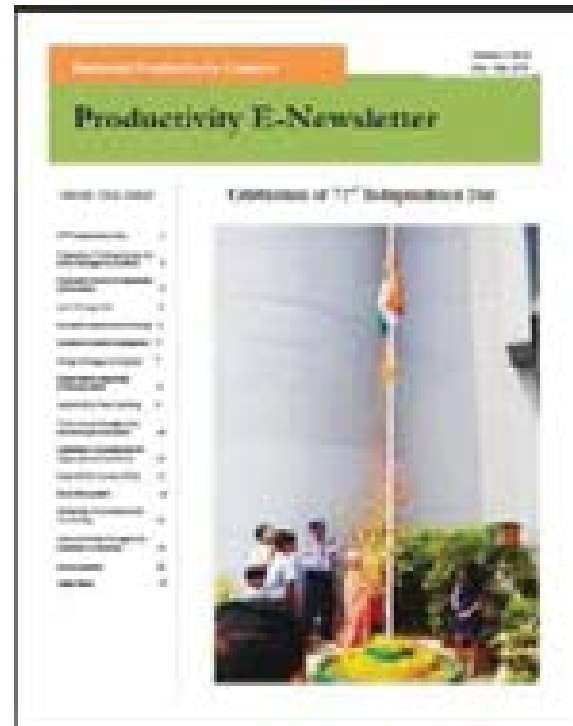
#### **4. PRODUCTIVITY AWARENESS & PRODUCTIVITY WEEK CELEBRATION (12th–18th February)**

Every year, National Productivity Council celebrates seven day period from **12th to 18th February, as National Productivity Week** throughout the country in association with the Offices of Chief Secretaries, Secretaries of Govt. of India, Autonomous Bodies, Head of Apex Industry Bodies/Associations, PSUs, Central/ State Universities, Local Productivity Councils and other Government Offices. Also, each year, NPC observe **12th February as Productivity day** to facilitate spread of important productivity improvement tools and techniques with the latest trends on the central themes. The central theme was a catalyst to the mass productivity movement instilling special focus on different domains in different time zones. The central themes selected for the year 2018 is **“Industry 4.0, Leapfrog Opportunity for India”**

##### **Productivity E-Newsletter:**

To fulfil the objective of consciousness generation propagation of productivity culture across the industries. NPC has started a started with a news bulletin titled Productivity E-Newsletter every quarter. The objective of the bulletin is to disseminate information and news on productivity improvements undertaken by different industrial and service sector organization across the

country. It also aims at sharing productivity concepts, tools and techniques developed recently to popularize.



##### **Radio Jingle**

The consciousness was generated on Productivity concepts like 5s, Six Sigma, Lean Management, Energy Audit, etc. through Jingles & Spots. Their version in 5 different vernacular languages i.e Assam, Telgu, Malayam, Kannad, Tamil was also developed to create a better impact among the different regions of the country and sensitize people and industry at large.



## Global Exhibition Summit

NPC participated in the summit titled Global Exhibition on Services from April 17-21, 2017 at India Expo Centre, Greater Noida. The

organization demonstrated its services in different domains as well as sensitized people on productivity.



## 5. Report under 'Swachhata Action Plan (SAP)' for April 2017 to March 2018

A mass drive of cleanliness under Swachhata Bharat Abhiyan was undertaken and all employees of NPC, participated in the special cleanliness drive undertaken during the referred period. The employees cleaned their work stations, vicinity areas and also participated in removing cove webs and dusting of tables and racks assigned to them.

Greenery is being maintained in the office complex through use of potted plants, green grass, creepers, well maintained hedge through a permanent gardener. On daily basis NPC inside and outside premises are cleaned and kept hygienic and good condition. All garbage is being separated on the basis of bio-degradable and non-bio-degradable and kept in respective garbage dump room. NPC canteen area and back side NPC compound area renovated. To maintained efficiency of solar power generation

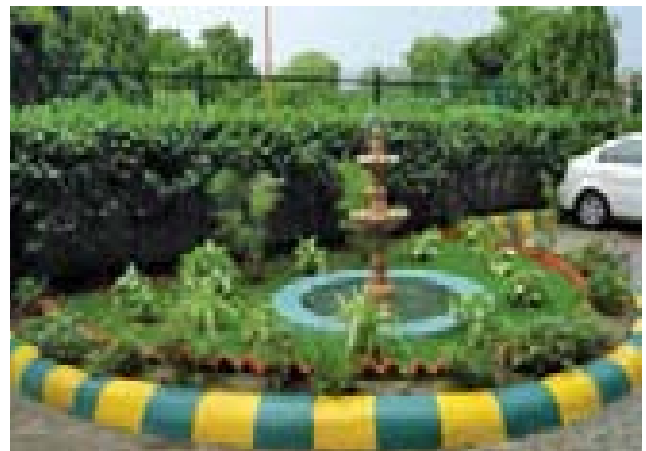


weekly cleaning of solar power plant is scheduled and being done.

Wash room/Toilet facility for ladies & gents are newly constructed for workers at back side



NPC compound area under Swachchata Bharat Abhiyan. Some of the pictures of activities under Swachchata Bharat Abhiyan are be given bellow;



**Productivity Day:**

On the auspicious day celebration, Dr Vandana Kumar, Joint Secretary, DIPP & Director General, NPC provoked thought process among the audience to contribute by knowledge sharing. The Chief Guest Dr. Santhi Kanoktanaporn, Secretary General, Asian Productivity Organization (APO), Tokyo, Japan inaugurated the program and apprised that APO is working with 19 Govts to enhance the productivity of different sectors of the economy. Shri Dattatri S.R., Vice President, Digital, Robert Bosch Engineering and Business Solutions Private Limited (RBEI) delivered a lecture on the theme.

The technical Sessions were presented on the following topics:

- SAP initiatives on Industry 4.0 in academia presented by Dr. V.R. Mishra, HoD –

Mechanical, Department, GL Bajaj College of Engineering

- Initiatives of CoE for IoT presented by Sh. Sudhanshu Mittal, Director (Industry 4.0), Nasscom Centre of Excellence for IoT
- Industry 4.0 Technologies (IoT etc.) taken by Dr. H.K. Suhas, Retd. DDG, NIC, DEITY

The Technical Sessions were followed by Panel Discussion and interaction to deliberate on the challenges confronting implementation of



tools and techniques pertaining to Industry 4.0 comprising fear of job losses, data security, technical challenges, threat to privacy, capital investment. The Program was attended by 110 representatives of SMEs, startups, PSUs and academic institutions attended the program.

Its Regional Directorates and Local Productivity Council (LPCs) rendered necessary support to the institutions, organizations and departments in organizing and conducting the following programs all over the country.

**A. REGIONAL DIRECTORATES**

**I. BANGALORE:** NPC conducted a series of workshops on the central theme with organizations in their geographical region like HAL, Bangalore Complex (Aircraft Division, Overhaul Division, Helicopter Division, Rotary Wing Research and Design Center, LCA Tejas Division and MCSRDC), ITI, Bangalore, BHEL Electronics Division, Bangalore and BEML Limited, KGF during Productivity Week.



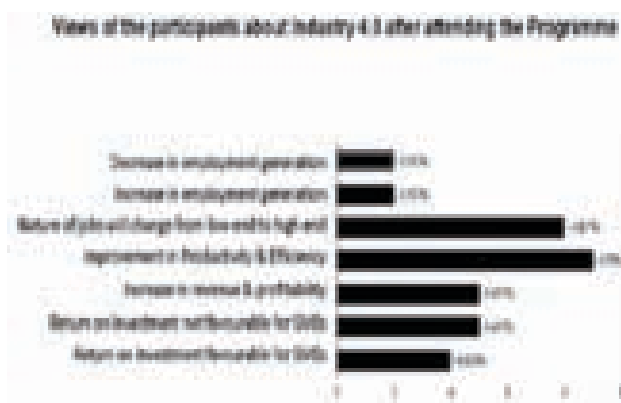
**II. DELHI:** NPC organized one day program on 16th February, 2018 covering the following topics related to the theme and sensitized representatives of SMEs, startups, PSUs and academic institutions:

- Block chain driven Industry 4.0
- Artificial Intelligence & Machine Learning
- Implementation aspects of Industry 4.0
- Demonstration of Cloud based Production management system

- Readiness of Indian Industry towards adoption of Industry 4.0
- Big Data Analytics

It emerged from the deliberations that the adoption of Industry 4.0 will have a significant impact on the manufacturing workforce. The nature of job will change from low end to high end. The digital transformation of the manufacturing sector will see the creation of smart factories with cyber physical systems capable of autonomously exchanging information, triggering actions and controlling each other independently. Industry 4.0 would present an opportunity for manufacturers to implement the systems that can make more versatile production decisions and invariably increase company’s profitability. Implementation of Industry 4.0 will require initial investments. However, once the intelligence is built into products and processes, the cost of production will plummet.

**Overall Impact of the program**



**III. JAIPUR:** NPC organized the productivity talks and presentation on February 12th, 15th and 16th 2018 to introduce the theme of the productivity Week and briefed about importance of productivity related topics in collaboration with M/s Hariom Precision Allow, Alwar, Indian Institute of Integrated Learning, Jaipur & Rajasthan Chamber of Commerce & Industries, Jaipur.



A Live Programme on Doordarshan was organized on 6th March 2018 from 4.30 PM to 5.00 PM on Productivity & Ease of Doing Business. Regional Director, NPC, Jaipur and Ex. Director, MSME Development Institute, Mumbai were in the panel.

IV. **BHUBANESWAR:** NPC organized a one day workshops in association with Odisha State Productivity Council on 12th Feb 2018. Further, to facilitate spread of important productivity improvement tools and techniques with the latest trends on the theme programs were conducted in the following organization in which 150 officials were sensitized:



- IFFCO Paradip, Odisha
- Central Mine Planning & Design Institute Limited (CMPDI)
- Odisha Mining Corporation Limited
- Indian Oil Corporation Ltd., Paradeep.

V. **KANPUR:** NPC organized the productivity talks and lecture on “Industry 4.0, Leapfrog Opportunity for India” during week at following organizations:

- District Collectorate, Ghaziabad
- Central Electronics Limited, Sahibabad
- MSME-DI, Kanpur
- Power-loom Cluster, Varanasi
- Bharat Electronics Limited, Ghaziabad.

On the opening day of Productivity Week, 12th February 2018, a press conference was organized by Regional Directorate, Kanpur at Merchants’ Chamber of Uttar Pradesh, Kanpur on the Productivity Week’s theme. The office is also conducted Essay Competition on the theme at Kanpur Institute of Technology, Kanpur in which 38 Students were participated.



An interview of RD, Kanpur on National Productivity Week Theme was also recorded and broadcasted on 17th Feb. 2018, on All India Radio (AIR), Medium Wave 747 KHz during 05:30PM to 6:00PM in which he discussed about the productivity week theme and outlined contribution of NPC towards improving productivity of India.

VI. **KOLKATA:** NPC performed the one workshops on 13th Feb 2018 to provide a platform to get a clear understanding about various ways/initiatives being undertaken by Government of India and other stakeholders in order to realize successful adoption of smart manufacturing concept which will expedite the process of achieving goals of “Make in India” and all these would help us to develop the overall business environment resulting in more amount of productivity and profitability for the organization. The Productivity Week was also celebrated with M/s Garden Reach Shipbuilders & Engineering Ltd (GRSE), Kolkata and Hindustan Aeronautics Ltd(HAL), Barrackpore Division.





VII. **GANDHINAGAR:** NPC organized the productivity session, competitions and workshops to introduce “Industry 4.0”, Productivity and Interactive Productivity in association with the following organisations:



- Preamble Event of Productivity Week focusing Industry 4.0
- Pandit Deendayal Petroleum University (PDPU), Gandhinagar
- Kutch Saurashtra Productivity Council
- NIFT & Institute of Advanced Research, Gandhinagar
- South Gujarat Chamber of Commerce & Industry
- GH Patel College of Engineering & Technology GCET
- Somlalit Education and Research Foundation

VIII. **PATNA:** NPC organized the program on “Industry 4.0, Leapfrog Opportunity for India”. in association with Industries Department, Govt. of Bihar The Lecture/ talk on productivity theme were delivered at the following organizations/institutions:



- Patna Dairy Project on 12th February 2018
- BIT Mesra, Patna Campus on 13th February 2018
- IOC Barauni Refinery on 14th February 2018
- National Institute of Technology Patna on 14th February 2018
- Bihar Industries Association Patna on 15th February 2018



IX. **HYDERABAD:** NPC undertook activities including workshops, seminars, competitions, debates, television & radio broadcasting etc. to facilitate spread of

important productivity improvement tools and techniques with the latest trends on the theme.



## B. LOCAL PRODUCTIVITY COUNCIL

### I. ANDHRA PRADESH PRODUCTIVITY COUNCIL:

The Council conducted Competitions like Essay Writing, Slogan Writing and Painting conducted for various schools, Colleges and Industries. Total 169 participants were attended the competitions from 11 different schools. 12 participants from a degree college and 15 are from different industries.

### II. ASSAM PRODUCTIVITY COUNCIL

- The Council laid special emphasis to organize productivity week programmes in the following tea gardens to keep them abreast of modern development and also expose the managements to digitization challenges for successful operation of the tea industry.

- o Sealkottee Tea Estate (Tata Tea), Chabua (Dibrugarh District)
- o Dinjan Tea Estate (Assam Company India Ltd.), Panitola, Dibrugarh District
- o Maud Tea Estate (Lohia Group), Tinsukia District
- o Panitola Tea Estate (M.K. Shah & Co. Ltd.), Tinsukia District

- o Nokhroy Tea Estate (M.K. Shah & Co.), Tinsukia District
- o Nalini Tea Estate, Panitola (M.K. Shah & Co.), Dibrugarh District



- The programs & competitions on the theme was also conducted at Women's College, Tinsukia- Public Speaking Session and Dibrugarh University
- A Expert Talk was also organized in collaboration with Indiana Group of Institutions & Regional Directorate, Guwahati where about 37 Invitees from various organizations were present.

### III. HARYANA STATE PRODUCTIVITY COUNCIL:

On the occasion of "Productivity Week 2018" HSPC conducted Seminars on First Aid and Theme, It was released special Issue of newsletter titled "Haryana Productivity News", posters on Safety & Productivity, Productivity Messages were circulated for full month through Social Media with 200 Stakeholders. The "Productivity Motivational Awards" and Slogan Competition were also organized.



### IV. KEREALA PRODUCTIVITY COUNCIL: KSPC has conducted the following programs



during the productivity week with special emphasis on the selected theme:



- Industry 4.0, Leapfrog Opportunities of India
- Digital & Internet Marketing
- Productivity, Work Culture and Safety
- Team Work, Interpersonal Relations & Productivity

**V. KUTCH SAURASHTRA PRODUCTIVITY**

**COUNCIL:** A Talk on “PRODUCTIVITY- A WAY OF LIFE” was arranged in inauguration function of “PRODUCTIVITY DAY” on 12th February 2018. The Number of Participants present in the program was 50. -10- Slogan Posters sponsored by leading industries were also inaugurated on this occasion. The following programs were also conducted during the week:



- Industrial visit
- Training program for workers

- Training program for students
- Slogan competition on theme

**VI. RAJASTHAN STATE PRODUCTIVITY**

**COUNCIL:** RSPC Jaipur organized Talks, Lecture Programmes, Presentations, Essay Competition, Quiz Competition etc during the productivity week in association with Regional Directorate, Jaipur, Rajasthan Chamber of Commerce and Industry, Jaipur, MNIT Jaipur, IIIE Jaipur Chapter, Social Security Association of India Rajasthan Chapter, Jaipur, BHU Alumni Association Jaipur, JK Laxmipat University Jaipur, QCFI Jaipur Sub-chapter, NIPM Jaipur, ISTD Jaipur, Manipal University Jaipur, Swami Keshavanand Institute of Technology, Management and Gramothan, Jagatpura Jaipur, IIM Ahmedabad Alumni Association, Jaipur Chapter, IIPA, Jaipur and Management Development Academy, Jaipur.



## 9. COLLABORATION

### (i) Andhra Pradesh MedTech Zone Ltd.(AMTZ)

MOU between Andhra Pradesh Medtech Zone Ltd.(AMTZ) and National Productivity Council (NPC) was made on 20th September, 2017. The two institutions have decided to undertake bench mark studies, database development, evaluation, consultancy and training to accelerate medical device innovation and commercialization activities as well as to contribute towards creating and sustaining the necessary eco-system in the country. The total time frame for the engagement would be for a period of five years from the date of signing of the MOU.

### (ii) Food Safety and Standards Authority of India(FASSI)

MOU between Food Safety and Standards Authority of India (FASSI) and National Productivity Council (NPC) was made and entered into on 1st August-2017. The purpose of this MOU is to promote cooperation in the field of the food safety training & capacity building in the country. NPC will work as a Training Partner with FSSAI.

### (iii) National Small Industries Corporation Ltd(NSIC)

MOU between National Small Industries Corporation Ltd. and National Productivity Council was made on 20th April, 2017. The propose of this MOU is primarily to establish a written document under which both the parties agree to perform collaborative programs to fulfill the objective of proposed Center of Excellence (COE) for IT for Industry 4.0.

### (iv) EdCIL(India) Limited

MOU between National Productivity Council and EdCIL (India) Limited was made on 18th January, 2017 for collaboration in developing productivity module for schools and vocational institutes. The purpose of this agreement is to perform collaborative programs in the areas of mutual interest, joint efforts for promotion of productivity knowledge in educational sector including primary to higher education and vocational to technical education and conducting training programs/workshops for productivity promotion.

### (v) Alliance of Indian MSMEs(AIM)

MOU between Alliane of Indian MSMEs (AIM) and National Productivity Council was made on 30th March, 2017. The aim of this MOU is to perform collaborative programs in the areas of mutual interest, joints efforts for promotion of productivity knowledge in MSMEs, conducting training programs/workshops for productivity promotion, facilitating formation of clusters for LMCs, utilization of assets for training purposes.

### (vi) All India Council for Technical Education (AICTE)

MOU between All India Council for Technical Education (AICTE) and NPC was made on 28th June, 2017. The aim of this MOU is to conduct low cost internationally recognized Asian Productivity Organization (APO) certified Basic and Advanced Productivity Practitioners courses for students of technical colleges and universities. These curses will be conducted by trainers who

will be first trained by NPC trainers certified by APO.

**(vii) Government of Nagaland**

MOU between NPC and Government of Nagaland was made on 1st of September, 2017. The aim of this MOU is that both the parties may enter into written agreement to work together in the areas of collaboration. The parties shall harness the combined strengths to work on key opportunities primarily in the Government, public sector, education sector Agriculture sector and industries in the state of Nagaland.

**(viii) United Nations Development Program(UNDP)**

A contract between NPC and UNDP was signed on 3rd April, 2014 for supporting implementation of energy efficient production in small scale steel industry in India.

## 10. List of Training Programmes

S. No.	Title of the Training Programme	Venue	From	To	No. of Participants	Client Name, if Applicable
<b>AGRI-BUSINESS GROUP</b>						
1	e-Learning Course on Food Safety Risk Management in Food Supply Chains	New Delhi	20-Nov-17	23-Nov-17		Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan
2	Course on ICT-based Services for Agriculture Extension	New Delhi	27-Nov-17	30-Nov-17		Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan
<b>ECONOMIC SERVICES GROUP</b>						
1	Modern Office Management & Strategic Financial Planning	Gangtok, Sikkim	01-May-17	05-May-17	13	Self Run
2	Effective Office Administration & Financial Management	Leh, Ladakh	24-Jun-17	28-Jun-17	26	Self Run
3	Effective Office Administration & Financial Management	Goa	09-Oct-17	13-Oct-17	16	Self Run
4	Project Management, Monitoring and Evaluation	Port Blair, A&N Islands	20-Nov-17	24-Nov-17	22	Self Run
<b>HUMAN RESOURCE MANAGEMENT GROUP</b>						
1	Three one-day Training and Development Sessions for ICAI employees	Delhi	21-Apr-17	28-Apr-17	137	Institute of Chartered Account of India
2	5-day Training Programme on Project Management for J&K Institute of Management, Public Administration and Rural Development, Srinagar, Kashmir	Srinagar	29-May-17	03-Jun-17	20	Institute of Management, Public Administration & Rural Development
3	Programme on Safeguards to be taken in Tendering, Procurement and Contracting	Delhi	17-Nov-17	-	44	Department of Public Enterprises

4	Stress Management and Conflict Resolution Strategies	Kathmandu	22-May-17	26-May-17	12	Self Run
5	Developing Leadership Skills for Effective Teamwork	Munnar	21-Jun-17	25-Jun-17	5	Self Run
6	Managerial Leadership & Team Building	Udaipur	10-Aug-17	14-Aug-17	11	Self Run
7	Stress Management Resilience Traininga	Kanyakumari	28-Sep-17	02-Oct-17	8	Self Run
8	Stress Coping and Time Managementa	Puri	20-Nov-17	24-Nov-17	20	Self Run
9	Effective Communication and Presentation Skills	Goa	06-Dec-17	10-Dec-17	9	Self Run
<b>INFORMATION TECHNOLOGY GROUP</b>						
1	Role of ICT in driving Government Performance	Leh	15-May-17	29-May-17	12	Self Run
2	Good Governance & Transparency through RTI	Kodaikanal	05-Jun-17	09-Jun-17	12	Self Run
3	Digital Transformation through e-Governance	Munnar	10-Jul-17	14-Jul-17	13	Self Run
4	Leadership Challenges in Digital Economy	Ooty	01-Aug-17	05-Aug-17	12	Self Run
5	Enhancing Organisational Productivity through ICT	Goa	11-Sep-17	15-Sep-17	24	Self Run
6	Innovation & Creativity through Knowledge Management	Kanyakumari	09-Oct-17	13-Oct-17	19	Self Run
7	Good Governance & Transparency through RTI	Goa	13-Nov-17	17-Nov-17	28	Self Run
8	Digital Transformation through e-Governance	Goa	18-Dec-17	22-Dec-17	32	Self Run
<b>INTERNATIONAL SERVICES GROUP</b>						
1	e-Learning Course on Customer Satisfaction Management for the Service Sector	New Delhi	21-Aug-17	24-Aug-17	21	Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan
2	e-Learning Course on ICT-based Services for Agricultural Extension	New Delhi	27-Nov-17	30-Nov-17	17	Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan

3	e-Learning Course on Food Safety Risk Management in Food Supply Chains	New Delhi	20-Nov-17	23-Nov-17	22	Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan
4	e-Learning Course on Green Productivity	New Delhi	13-Nov-17	16-Nov-17	21	Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan
5	e-Learning Course on Management Innovation in SMEs	New Delhi	11-Dec-17	14-Dec-17	13	Asian Productivity Organization, Tokyo, Japan

### List of Training Programmes by Regional Directorates

S. No.	Title of the Training Programme	Venue	From	To	No. of Participants	Client Name, if Applicable
<b>REGIONAL DIRECTORATE, BENGALURU</b>						
1	Preparatory Training Course for Prospective Energy Manager / Energy Auditor	Bengaluru	04-Sep-17	08-Sep-17	13	Self-run
2	In-company Training Programme on Energy Audit & Conservation at Bhabha Atomic Research Centre	Mysore	09-Oct-17	11-Oct-17	28	Bhabha Atomic Research Centre
3	One-day Workshop on Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Bengaluru	15-Dec-18	-	56	Central Boiler Board
4	One-day programme on Capacity Building on Time and Motion Study at a leading manufacturing company	Dodda-ballapura	11-Jan-18	-	13	YG Cutting Tools Corporation Pvt Ltd
5	One-day Capacity Building Workshop on Waste Management Rules, 2016 at Bruhat Bengaluru Mahanagara Palike	Bengaluru	03-Nov-17	-	186	Bruhat Bengaluru Mahanagara Palike
<b>REGIONAL DIRECTORATE, CHANDIGARH</b>						
1	Advanced Course on Right to Information Act and Modern HR Practices	Gangtok	15-May-17	19-May-17	20	Self Run

2	Effective Office Management & Administration and General Financial Rules & CCS Rules	Manali	22-May-17	26-May-17	4	Self Run
3	Modern Management Practices for improving organisational performance	Leh, J & k	05-Jun-17	09-Jun-17	8	Self Run
4	Systematic Problem Solving, Conflict Resolution & Change Management	Manali	12-Jun-17	16-Jun-17	5	Self Run
5	Effective implementation of Right to Information Act with CIC/SIC judgments and modern HR Practices	Ooty	19-Jun-17	23-Jun-17	7	Self Run
6	Improving Leadership, Managerial and Administrative Skills	Puri	21-Aug-17	25-Aug-17	7	Self Run
7	Modern Office Management and Performance Management	Dharamshala	11-Sep-17	15-Sep-17	7	Self Run
8	Advanced Course on Right to Information Act and Modern HR Practices	Gangtok	18-Sep-17	22-Sep-17	8	Self Run
9	Advanced Course on Right to Information Act and Modern Management Practices	Mount Abu	06-Nov-17	10-Nov-17	12	Self Run
10	Waste to Wealth	Goa	13-Nov-17	17-Nov-17	8	Self Run
11	Modern Office Management and Performance Management	Manali	18-Dec-17	22-Dec-17	11	Self Run
12	Capacity Building Programme on Waste management rules	Chandigarh	12-Jul-17	-	300	Central Pollution Control Board, New Delhi
13	Capacity Building Programme on Waste management rules	Karnal	07-Sep-17	-	60	Central Pollution Control Board, New Delhi
14	Certificate Programme on Productivity Practitioners (Basic)	Jalandhar	18-Sep-17	22-Sep-17	45	DAV, Institute of Engineering & Technology, Jalandhar

15	Efficient Operation and maintenance of Boilers	Ludhiana	15-Dec-17	-	30	Central Boiler Board, DIPP, Govt. of India
16	Waste minimisation and Waste management rules	Ponta Saheb	16-Dec-17	-	45	Central Pollution Control Board (CPCB), New Delhi
17	ZED Consultant Programme	Ludhiana	18-Dec-17	22-Dec-17	24	Quality Council of India, New Delhi
<b>REGIONAL DIRECTORATE, DELHI</b>						
1	Green Productivity and Waste Minimisation for Himachal Pradesh State Pollution Control Board	Baddi, HP	24-Apr-17	26-Apr-17	50	Himachal Pradesh State Pollution Control Board
2	Resource Conservation & Environment Protection	Delhi	26-Apr-17	-	74	Rashtrapati Bhawan
3	Resource Conservation & Environment Protection, Rashtrapati Bhawan	Delhi	27-Apr-17	-	65	Rashtrapati Bhawan
4	Training of Trainers Programme on six Waste Rules, 2016 at Delhi	Delhi	29-Jun-17	30-Jun-17	80	Central Pollution Control Board
5	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Chandigarh	Chandigarh	12-Jul-17	-	250	Central Pollution Control Board, New Delhi
6	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Jaipur	Jaipur	25-Jul-17	-	200	Central Pollution Control Board, New Delhi
7	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Kanpur	Kanpur	09-Aug-17	-	266	Central Pollution Control Board, New Delhi
8	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Ranchi	Ranchi	24-Aug-17	-	180	Central Pollution Control Board, New Delhi
9	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Indore	Indore	31-Aug-17	-	300	Central Pollution Control Board, New Delhi
10	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Raipur	Raipur	28-Oct-17	-	100	Central Pollution Control Board, New Delhi
11	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Bangalore	Bangalore	03-Nov-17	-	186	Central Pollution Control Board, New Delhi



12	Capacity Building Programme on six Waste Rules, 2016 at Jabalpur	Jabalpur	22-Dec-17	-	145	Central Pollution Control Board, New Delhi
13	Preparatory Training Course for prospective candidates of National Certification Examination for NTPC Engineers	PMI Noida	30-Aug-17	01-Sep-17	45	Power Management Institute, Noida
14	Strengthening Institutional Capacity to support Energy Efficiency in Afghanistan	Delhi	03-Oct-17	17-Oct-17	35	Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
15	Leadership & Teamwork for Performance Excellence	Manali	15May-17	19 May 17	10	Self Run
16	Work life Balance & Stress Management	Kodaikanal	12 Jun-17	16 Jun-17	11	Self Run
17	Negotiation & Conflict Resolution Strategies	Leh	10July17	14Jul17	13	Self Run
18	Effective Office Management & RTI	Ooty	28 Aug17	1Sept17	26	Self Run
19	Effective Office Management and RTI	Goa	18 Sept17	22Sept 17	21	Self Run
20	Work life Balance & Stress Management	Kanyakumari	20 Nov17	24 Nov17	21	Self Run
21	Leadership & Teamwork for Performance Excellence	Goa	11 Dec17	15Dec17	23	Self Run
22	Innovation & Change Management for Organizational Excellence	Port Blair	29 Jan18	2Feb18	21	Self Run
23	Work-life Balance & Stress Management	Port Blair	05 Feb18	09Feb18	24	Self Run
24	Negotiation & Conflict Resolution Strategies	Goa	12Mar 2018	16Mar 2018	22	Self Run
<b>REGIONAL DIRECTORATE, GANDHINAGAR</b>						
1	Advanced Course on Secretarial Effectiveness for ES, PPS, PA, PS & Office Staff	Mount Abu	17-Apr-17	21-Apr-17	15	Self Run
2	Waste to wealth	Udaipur	17-Jul-17	21-Jul-17	7	Self Run
3	Right to Information Act and Effective Office Management	Goa	21-Aug-17	25-Aug-17	9	Self Run

4	Enhancing Performance Excellence with a focus on time, stress and teamwork management	Diu-Somnath	18-Sep-17	22-Sep-17	10	Self Run
5	Advanced Course on Modern Office and Productivity Management	MountAbu	23-Oct-17	27-Oct-17	10	Self Run
6	Positive Attitude and Ownership training at Narmada Cleantech Ltd	Ankleshwar	01-Jul-17	-	30	Self Run
7	Effective Office Management with a focus on office productivity tools	Goa	18-Dec-17	22-Dec-17	9	Self Run
<b>REGIONAL DIRECTORATE, GUWAHATI</b>						
1	Customised Residential Training programme for the executive members of trade unions of OIL, Duliajan	Kochi	9th July 2017	14th July 2017	20	Oil India Limited
2	Customised Residential Training programme for the employees of OIL, Duliajan	Shillong	24th July 2017	29th July 2017	22	Oil India Limited
3	Awareness programme on Lean Six Sigma for Armed Forces Officers/ Staff in Assam	Guwahati	23rd August 2017	23rd August 2017	20	1 Advance Base Workshop, Indian Army
4	Customised Residential Training programme for the employees of OIL, Duliajan	Digha	27th August 2017	1st Sep 2017	21	Oil India Limited
5	Customised Residential Training programme for the employees of OIL, Duliajan	Puri	10th Sep 2017	15th Sep 2017	26	Oil India Limited
6	Customised Residential Training programme for the employees of OIL, Duliajan	Jaipur	22nd Oct 2017	27th Oct 2017	20	Oil India Limited
7	Customised Residential Training programme for the employees of OIL, Duliajan	Udaipur	19th Nov 2017	24th Nov 2017	27	Oil India Limited

8	Customised Residential Training programme for the employees of OIL, Duliajan	Kolkata	10th Dec 2017	15th Dec 2017	22	Oil India Limited
<b>REGIONAL DIRECTORATE, HYDERABAD</b>						
9	Preparatory Training Course for Energy Auditors and Energy Managers	Hyderabad	01 Aug.17	05 Aug.17	15	Self-run
10	Preparatory Training Course for Energy Auditors and Energy Managers	Hyderabad	27 Aug.17	31 Aug.17	15	Self-run
11	Preparatory Training Course for Energy Auditors and Energy Managers	Hyderabad	11 Sep.17	15 Sep.17	15	Self-run
12	Energy Audit & Conservation on Compressed Air Systems for Gemini Edible Oils	Krishna-patnam	May-17	May-17	30	Gemini Edible Oils and Fats,Krishnapatnam
13	Training Programme on Electrical System for Gemini Edible Oils	Krishna-patnam	Nov.17	Nov.17	30	Gemini Edible Oils and Fats,Krishnapatnam
14	Workshop on Energy Conservation	Hyderabad	15th Dec	15th Dec	50	TSREDCO Hyderabad
15	Mandatory Training Programmes for Software Technology Parks of India, Hyderabad for Senior-Level Executives	New Delhi	15 Mar.17	16 Mar.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
16	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Hyderabad	16 Aug.17	17 Aug.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
17	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Hyderabad	21 Aug.17	22 Aug.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
18	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Chennai	04 Sep.17	05 Sep.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad

19	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Bengaluru	25 Sep.17	26 Sep.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
20	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Bengaluru	04 Oct.17	05 Oct.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
21	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Bhubaneswar	23 Oct.17	24 Oct.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
22	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Noida	08 Nov.17	09 Nov.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
23	Mandatory Training Programmes for Support Staff at Software Technology Parks of India, Hyderabad	Noida	13 Nov.17s	14 Nov.17	25	Software Technology Parks of India, Hyderabad
24	Training Programme on 5S for the Executives of MIDHANI	Hyderabad	01 Jun.17	03 Jun.17	25	MIDHANI, Hyderabad
25	Capacity Building Programme on Waste Management Rules 2016	Raipur	28 Oct.18	28 Oct.18	200	Raipur Municipal Corporation
<b>REGIONAL DIRECTORATE, KANPUR</b>						
1	Stress Management through Productivity Quality Humanity model	Mount Abu	17-Apr-17	21-Apr-17	5	Self Run
2	Modern Office Management for Personal Assistant, Private Secretary and Office Staff	Goa	20-Nov-17	24-Nov-17	11	Self Run
3	Performance Management & Measurement and 3Ps (Productivity & Performance through People) with the help of Productivity Quality Humanity Model	Goa	18-Dec-17	22-Dec-17	15	Self Run

<b>REGIONAL DIRECTORATE, KOLKATA</b>						
1	Five-day Training Programme on Energy Efficiency Improvement	Chandrapura	17th April 2017	21st April 2017	25	Damodar Valley Corporation, Chandrapura
<b>REGIONAL DIRECTORATE, MUMBAI</b>						
1	In-company Programme on Energy Audit for Electrical Officers of Railways	Nasik	21-Aug-17	01-Sep-17		Indian Railways Institute for Electrical Engineering
2	In-company Programme on Energy Efficiency	Mumbai	03-Aug-17	04-Aug-17		Godrej & Boyce Mfg. Co. Ltd.
3	Self-run programme on Energy Managers/ Auditors (PTC)	Mumbai	07-Aug-17	11-Aug-17		Self Run

## 11. List Of Major Consultancy Projects.

S.No.	Title of the Consultancy Projects	Client's Name
<b>ECONOMICS SERVICES GROUP</b>		
1	Independent Study for Examining the <b>Effect of FDI in Brownfield and Greenfield Pharmaceutical Industry</b>	Department of Industrial Policy & Promotion, Ministry of Commerce & Industry, Government of India, New Delhi
2	Feedback on <b>Ease of Doing Business</b> (Delhi & Mumbai)	Department of Industrial Policy & Promotion, Ministry of Commerce & Industry, Government of India, New Delhi
3	Evidence-based Research Study on <b>Medical Devices Manufacturing in India</b> for Effective Public Policy Interventions in Health Sector	Department of Industrial Policy & Promotion, Ministry of Commerce & Industry, Government of India, New Delhi
4	Evaluation Study of Centrally Sponsored Scheme for development of <b>Infrastructure Facilities for the Subordinate Judiciary</b> during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Department of Justice, Ministry of Law and Justice, Government of India
5	Evaluation of Central Sector Scheme ' <b>Swadesh Darshan</b> ' (Integrated Development of Theme-based Tourist Circuits during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan)	Ministry of Tourism, Government of India
6	Evaluation of Scheme for <b>Action Research and Studies</b> on Judicial Reforms during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Department of Justice, Ministry of Law and Justice, Government of India
7	Evaluation of Central Sector Scheme ' <b>Prasad</b> ' (Pilgrimage Rejuvenation and Spiritual Augmentation Drive) during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Ministry of Tourism, Government of India
8	Evaluation of Scheme of Assistance to <b>IHMs/FCIs/IITTM/ICI/NCHMCT</b> during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Ministry of Tourism, Government of India
9	Evaluation of the ongoing <b>Overseas Promotion and Market Development (OPMD)</b> Scheme of Ministry of Tourism during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Ministry of Tourism, Government of India
10	Impact study of the activities of <b>National Cooperative Union of India</b> during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	National Cooperative Union of India (NCUI), New Delhi
11	Evaluation of <b>Access to Justice in Northeastern States and J&amp;K</b> under the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Department of Justice, Ministry of Law and Justice, Government of India

12	Evaluation of Central Sector Scheme for Assistance to <b>Central Agencies for Tourism Infrastructure Development</b> during the 12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Ministry of Tourism, Government of India
13	Evaluation of Centrally Sponsored Scheme for Financial Assistance for establishing and operationalising <b>Gram Nyayalayas</b>	Department of Justice, Ministry of Law and Justice, Government of India
14	Evaluation of the <b>Four Central Sector Schemes</b> of Ministry of Culture being dealt in ZCC Bureau	Ministry of Culture, Government of India
15	World Competitiveness Yearbook 2017	International Institute of Management Development, Switzerland
16	Evidence Based Research Study on Medical Devices Manufacturing in India for Effective Public Policy Interventions in Health Sector	Ministry of Commerce and Industry, Govt. Of India
<b>HUMAN RESOURCE MANAGEMENT</b>		
17	Productivity Analysis of News Print Handlers and Buyers of Sahibabad Unit	Bennett Coleman & Co. Ltd., Sahibabad
18	Manpower Recruitment for Department of Justice (DoJ)	Ministry of Law and Justice, Gol, New Delhi
19	Preparation of Human Resource Manual and Schedule of Power (SoP)	National High Speed Rail Corporation, New Delhi
20	Productivity Analysis of Buyers	Bennett Coleman & Co. Ltd., New Delhi

### List of Consultancy Projects by Regional Directorates

S.No.	Title of the Consultancy Projects	Client's Name
<b>REGIONAL DIRECTORATE, BENGALURU</b>		
1	Productivity Improvement Study	Bennett Coleman & Co Ltd (Times of India Group), Bengaluru
2	Manpower Assessment Study	Bangalore Electricity Supply Company Ltd, Bengaluru
3	Production Norms and Manpower Assessment Study	Mysore Polymers and Rubber Products Ltd, Mysuru
4	Production Norms Study	Moog Controls India Pvt Ltd, Bengaluru
5	Manpower Assessment Study	Kirloskar Ferrous Industries Limited, Koppal
6	Energy Audit Study	Hindustan Aeronautics Limited, Bengaluru
7	Concurrent monitoring of coaching programmes (2016-17) run through empanelled coaching institutions / organisations / centres under Free Coaching and Allied Scheme	Ministry of Minority Affairs, New Delhi

8	Evaluation and impact assessment of 'Free coaching and allied scheme' from 2013-14 to 2015-16	Ministry of Minority Affairs, New Delhi
9	Survey of Beneficiaries of Artificial Limbs Manufacturing Corporation of India (ALIMCO) Products	Ministry of Social Justice and Empowerment, Department of Empowerment of Persons with Disabilities, Govt. Of India
<b>REGIONAL DIRECTORATE, CHANDIGARH</b>		
10	Manpower Assessment Study	Umang Dairies Ltd
11	Manpower Assessment Study	EICL, Yamuna Nagar
12	Implementation of ISO 9001:2015	Mahatma Gandhi State Institute for Public Administration , Punjab
13	Detailed Energy Audit	Verka Ludhiana Dairy
14	Detailed Energy Audit	Satluj Jal Vidyut Nigam (formerly Nathpa Jhakri Power Corporation Ltd), Jhakri
15	Preparation of Investment Grade Energy Audit Report for water works	Energy Efficiency Services Limited, Noida
16	Mandatory Energy Audit	Nabha Power Ltd, Rajpura, Punjab
<b>REGIONAL DIRECTORATE, DELHI</b>		
17	Emirates Energy Award for DSCE, Dubai	Dubai Supreme Council of Energy, Dubai
18	Energy Audit at Cairn - Pipeline Operations	Cairn India Limited ,Gurgaon
19	Third-party Evaluation of Energy Savings for BEE	Bureau of Energy efficiency,New Delhi
20	Energy Audit at THSTI, Faridabad	Translational Health Science & Technology Institute, Faridabad
21	Water Balance study at Badarpur Thermal Power Station	NTPC, Badarpur
22	Regional (4) and National (1) Workshops on Efficient Operation & Maintenance of Boilers	Central Boiler Board, Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP)
23	Preparation of IGEA Report for Public Water Works & Sewerage Systems in identified cities	Energy Efficiency Services Limited, Noida
24	Independent review of energy audit of 157 sub-divisions of Jodhpur Discom	Jodhpur Vidyut Vitaran Nigam Limited
25	Strengthening Institutional Capacity to support Energy Efficiency in Afghanistan	GIZ (Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit), New Delhi
26	Third-party Verification for Star Rating of Office Buildings	Bureau of Energy efficiency, New Delhi
27	Techno-Economic feasibility of Waste Heat Recovery for Trigenation	Energy Efficiency Services Limited Noida



28	Evaluation of Department of Health Research (DHR) Schemes at Government Medical College, Trivandrum and Tirunelveli Medical College, Tirunelveli, Tamil Nadu.	Department of Health Research Ministry of Health & Family Welfare Government of India
29	Evaluation and Impact Assessment of 'Padho Pardesh' Scheme from 2014-15 to 2016-17	Ministry of Minority Affairs( MoMA),New Delhi
30	Evaluation and Impact Assessment of 'Nai Udaan' Scheme from financial year 2013-14 to 2016-17	Ministry of Minority Affairs( MoMA),New Delhi
31	Evaluation and Impact Assessment of Free Coaching and Allied Scheme	Ministry of Minority Affairs( MoMA),New Delhi
32	Waste Minimisation Assessment at Ishapore Ordnance Factory	Ordnance Factory Board (OFB), Kolkata
33	Hosting of 8th Meeting of Regional 3R Forum of Asia-Pacific Environment Unit of United Centre for Regional Development (UNCRD)	Ministry of Housing & Urban Affairs, New Delhi
34	Concurrent monitoring of coaching programmes (2016-17) run through empanelled coaching institutions/centres under Free Coaching and Allied Scheme	Ministry of Minority Affairs( MoMA),New Delhi
35	Training Programme on GP and WM for Pharmaceutical Industry	Himachal Pradesh State Pollution Control Board( HPSPCB)
36	Evaluation and Impact Assessment of 'Seekho aur Kamao' scheme for seven states for three years	Ministry of Minority Affairs( MoMA),New Delhi
37	Surveying HRD Programme and Assessing Feasibility of Development FDDI as Centre of Excellence	Feasibility of Development ( FDDI), New Delhi
38	Evaluation of Implementation of Indian Leather Development Programme during the12 <sup>th</sup> Five Year Plan	Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP), Mo C & I, New Delhi
39	Waste Minimisation for Water Conservation Study	Namaste India Pvt. Ltd. , Kanpur, U.P. , India
40	Review of EMS (ISO 14001) at the President's House	Rastrapati Bhawan, New Delhi
41	Project Management Consultant for the Sub-Scheme for Mega Leather Clusters under Indian Leather Development Programme	Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP), Mo C & I, New Delhi
42	Project Monitoring Agency for Modified Industrial Infrastructure Upgradation Scheme	Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP), Mo C & I, New Delhi
43	Project Management Consultant for upgrading <b>Common Effluent Treatment Plants</b> under Indian Leather Development Programme(Phase – I)	Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP), Mo C & I, New Delhi

44	Third-party Evaluation of Plan Scheme on 'Creation of Infrastructure for Management of Hazardous Substances'	Ministry of Environment & Forest (MoEF), New Delhi
45	Preparation of Comprehensive Industry Document and Development of Environmental Standard for Hot Mix Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), New Delhi
46	Preparation of Comprehensive Industry Document and Development of Environmental Standard for Small Paint Industries	Central Pollution Control Board (CPCB), New Delhi
47	Conduct Departmental Test for promotion from Group B to C	North Delhi Municipal Corporation (NDMC), New Delhi
48	Training & Conduct A.A.O Grade Examination for NDMC	North Delhi Municipal Corporation (NDMC), New Delhi
49	Recruitment for Various Posts in Paradip Port Trusts	Paradeep Port Trust, Paradeep
50	Restructuring and Manpower Assessment Study	Petroleum and Explosives Safety Organisation (PESO), Ministry of Commerce and Industry, Department of Industrial Policy & Promotion, Government of India
51	Evaluation of the scheme of Market Research and Professional Services	Ministry of Tourism
52	Evaluation study of a scheme of the Indian Institute of Corporate Affairs	Ministry of Corporate Affairs
53	Evaluation of Five Schemes of the Department of Health Research	Department of Health Research Ministry of Health & Family Welfare Government of India
54	Assessment and Evaluation of Corporate Data Management Schemes of Ministry of Corporate Affairs	Ministry of Corporate Affairs
55	Manpower Requirement	Airport Authority of India
56	Productivity Improvement Study at TATA International Limited	TATA, Dewas
<b>REGIONAL DIRECTORATE, GUWAHATI</b>		
57	Assessment of the annual administrative cost payable to <b>North Eastern Development Finance Corporation Ltd</b>	Department of Industrial Policy and promotion, Govt. of India
58	Implementation of ISO 9001 QMS at the office of Commissioner of Industries & Commerce, Government of Assam	Office of Commissioner of Industries and Commerce , Government of Assam
59	Implementation of ISO 9001 QMS at the office of DC Goalpara	Office of DC Goalpara, Government of Assam

60	Investment appraisal as per NEIIPP 2007	M/s Ramji Mohan Tea Company, M/s Laojan Tea Co. (P) Ltd, M/s Modi Tea Industries, M/s Devi Industries, M/s Purbanchal Timber Industries, M/s Umadutt Industries, M/s Gitanjali Udyog, M/s Quality Pharma, M/s Jain Hometex, M/s Prabhu Agarwalla pvt Ltd., M/s B R Metallics., M/s Progressive Fertichem Ltd, M/s Kuber Polymer, M/s Tulip Tea Co. Ltd., M/s Shah Industries, M/s ITC Ltd., M/s Hotel Ravongala, M/s Maa Durga Steel, M/s RMC Readymix, M/s Anubhav Printers, M/s Kuber Tubes and Fittings Pvt. Ltd, M/s Ozone Ayurvedic - Unit II, M/s Godrej Consumer Product Pvt Ltd, M/s Jyothy Laboratories Pvt Ltd Unit IV, M/s Bajaj Corp Ltd., M/s Ozone Ayurvedics Pvt Ltd ,M/s Khongea Tea Estate, M/s Joonktolee Tea & Industry, M/s Arian Woods
61	Impact Evaluation of Spiritual Circuits in Manipur (Under Ministry of Tourism)	Ministry of Tourism, Government of India
62	Impact Evaluation of Free Coaching and Allied Scheme of the Ministry of Minority Affairs - Meghalaya and Assam	Ministry of Minority Affairs
63	Mid-term Evaluation Study for Department of Health Research, Ministry of Health and Family welfare	Ministry of Health and Family Welfare, Government of India
64	Impact Evaluation of Learn & Earn Scheme of the Ministry of Minority Affairs	Ministry of Minority Affairs
65	Concurrent monitoring of the Free Coaching and Allied Scheme of the Ministry of Minority Affairs	Ministry of Minority Affairs
<b>REGIONAL DIRECTORATE, KOLKATA</b>		
66	Consultancy service to a power distribution company in West Bengal for formation of Quality Circle by facilitating and spreading Total Quality Management activities at 120 Customer Care Centres (CCCs) as well as formation of Helpdesk at 500 CCCs	West Bengal State Electricity Distribution Company Ltd.
67	Implementation of ISO 9001:2015	Hindustan Copper Limited, Kolkata; Siliguri Jalpaiguri Development Authority (SJDA); DM office, Purba Burdwan District; Office of the PWD, Government of Mizoram
68	Manpower Rationalisation Study	M/s Shyam Sel & Power Ltd.
69	Manpower Study	M/s Sai Surfactants Pvt. Ltd., Falta, West Bengal,
70	Manpower Study	M/s Bhagirathi Packaging Pvt. Ltd., Paschim Medinipur
71	Water Balance Study	NTPC-SAIL Power Corporation Ltd, Durgapur
72	Energy Efficiency Study	Indian Oil Corporation Lube, Budge Budge Plant

73	ISO Certification Consultancy for 19 sections of Malda Collectorate	Office of the District Magistrate Malda
74	One-day Training Programme on Energy Conservation & Energy Efficiency	Meghalaya State Designated Agency (MSDA)
75	Thermography study	National Thermal Power Corporation Ltd., Barh Super Thermal Power Station
76	External Safety Audit	Durgapur Steel Thermal Power Station, Damodar Valley Corporation, Andal
77	Electrical Safety Audit at SBI, Jeevan Sudha Bhawan, Kolkata	State Bank of India (Global Marketing Unit); State Bank of India (Global Marketing Unit)
78	Energy Audit of Mines of OMC	Odisha Mining Corporation
79	One-day Regional Workshop on 'Efficient operation and maintenance of boilers' in Kolkata	Central Boiler Board, New Delhi
80	Evaluation of Scheme 'Seekho and Kamao'	Ministry of Minority Affairs, Govt. of India
81	Waste Minimisation Assessment	Ordnance Factory Board, Ishapore
82	Concurrent Monitoring of Coaching Centres for 2016-17 under Free Coaching and Allied Scheme	Ministry of Minority Affairs, Govt. of India
83	Evaluation of Scheme for Free Coaching & Allied Scheme	Ministry of Minority Affairs, Govt. of India
84	Capacity Building Programme for ULBs of CPCB under Swachh Bharat Mission	Ministry of Housing and Urban Development

**REGIONAL DIRECTORATE, HYDERABAD**

85	Performance Management System for Non-Teaching Staff	Birla Institute of Technology and Science Pilani, Hyderabad
86	Energy Audit Study of Cement Plant and its associated Thermal Power Plant	UTCL Gujarat Cement Works, Gujarat, UTCL Sewagram Cement Works, Gujarat, UTCL Rawan Cement Works-CG, UTCL Aditya Cement Works, Rajasthan
87	Energy Audit Study of Cement Plant	UTCL, Andhra Pradesh Cement Works, AP
88	Energy Audit Study of Cement Plant.	UTCL Cement Works, Rajasthan
89	Energy Audit Study of Hetero Labs Limited, Nakkapalli Unit	Hetero Drugs Ltd, Hyderabad
90	Energy Audit Study of National Mineral Development Corporation Buildings	National Mineral Development Corporation Ltd.
91	Emirates Energy Awards for Dubai Supreme Council of Energy, UAE	Dubai Supreme Council of Energy, UAE

92	Manpower Productivity Improvement Study	Birla Institute of Technology and Science Pilani, Hyderabad
93	Value Stream Mapping and Time & Motion Study	Tata Global Beverages Ltd., Hyderabad
94	Productivity Improvement and Production Norms Study	Usha International Ltd., Hyderabad
95	Cleaner Production Study	Andhra Pradesh Pollution Control Board
96	Conversion of water meters from Domestic to Commercial category	Hyderabad Metropolitan Water Supply & Sewerage Board

## **12. ANNUAL ACCOUNTS 2017-18**

## Independent Auditor's Report

**The Chairman**  
**National Productivity Council**  
**5-6 Institutional Area,**  
**Lodi Road,**  
**New Delhi – 110003**

### Report on the Financial Statements

1. We have audited the accompanying Financial Statements of NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL, which comprise the Balance Sheet as at 31st March 2018 and the Income and Expenditure Account for the year then ended and a summary of significant accounting policies & other explanatory information.

### Management Responsibility for the Financial Statements

2. The preparation of these financial statements is the responsibility of the management of the Council, that give a true & fair view of the financial position, financial performance in accordance with accounting principles generally accepted in India. This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records, safeguarding the assets of the Council; preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies, making judgements and estimates that are reasonable and prudent, and design, implementation and maintenance of internal financial control, that were operating effectively for ensuring the accuracy and completeness of accounting records, relevant to the preparation & presentation of the financial statements that give true & fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

3. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
4. We conducted our audit in accordance with the Auditing Standards generally accepted in India. Those Standards require that we plan and perform the Audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatements. An Audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements.
5. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

6. Further to our comments above and summary of observations given in Annexure-1, we report that-
- a) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of the audit.
  - b) In our opinion, proper Books of accounts as required by law have been kept by the above named Council as far as appear from our examination of the Books and proper return adequate for the purpose of our audit have received from the branches.
  - c) The Balance Sheet and Income and Expenditure Account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Council.
  - d) In our opinion, and to the best of our information and explanations given to us, the said accounts, subject to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on loss, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon, give a true and fair view:
    - i) In case of the State of affairs of the Council as at 31st March 2018; and
    - ii) In the case of Income & Expenditure Account of the excess of expenditure over income of the Council for the year ended on that date.

For **Dhruv Aggarwal & Co.**

(Chartered Accountants)

FRN :005469N

**CA Shipra Aggarwal**

(Partner)

Membership Number :513842

Date :18/10/2018

Place : New Delhi



## Annexure 1 referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the Year ended 31st March 2018

### 1. Fixed Assets:-

- i) Fixed Assets Register at HO is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. As per the previous Audit reports it was observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets. It was also reported / explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, which may be adjusted through proper procedures. During the year under audit, it was observed that no adjustment was made by the Council in this regard. {Refer Notes to accounts B(iv)}
- ii) During the FY 2017-18 there was no reconciliation of Fixed Asset of (HO & RDs), between the physical verification done and Book records, consequently the financial impact if any, on account of shortage / discard / non-working of fixed asset is not ascertainable, which may have impact on the profitability & state of affair of Council as on 31.03.2018. {Refer Notes to accounts B(v)}

### 2. Sundry Debtors: -

- i) Sundry Debtors amounting to Rs. 468.16 lakhs (PY- Rs.245.28 lakhs) outstanding as on 31-03-2018, include Book Debts of Rs.112.06 lakhs (PY- Rs.113.88 lakhs) outstanding for more than 3 years for which Council has created provision for doubtful debts of Rs. 112.06 Lacs as on 31.03.2018. {Refer Notes to Account E(viii)}
- ii) During the audit, it was observed that a sum of Rs. 7.41 Lacs was received in Saving Bank account of Council from various parties. In the absence of identification, the above amount was kept under the head 'Program Receipt Suspense Account'. as on 31.03.2018. The Council has shown it as consultancy income & also paid Service Tax of Rs. 1.06 Lacs thereon from its own fund without identifying / reconciling the parties. In our opinion, the above amount might have been received from various unpaid debtors. Further, it was observed that a sum of Rs. 14.22 Lacs was paid from Saving Bank account of Council to various parties. In the absence of identification, the above amount was kept under the head 'Program Receipt Suspense Account'. In the absence of identification, the outstanding debtors as on 31.03.2018 might be overstated / understated to that extent. {Refer Notes to Account E(ix)}

### 3. Projects:-

Aggregate of Debit balance pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2018 is Rs.33.56 lakhs (PY- Rs.16.71 lakhs) and aggregate of credit balance in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2017 is Rs.375.02 lakhs (PY- Rs.32.54 Lakhs). These need to be reviewed and provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.

**4. Service Tax Liability**

As on 31.03.2018 Service Taxpayable of Rs. 19,43,549/- consist (Rs. 6,79,316/- toward HQ & Rs. 12,64,233/- toward RPMGs). It was explained that the above pending Service Tax Liability pertain prior to Financial Year 2011-12. These need to be reviewed and provided / paid. {Refer Notes to Account E(x)}

**5. Project Completion**

It was observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects but neither the said time limits have been adhered nor got extended in some of the Central Pollution Control Board (CPCB) projects. In our opinion either time limit should be adhered, or extension should be obtained/ kept on record.

**6. Gratuity & Leave Encashment:**

- i) The Council is not providing liability for leave encashment toward the employees on actuarial basis, as required by "Revised AS 15" issued by ICAI. In our opinion, the Council should make provision on actuarial basis in respect of leave encashment liability. {Refer Notes to Account E(vi)}
- ii) Current liabilities include Provision for Gratuity liabilities of Rs. 1,673.10 Lacs (PY- Rs. 1,221.52 lakhs) as on 31.03.2018 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal dated 03.08.2018. The Council has neither taken any Insurance policy for Gratuity payment nor has created any approved Gratuity Trust, but earmarked FDR for Rs. 506.45 Lacs (PY- 503.78 Lacs) lying with IOB towards gratuity liabilities. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity liability should be earmarked and kept invested. {Refer Notes to Account E(vii)}

**7. Income Tax Refunds:-**

It is observed that Income Tax Refund spending to be received for more than 3 years from IT department aggregating Rs. 307.35 Lacs pertaining to {AY's 2006-07 (Rs 14.77 Lacs), AY 2007-08 (Rs. 30.99 Lacs), AY 2010-11 (Rs. 7.41 Lacs), AY 2011-12 (Rs. 12.79 Lacs), AY 2012-13 (Rs. 9.44 Lacs), AY 2013-14 (Rs. 111.47 Lacs) & AY 2014-15 (Rs. 120.48 Lacs)}. NPC should make concrete efforts either to recover or provide for the same. {Refer Notes to Account E(v)}

**8. Service Tax Returns:-**

In Head Office & RPMGs, Income & CENVAT credit as per Books of accounts & Service Tax Return are not reconciled. Pending reconciliation of Service Tax return with Books of Accounts (HO & RDs), may have impact on the profitability & state of affair of Council as on 31.03.2018. Details are given as under:- {Refer Notes to Account E(ii)}

(Amount in Rs)

Name	Value of Service as per Books of account	Value of Service as per Service Tax Return	Difference
HQ	323,19,676/-	461,53,947/-	138,34,271/-
<b>Bhuvneshwar RD</b> Service for the period 01.04.2017 to 30.06.2017	27,75,000/- (7,16,000+20,59,000)	26,82,900/-	92,100/-*
Particular	Services Tax liability as per Books	Services Tax liability as per return	Difference
<b>Bhuvneshwar RD</b> For the period 01.04.2017 to 30.06.2017	3,88,500/- (@14%)	3,75,606/- (@14%)	12,894/-

### 9. GST Returns: -

In RPMGs, Input as per Books of accounts & GST Return are not reconciled. Pending reconciliation of GST return with Books of Accounts, may have impact on the profitability & state of affair of Council as on 31.03.2018. Details are given as under:- {Refer Notes to Account E(iii)}

Particular	As per Books	As per return	Difference
Bangalore RD			
CGST Input	59,111/-	35,166/-	23,945/-
SGST Input	58,010/-	33,735/-	24,275/-
IGST Input	1,417/-	755/-	662/-
Guwahati RD	As per Books	As per return	Difference
GST output	12,47,840/-	14,03,349/-	1,55,511/-

### 10. TDS Non Reconciliation

During the Financial Year 2017-18, there is mismatch of TDS Credit in Form 26AS & Books of accounts of HQ & RDs amounting to Rs. 5,89,902/- which may have impact on the profitability & state of affair of Council as on 31.03.2018. {Refer Notes to Account E(xi)}

### 11. Fund in Transit

As on 31.03.2018 there is unreconciled balance Rs. 42,950/- under the Head "Fund in Transit" which may have impact on the profitability & state of affair of Council as on 31.03.2018. {Refer Notes to Account E(xii)}

### 12. Overdraft

A sum of Rs. 22,34,365/- is appearing in the books of the council as overdraft from IOB Hyderabad RD as on 31.03.2018, for which no sanctioned/ approval from higher authority made available. {Refer Notes to Account E(xiii)}

### 13. Default in TDS Statements

As per Form 26AS, online TDS portal of Income Tax Department, of the Council there is a CPC

(TDS) communication regarding defaults in TDS statements for the earlier Assessment Years for Rs. 21,13,932/-.In our opinion either the same should be rectified or paid at earliest ,to avoid the further penalties and interests.{Refer Notes to Account D(ii)}

#### 14. Banks

The Council has bank account in various RDs & HO which is under reconciliation. There are entries outstanding for more than three months as on 31 March 2018.In our opinion,the above entries should be identified &be adjusted to the concerned parties account.{Refer Notes to Account E(iv)}

Name of RD / HQ	Debit Balance (Cheque issued but not presented)	Credit Balance (Cheque deposited by Customer but not accounted in our books)
Head Quarter (9207)	55,460/-	11,60,087/-
Hyderabad	8,100/-	-
Total	63,560/-	11,60,087/-

#### 15. Internal Audit

During the year under audit it was observed, that no Internal Audit was conducted in Head Office &Delhi RD which is the main controlling office. Further even in the RPMGs internal audit were conducted for nearly one month of the FY 2017-18&most of the observations raised were either not replied or no follow up at higher authority. In our opinion the internal audit system,(which is an integral part of Internal control) is very weak& require correction.

#### 16. Confirmation

The balances of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding etc. as on 31.03.2018are subject to confirmation and reconciliation. which may have impact on the profitability & state of affair of Council as on 31.03.2018.{Refer Notes to Account B(i)}

#### 17. Provision not provided

No provision for implementation of MACP in NPC amounting to Rs. 25,00,000/- is still not provided in the books. (PY 25,00,000/-){Refer Notes to Account C(ii)}

For **Dhruv Aggarwal & Co.**

(Chartered Accountants)

Firm Registration Number:005469N

**CA Shipra Aggarwal**

(Partner)

Membership Number:513842

Date: 18/10/2018

Place: New Delhi

**NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**  
BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2018

Particulars	Sch. No.	31.3.2018	31.3.2018	31.3.2017	31.3.2017
(Amount in Rs.)					
<b>SOURCES OF FUNDS</b>					
Capital Fund	1				32,38,91,330
Project Financed by Various Agencies	2				32,54,443
Current Liabilities & Provisions	3				17,48,20,884
<b>TOTAL</b>					<b>50,19,66,657</b>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>					
<b>Fixed Assets</b>	4				
Gross Block-Plan		33,42,65,378		33,03,48,783	
Non Plan		4,58,17,657		4,22,18,963	
<b>Less :Depreciation</b>					
Plan		23,00,20,790		21,66,56,510	
Non Plan		2,99,24,632		2,76,98,756	
<b>Net Block</b>					24,43,55,266
					12,82,12,480
<b>Current Assets,Loans and Advances</b>	5				
i) Sundry Debtors		3,56,10,731		1,31,40,520	
ii) Cash & Bank Balance		6,66,69,791		1,81,51,161	
iii) Investments in Fixed Deposit		12,32,45,276		11,68,77,763	
iv) Loans & Advances		1,76,02,587		2,25,67,615	
v) Income Tax Recoverable		9,17,69,435		7,27,17,774	
					24,34,54,833
Proj. financed by various agencies.	2				16,71,446
Excess of expenditure over income	6				12,86,27,898
<b>TOTAL</b>					<b>50,19,66,657</b>
Significant accounting Policies and Notes of the Accounts	16				-

For M/S. Dhruv Aggarwal &amp; Co.

Chartered Accountants

Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal

(Partner)

Membership Number : 513842

Date :

Place : New Delhi

Sunil Kumar

Group Head (Finance)

Dr. Vandana Kumar

Director General

**NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL**  
**INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2018**

Particulars	SCH No	31.3.2018	31.03.2017
<b>INCOME</b>			
<b>Grant-in-aid from Govt.</b>			
<b>a. PLAN</b>			
i) Recd. during the year			5,75,00,000
ii) Balance b/f (+)		1,65,86,000	76,19,033
		19,64,732	6,51,19,033
Less: Assets purchased during year		1,85,50,732	1,86,21,374
		39,53,295	4,64,97,659
Less: Unspent Balance of Grant		1,45,97,437	19,64,732
		71,34,381	
<b>b. NON PLAN</b>			
Recd. Grant during the Year			4,45,32,927
Activity Revenue	7	24,00,00,000	14,95,00,000
Receipts from publication	8	26,77,41,921	24,60,40,533
Other Receipts	9	75,750	75,750
		2,37,29,154	3,67,80,621
<b>TOTAL</b>		<b>53,90,09,881</b>	<b>47,69,29,832</b>
<b>EXPENDITURE</b>			
Employees Remuneration & Benefits	10	41,69,76,862	31,21,23,057
Office & Admn. Expenses	11	11,05,04,796	10,01,13,074
Plan Project*	12	84,97,218	4,45,32,927
Misc. & other charges	13	5,91,756	2,60,902
Interest & Finance charges	14	3,07,174	91,660
International Cooperation	15	2,11,205	2,02,176
Depreciation		1,35,39,793	1,43,21,743
Excess of expenditure over income	4	(1,16,18,922)	52,84,291
<b>TOTAL</b>		<b>53,90,09,881</b>	<b>47,69,29,830</b>
* Including excess expenditure of Rs. 10,34,162/- ADOPTION OF ENERGY EFFICIENCY AND GREEN INITIATIVES (12th Five-year Plan Project 2012-17)			
Significant accounting Policies and Notes			
16			

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.  
Chartered Accountants  
Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Membership Number : 513842

Date :  
Place : New Delhi

Sunil Kumar

Group Head (Finance)

Dr. Vandana Kumar

Director General

## NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

( Amount in Rs.)

<b>Schedule: 1 Capital Fund</b>		
<b>Particulars</b>	<b>As at March 2018</b>	<b>As at March 2017</b>
Opening Balance as per Last Year Audited Balance Sheet*	32,38,91,330	30,86,36,886
Add : Asset Purchased from Grant Fund during the Year	39,53,295	1,86,21,374
Less : Depreciation on Asset donated by Japan**	28,61,890	33,66,930
<b>Total</b>	<b>32,49,82,735</b>	<b>32,38,91,330</b>
* Included asset donated by Japan Government in earlier years.		
** Deprecation on WDV of Rs.19079268/- as on 01.04.2017 @ 15%		
<b>Schedule: 3 Current Liabilities &amp; Provisions</b>		
<b>Particulars</b>	<b>As at March 2018</b>	<b>As at March 2017</b>
<b>A:Current Liabilities</b>		
Sundry Creditors HQ	7,12,964	3,08,190
Sundry Creditors RPMGs	9,20,473	45,971
Others Payable-HQ	4,45,92,795	4,07,22,923
Others Payable-RPMGs	1,36,42,734	96,26,737
Unspent balance (Plan)	71,34,381	19,64,732
Advance from Vendor	18,40,645	-
<b>Sub Total A</b>	<b>6,88,43,993</b>	<b>5,26,68,553</b>
<b>B:Provisions</b>		
<b>Gratuity</b>		
As per last Account	12,21,52,331	12,63,34,710
<b>Add</b> : Provision during the year	7,48,20,510	1,46,60,974
<b>Less</b> : Payments during the year	2,96,63,205	1,88,43,353
Closing Balance	<b>16,73,09,636</b>	<b>12,21,52,331</b>
<b>Sub Total B</b>	<b>16,73,09,636</b>	<b>12,21,52,331</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>23,61,53,629</b>	<b>17,48,20,884</b>

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.  
Chartered Accountants  
Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)  
Membership Number : 513842

Sunil Kumar                      Dr. Vandana Kumar  
Group Head (Fi-                  Director General  
nance)

Date :  
Place : New Delhi

## NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

## SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2018

S. NO.	Figures for the previous year 2016-17		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2017	Receipt During the year 2017-18	Total as on 31/03/18	Exp upto 1.4.2017	Expen. During the year 2017-18	Written down value of assets	Total as on 31/03/18	Balance DR.	Balance CR.	Group
	Dr.	Cr.											
1	-	33,296	BOILER 2015-16	18,90,120	-	18,90,120	17,36,277	-	-	17,36,277	-	1,53,843	EM
2	-	-	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & ENVIRONMENTAL STANDARD FOR PICKLING INDUSTRY (CPCB)	19,89,293	-	19,89,293	19,89,293	-	-	19,89,293	-	-	EN
3	-	13,025	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR MALTORIES & BREWERIES (CPCB)	12,33,694	-	12,33,694	12,20,669	-	-	12,20,669	-	13,025	EN
4	-	65,980	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR PAINT INDUSTRIES (CPCB)	59,01,600	-	59,01,600	58,35,620	-	-	58,35,620	-	65,980	EN
5	1,15,291	-	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR SMALL PAINT INDUSTRIES (CPCB)	25,35,839	21,28,950	46,64,789	26,51,130	20,12,754	-	46,63,884	-	905	EN
6	-	8,01,183	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR HOT MIX PLANTS (CPCB)	37,62,561	16,51,892	54,14,453	29,61,378	24,51,984	-	54,13,362	-	1,091	EN
7	-	1,09,695	EAST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, (WEST BENGAL & SIKIM)	72,80,848	-	72,80,848	71,71,153	-	-	71,71,153	-	1,09,695	EM

(Amount in Rs.)



S. NO.	Figures for the previous year 2016-17		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2017	Receipt During the year 2017-18	Total as on 31/03/18	Exp upto 1.4.2017	Expen. During the year 2017-18	Written down value of assets	Total as on 31/03/18	Balance DR.	Balance CR.	Group
	Dr.	Cr.											
8	29	-	ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN BEE-HIVE COKE OVEN PLANTS	46,18,888	-	46,18,888	46,18,917	-	-	46,18,917	29	-	EN
9	74,354	-	DEPLOMAT & DEMENSTRATION OF NEW FOR IMPROVED FOR GLASS & MANUFACATURE CLUSTER IN FERAZABAD	14,10,381	-	14,10,381	14,84,735	-	-	14,84,735	74,354	-	EM
10	-	248	WASTE IDENTIFICATION, CHARACTERIZATION, MINIMIZATION & MANAGEMENT IN HAARZDOUS WASTE (SCHEDULE 4 ITEM, USED OIL, WASTE OIL) RECYCLING UNITS.	30,00,001	-	30,00,001	29,99,753	-	-	29,99,753	-	248	EN
11	1,98,211	-	IMPACT OF IMPORTED 2ND HAND SHUTTLELESS LOOMS	25,96,045	-	25,96,045	27,94,256	-	-	27,94,256	1,98,211	-	ES
12	13	-	NATIONAL RAINFED AREAS AUTHORITY, NASC COMPLEX, PUSA, NEW DELHI	31,04,945	-	31,04,945	31,04,958	-	-	31,04,958	13	-	AB
13	-	472	PROJECT MANAGEMENT CONSULTANT (PMC) FOR CETPS-ILD-P(DIPP) PHASE - I.	1,80,625	-	1,80,625	1,80,153	-	-	1,80,153	-	472	EN
14	1,76,825	-	DEPLOMAT & DEMENSTRATION OF ENVIRONMENTALY SOUND TECHNOLOGY FOR REGENERATING / RECYCLING OF PAINT SLEDGE	55,00,000	-	55,00,000	56,76,825	-	-	56,76,825	1,76,825	-	EN
15	-	356	REVIEW OF EMS (ISO 14001) AT PRESIDENT'S HOUSE, RASTRAPATI BHAWAN (2012)	7,28,092	-	7,28,092	7,27,736	-	-	7,27,736	-	356	EN
16	-	54,123	REVIEW OF ENVIRONMENTAL STANDARDS FOR SOFT DRINK INDUSTRIES	10,77,993	-	10,77,993	10,23,870	-	-	10,23,870	-	54,123	EN
17	-	815	SJE STUDY ON EVS 2015-16	10,26,000	-	10,26,000	10,25,185	-	-	10,25,185	-	815	
18	-	6,77,787	STUDY ON SECONDARY ZINC COMPOUNDS	30,30,797	-	30,30,797	23,53,010	-	-	23,53,010	-	6,77,787	EN

S. NO.	Figures for the previous year		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2017	Receipt During the year 2017-18	Total as on 31/03/18	Exp upto 1.4.2017	Expen. During the year 2017-18	Written down value of assets	Total as on 31/03/18	Balance DR.	Balance CR.	Group	
	Dr.	Cr.												
19	-	-	STUDY OF STATE DEVELOP. RE-PORT NAGALAND	19,59,980	-	19,59,980	19,59,980	-	-	19,59,980	-	-	ES	
20	-	-	THIRD PARTY EVALUATION OF REPORT ON VERIFIABLE ENERGY SAVING ON THREE QUARTERS OF 2010-11, S & L AND DLY SCHEME	3,40,750	-	3,40,750	3,40,750	-	-	3,40,750	-	-	EM	
21	-	34,567	WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, ( DAMAN & GUJRAT)	93,68,588	-	93,68,588	93,34,021	-	-	93,34,021	-	34,567	EM	
22	-	-	ABG/ASI-NMMA / 2017	2,30,000	3,45,000	5,75,000	2,30,000	55,735	-	2,85,735	-	2,89,265		
23	-	09	ABG/ CONF/PPP-FVC/2016	11,24,377	-	11,24,377	11,24,068	-	-	11,24,068	-	309		
24	-	429	ABG/ CSIR-CIMAP/16-17/PPP-FVC/2016	9,37,500	9,37,501	18,75,001	9,37,071	15,62,358	-	24,99,429	6,24,428	-	-	
25	-	151	ABG/DAHDF - DA /16-17	7,98,676	7,63,391	15,62,067	7,98,525	6,09,019	-	14,07,544	-	1,54,523		
26	-	14,29,902	ABG/UP-RKVY/16-17	85,80,000	95,28,838	1,81,08,838	71,50,098	75,40,067	-	1,46,90,165	-	34,18,673		
27	-	21,107	ASSESSMENT OF SOIL TESTING INFRA -AB	15,59,600	16,00,080	31,59,680	5,38,493	16,20,082	-	31,58,575	-	1,105		
28	-	585	DEPD 2016-17 -AB	1,54,575	-	1,54,575	1,53,990	20,007	-	1,73,997	19,422	-	-	
29	85,517	-	EM/P/01/BOILER-WS/16-17	10,35,920	10,39,832	20,75,752	11,21,437	1,78,929	-	13,00,366	-	7,75,386		
30	26,104	-	ENERGY AUDIT OF CEMENT PLANT - II	-	-	-	26,104	-	-	26,104	26,104	-	-	
31	-	496	E - PUSHUHAAT	7,00,000	-	7,00,000	6,99,504	1,76,282	-	8,75,786	1,75,785	-	-	
32	7,31,411	-	ES/DIPP/P/02/2016-17	-	38,80,100	38,80,100	7,31,411	5,06,100	-	12,37,511	-	26,42,589		
33	1,47,083	-	ILD/P/DIPP/16-17/EN-RD	31,33,060	46,99,590	78,32,650	32,80,143	6,15,600	-	38,95,743	-	39,36,907		
34	1,16,608	-	MONITORING EVALUATION OF NFSM - AB	-	-	-	1,16,608	-	-	1,16,608	1,16,608	-	-	
35	-	-	NMPB 2016-17 -AB	36,90,000	42,29,600	79,19,600	36,90,000	18,16,149	-	55,06,149	-	24,13,451		
36	-	9,917	SJ - SIPDA / 2016-17	7,54,400	-	7,54,400	7,44,483	4,18,382	-	11,62,865	4,08,465	-	-	
37	-	-	APDP EM	-	-	-	-	75,832	-	75,832	75,832	-	AG	
38	-	-	ABG/C-DAP/2017-18	-	97,98,400	97,98,400	-	29,65,885	-	29,65,885	-	68,32,515	AG	

S. NO.	Figures for the previous year 2016-17		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2017	Receipt During the year 2017-18	Total as on 31/03/18	Exp upto 1.4.2017	Expen. During the year 2017-18	Written down value of assets	Total as on 31/03/18	Balance DR.	Balance CR.	Group
	Dr.	Cr.											
39	-	-	ABG/CSIR-IHBT/2017-18	-	9,37,500	9,37,500	-	2,80,908	-	2,80,908	-	6,56,592	AG
40	-	-	ABG/DOCA/2017	-	51,24,100	51,24,100	-	51,20,976	-	51,20,976	-	3,124	AG
41	-	-	ABG/MMA-DOS/2017-18	-	21,51,376	21,51,376	-	21,38,163	-	21,38,163	-	13,213	AG
42	-	-	ES/DIPP/01/2017-18	-	-	-	-	68,714	-	68,714	68,714	-	ES
43	-	-	ES/DOJ/02/2017-18	-	5,84,500	5,84,500	-	5,84,240	-	5,84,240	-	260	ES
44	-	-	ES/DOJ/03/2017-18	-	4,72,000	4,72,000	-	4,71,146	-	4,71,146	-	854	ES
45	-	-	ES/DOJ/05/2017-18	-	5,75,000	5,75,000	-	15,14,784	-	15,14,784	9,39,784	-	ES
46	-	-	ES/DOJ/08/2017-18	-	4,00,000	4,00,000	-	4,00,000	-	4,00,000	-	-	ES
47	-	-	ES/MoC/10/2017-18	-	10,85,600	10,85,600	-	10,84,605	-	10,84,605	-	995	ES
48	-	-	ES/MoT/01/2017-18	-	17,52,000	17,52,000	-	17,52,000	-	17,52,000	-	-	ES
49	-	-	ES/MoT/02/2017-18	-	11,68,000	11,68,000	-	11,68,000	-	11,68,000	-	-	ES
50	-	-	ES/MoT/05/2017-18	-	11,59,950	11,59,950	-	2,19,850	-	2,19,850	-	9,40,100	ES
51	-	-	ES/MoT/06/2017-18	-	23,36,000	23,36,000	-	23,34,987	-	23,34,987	-	1,013	ES
52	-	-	ES/MoT/07/2017-18	-	16,63,900	16,63,900	-	16,63,620	-	16,63,620	-	280	ES
53	-	-	ES/NCUI/06/2017-18	-	4,80,000	4,80,000	-	4,69,486	-	4,69,486	-	10,514	ES
54	-	-	RDD/EM/P/01/17-18	-	10,62,000	10,62,000	-	2,14,000	-	2,14,000	-	8,48,000	EM
55	-	-	RDD/HRM/P/01/17-18(CGPDTM)	-	2,09,00,000	2,09,00,000	-	86,33,843	-	86,33,843	-	1,22,66,157	ES
56	-	-	BOILER WORKSHOP/2017-18	-	10,56,850	10,56,850	-	-	-	-	-	10,56,850	EM
57	-	-	BOILER WORKSHOP-2007-08	-	-	-	-	34,306	-	34,306	34,306	-	ES
58	-	-	BOILER WORKSHOP-2017-18	-	-	-	-	2,23,757	-	2,23,757	2,23,757	-	ES
59	-	-	BOILER WORKSHOP -EM	-	-	-	1,20,547	-	-	1,20,547	1,20,547	-	EM
60	-	-	ABG/CSAG/2015	-	-	-	-	73,310	-	73,310	73,310	-	EM
61	-	-	GUJRAT STATE GOVERNMENT MAINTENANCE SERVICE CENTRE	68,60,918	-	68,60,918	43,68,987	1,86,502	23,05,429	68,60,918	-	-	
62	-	-	ABG/NJB-ICARE/2018-19	-	1,26,800	1,26,800	-	-	-	-	-	1,26,800	
	<b>16,71,446</b>	<b>32,54,443</b>		<b>9,20,96,066</b>	<b>8,36,38,750</b>	<b>17,57,34,816</b>	<b>8,80,21,138</b>	<b>5,12,62,362</b>		<b>14,15,88,929</b>	<b>33,56,494</b>	<b>3,75,02,382</b>	

## Schedule No. 4 Fixed Assets

Figure in Rs.

S. No.	Description of Asset	COST					DEPRECIATION					WRITTEN DOWN VALUE		
		As on 1.4.2017	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total as on 31.3.2018	Depreciation as on 1.4.2017	Depreciation during the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total upto 31.3.2018	Written Down Value as on 31.3.2017	Written Down Value as on 31.3.2018	Written Down Value as on 31.3.2017	
		1	2	3	4	5=(1+2+3-4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(5-9)			
	<b>A NO PLAN</b>													
1	Land	2,58,786	-	-	-	2,58,786	-	-	-	-	2,58,786	2,58,786		
2	Building	1,10,07,469	-	-	-	1,10,07,469	42,91,109	6,70,527	-	49,61,636	60,45,833	67,16,360		
3	Plant & Machinery	23,23,275		2,28,300	47,500	25,04,075	19,89,399	66,582	43,352	20,12,629	4,91,447	3,33,876		
4	Electrical Equipments	18,58,241	1,36,396	1,20,440	2,33,814	18,81,263	6,43,246	2,09,079	2,32,522	6,19,803	12,61,460	12,14,995		
5	Office Equipments	39,04,240	5,500	67,610	74,265	39,03,085	36,42,827	44,360	63,838	36,23,349	2,79,734	2,61,413		
6	Computer	82,00,608	15,29,755	7,70,686	-	1,05,01,049	70,03,139	12,46,630	-	82,49,769	22,51,280	12,05,468		
7	Furniture & Fixtures	37,07,262	8,71,155	38,213	714	46,15,916	21,35,153	2,47,988	694	23,82,447	22,33,470	15,72,109		
8	Vehicles	38,93,089	-	-	4,76,805	34,16,284	26,00,921	1,88,043	4,38,278	23,50,686	10,65,600	12,92,168		
9	Audiovisual Equipments	35,24,014		5,93,208	-	41,17,222	18,83,136	2,90,789		21,73,925	19,43,297	16,40,878		
10	Books	35,33,980	21,174	2,554	-	35,57,708	35,09,826	18,643		35,28,469	29,239	24,154		
11	Software	7,999	-	46,800	-	54,799		21,919		21,919	32,880	-		
	<b>TOTAL A (Non Plan)</b>	<b>4,22,18,963</b>	<b>25,63,980</b>	<b>18,67,811</b>	<b>8,33,098</b>	<b>4,58,17,657</b>	<b>2,76,98,756</b>	<b>30,04,560</b>	<b>7,78,684</b>	<b>2,99,24,632</b>	<b>1,58,93,027</b>	<b>1,45,20,207</b>		
	<b>B PLAN</b>													
1	Building	12,23,53,575	15,500	-	-	12,23,69,075	4,58,21,456	76,53,987	-	5,34,75,443	6,88,93,632	7,65,32,119		
2	Plant & Machinery	8,22,08,103	36,614	-	-	8,22,44,717	5,84,27,970	35,81,523	-	6,20,09,493	2,02,35,224	2,37,80,133		
3	Electrical Equipments	78,75,048	25,000	-	-	79,00,048	46,07,585	4,91,997	-	50,99,582	28,00,466	32,67,463		
4	Office Equipments	1,74,63,930	3,01,489	-	-	1,77,65,419	1,23,32,434	7,92,336	-	1,31,24,770	46,40,649	51,31,496		
5	Computer	7,28,63,813	-	2,60,571	7,800	7,31,16,584	7,24,44,310	2,19,905	7,744	7,26,56,471	4,60,113	4,19,503		

S. No.	Description of Asset	COST				DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE		
		As on 1.4.2017	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total as on 31.3.2018	Depreciation as on 1.4.2017	Depreciation during the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total upto 31.3.2018	Written Down Value as on 31.3.2018	Written Down Value as on 31.3.2017
		1	2	3	4	5=(1+2+3-4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(5-9)	
6	Furniture & Fixtures	79,68,656	-	6,40,019	-	86,08,675	48,61,256	3,42,742	-	52,03,998	34,04,679	31,07,400
7	Vehicles	20,02,543	-	-	-	20,02,543	16,43,452	53,863	-	16,97,315	3,05,228	3,59,091
8	Audiovisual Equipments	32,79,574	2,27,430	-	28,900	34,78,104	24,08,205	1,42,634	25,099	25,25,740	9,52,364	8,71,369
9	Laboratory Equipments	-	8,000	-	-	8,000	-	600	-	600	7,400	-
10	Books	42,75,719	-	2,91,131	-	45,66,850	42,09,072	84,885	-	42,93,957	2,72,893	66,647
12	Software	95,24,634	-	-	-	95,24,634	94,88,256	14,551	-	95,02,807	21,827	36,378
13	Capital Work in progress	-	21,47,541	-	-	21,47,541	-	-	-	-	21,47,541	-
14	EPABX System	5,33,188	-	-	-	5,33,188	4,12,514	18,100	-	4,30,614	1,02,574	1,20,674
	<b>TOTAL B</b>	<b>33,03,48,783</b>	<b>27,61,574</b>	<b>11,91,721</b>	<b>36,700</b>	<b>33,42,65,378</b>	<b>21,66,56,510</b>	<b>1,33,97,123</b>	<b>32,843</b>	<b>23,00,20,790</b>	<b>10,42,44,590</b>	<b>11,36,92,273</b>
	<b>(Total (A+B))</b>	<b>37,25,67,746</b>	<b>53,25,554</b>	<b>30,59,532</b>	<b>8,69,798</b>	<b>38,00,83,035</b>	<b>24,43,55,266</b>	<b>1,64,01,683</b>	<b>8,11,527</b>	<b>25,99,45,422</b>	<b>12,01,37,617</b>	<b>12,82,12,480</b>

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.

Chartered Accountants

Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Sunil Kumar

Dr. Vandana Kumar

Membership Number : 513842

Group Head (Finance)

Director General

Date :

Place : New Delhi

**Schedule : 5 Current Assets, Loans & Advances**

Particulars	As at March 2018	As at March 2017
<b>Sundry Debtors</b>		
i) Considered Good	3,56,10,731	1,31,40,520
ii) Considered Doubtful	1,12,05,691	1,13,87,974
Total Book Debts	<b>4,68,16,422</b>	<b>2,45,28,494</b>
Less: Provision for doubtful debts	1,12,05,691	1,13,87,974
<b>Total Book Debts excluding Doubtfull Debts</b>	<b>3,56,10,731</b>	<b>1,31,40,520</b>
<b>Cash &amp; Bank Balances</b>		
i) India Overseas Bank CC A/C 10700	5,000	52,115
ii) Cash in Hand-RPMGs	5,855	30,797
iii) Indian Overseas Bank -RPMG PLAN	46,761	1,912
iv) Indian Overseas Bank /B-HQ-plan	70,32,501	33,70,510
v) Postage in Hand incl.F.M-HQ	31,287	31,287
vi) Postage in Hand incl.F.M.-RPMGs	9,157	6,846
vii) Indian Overseas Bank/B-HQ	5,64,90,322	1,22,21,836
viii) Indian Overseas Bank CC 850-HQ	(11,35,212)	(45,55,285)
ix) Indian Overseas Bank-II-RPMGs	41,41,170	43,44,246
x) Fund in Transit - RPMG	42,950	26,46,897
<b>Total</b>	<b>6,66,69,791</b>	<b>1,81,51,161</b>
<b>Gratuity &amp; Other Investments</b>		
i) Term Deposit (FDR)	12,32,45,276	11,68,77,763
<b>Total</b>	<b>12,32,45,276</b>	<b>11,68,77,763</b>
<b>Loans &amp; Advances</b>		
i) Festival Advances to Staff-HQ	-	30,150
ii) Festival Advances to Staff-RPMGs	3,750	29,475
iii) Adv.Recov from Staff-HQ	10,98,682	30,43,369
iv) Adv.Recov. from Staff-RPMGs	17,35,343	17,63,503

Particulars	As at March 2018	As at March 2017
v) Adv. Recov.from Others-RPMGs	1,81,200	1,59,200
vi) Others Recoverable -RPMGs	8,05,203	5,35,512
vii) Security Deposit/E.M-HQ	16,22,554	22,80,554
viii) Security Deposit/E.M.-RPMGs	13,65,855	13,79,904
ix) Others Recoverable H.Q./Misc	1,07,90,000	1,33,45,949
<b>Total</b>	<b>1,76,02,587</b>	<b>2,25,67,615</b>
<b>T.D.S. (Recoverable)</b>		
HQ	4,80,67,243	3,71,06,057
RPMGs	4,37,02,192	3,56,11,717
<b>Total</b>	<b>9,17,69,435</b>	<b>7,27,17,774</b>
<b>Grand Total</b>	<b>33,48,97,820</b>	<b>24,34,54,833</b>

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.  
Chartered Accountants  
Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Membership Number : 513842

Date :

Place : New Delhi

Sunil Kumar

Dr. Vandana Kumar

Group Head (Finance)

Director General

<b>Schedule: 6 Excess of Expenditure over Income</b>		
Particulars	As at March 2018	As at March 2017
Opening Balance	12,86,27,898	13,39,12,189
<b>LESS/ ADD</b>		
Excess of Expenditure over Income	(1,16,18,922)	52,84,291
<b>Total</b>	<b>14,02,46,820</b>	<b>12,86,27,898</b>
<b>Schedule:7 Activity Revenue</b>		
Particulars	As at March 2018	As at March 2017
Receipt from Consultancy & Training Programme	21,63,18,066	15,41,94,737
Self Run Programmes	5,08,49,035	9,12,43,327
Application Processing Fees	5,74,820	6,02,469
<b>Total</b>	<b>26,77,41,921</b>	<b>24,60,40,533</b>
<b>Schedule:8 Receipts from Publication</b>		
Particulars	As at March 2018	As at March 2017
Royalty from Publication	75,750	75,750
<b>Total</b>	<b>75,750</b>	<b>75,750</b>
<b>Schedule:9 Other Receipts</b>		
Particulars	As at March 2018	As at March 2017
Interest receipt	81,85,226	1,04,96,022
Miscellaneous receipt	2,60,872	13,25,883
Profit on sale of asset	3,405	54,692
Rent receipt	1,24,68,326	1,14,10,253
Examination Receipt(NCS)	4,88,631	10,683



Particulars	As at March 2018	As at March 2017
Provision no longer required	30,713	35,22,390
Conference Hall charges	11,49,080	2,51,488
Video Conferencing charges	8,75,901	3,48,047
Interest Received on Income Tax Refund	-	15,79,143
Prior Period Income	2,67,000	77,82,020
<b>Total</b>	<b>2,37,29,154</b>	<b>3,67,80,621</b>
<b>As per our separate report of even date attached</b>		

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.  
Chartered Accountants  
Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner) Sunil Kumar Dr. Vandana Kumar  
Membership Number : 513842 Group Head (Finance) Director General

Date :  
Place : New Delhi

Schedule No:10 Employees Remuneration & Benefits		Year ended 31.3.2018		Non-Plan		Grand Total		Grand Total	
S.no	Item of Expenditure	Plan	HQ	RPMGs	Total	As at March 2018	As at March 2017	As at March 2018	As at March 2017
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4=(2+3)</b>	<b>5=(1+4)</b>	<b>6</b>		
1	Salary & Allowances/ Stipend	-	11,33,10,634	14,33,39,498	25,66,50,132	25,66,50,132	22,86,73,104		
2	CPF (Council share)	-	2,27,27,175	-	2,27,27,175	2,27,27,175	5,18,67,000		
3	Gratuity	-	7,48,20,510	-	7,48,20,510	7,48,20,510	1,46,60,974		
4	Employee's Welfare & CGHS	-	10,67,477	-	10,67,477	10,67,477	10,35,701		
5	Non-Productivity Linked Bonus	-	7,29,979	-	7,29,979	7,29,979	13,28,768		
6	Leave Encashment	-	1,72,44,937	-	1,72,44,937	1,72,44,937	1,30,95,209		
7	Canteen & Welfare	-	7,71,158	7,30,908	15,02,067	15,02,067	14,22,301		
8	Compassionate Fund	-	40,000	-	40,000	40,000	40,000		
9	7th CPC Arrear	-	4,21,94,585	-	4,21,94,585	4,21,94,585	-		
	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>27,29,06,455</b>	<b>14,40,70,406</b>	<b>41,69,76,862</b>	<b>41,69,76,862</b>	<b>31,21,23,057</b>		

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.

Chartered Accountants

Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Membership Number : 513842

Date :

Place : New Delhi

Sunil Kumar

Dr. Vandana Kumar

Group Head (Finance)

Director General

## Schedule No:11 Office &amp; Administrative Expenses

S.no	Item of Expenditure	Year ended 31.3.2018						Grand Total	As at March 2018	Grand Total	As at March 2017
		Plan	Non-Plan			Total					
			HQ	RPMGs	3						
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6				
1	AMC & Maintainence	-	4,28,966	4,37,886	8,66,852	8,66,852	7,06,326				
2	Audit Fees	-	1,50,000	-	1,50,000	1,50,000	1,25,000				
3	G B Meeting Expenses	-	40	-	40	40	-				
4	Bldg.&House Keeping & rent	-	1,22,42,901	77,29,774	1,99,72,675	1,99,72,675	1,29,41,209				
5	Development of Business Activity	-	10,12,647	4,03,722	14,16,368	14,16,368	11,50,208				
6	Expert Fees/salary contract	-	85,99,879	27,68,505	1,13,68,384	1,13,68,384	95,80,552				
7	Legal & Professional Charges	-	30,000	-	30,000	30,000	2,21,810				
8	Printing & Stationery	-	11,25,780	17,86,932	29,12,712	29,12,712	27,53,722				
9	Programme Activity Exp.	-	2,68,55,155	3,00,48,132	5,69,03,287	5,69,03,287	4,99,73,115				
10	Promotional work in Hindi	-	67,635	26,000	93,635	93,635	24,753				
11	Specialist Charges/Public. W/Off	-	73,879	69,269	1,43,148	1,43,148	2,13,918				
12	MSME-LMCS.Exp.	-	-	10,57,649	10,57,649	10,57,649	14,81,642				
13	Telephone & Postage	-	8,28,960	13,53,434	21,82,394	21,82,394	26,34,481				
14	Travelling Allowance/L.C/LTC.	-	22,71,221	64,20,106	86,91,327	86,91,327	78,20,405				
15	Vehicle Maintenance	-	2,88,329	1,31,352	4,19,681	4,19,681	3,95,976				
16	Additional Service Tax Demand	-	14,825	42,872	57,697	57,697	17,578				
17	Penalty for Service Tax	-	1,30,102	-	1,30,102	1,30,102	-				
18	Prior Period Adjustment	-	6,84,177	5,36,871	12,21,048	12,21,048	66,98,360				
19	EMD Written off	-	88,525	-	88,525	88,525	33,74,020				
20	Debtor Written Off	-	14,556	-	14,556	14,556	-				
21	Swachhta Action Plan (SAP)	-	23,93,175	-	23,93,175	23,93,175	-				
22	Swatch Bharat Cess	-	15,240	-	15,240	15,240	-				
23	Financial Assistance to LPC	-	1,83,966	-	1,83,966	1,83,966	-				
24	Loss from APO Arrangement Programme	-	1,07,072	-	1,07,072	1,07,072	-				

S.no	Item of Expenditure	Year ended 31.3.2018				Grand Total As at March 2018	Grand Total As at March 2017
		Plan	Non-Plan		Total		
			HQ	RPMGs			
25	Provision for Doubtful Debts	-	85,263	-	85,263	-	
	<b>TOTAL</b>	-	<b>5,76,92,293</b>	<b>5,28,12,503</b>	<b>11,05,04,796</b>	<b>10,01,13,074</b>	

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.  
Chartered Accountants  
Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Membership Number : 513842

Date :

Place : New Delhi

Sunil Kumar

Dr. Vandana Kumar

Group Head (Finance)

Director General

Schedule No:12 PLAN PROJECTS EXPENDITURE									
S. No	Item of Expenditure							As at March 2018	As at March 2017
	Plan HQ								
<b>XII FIVE YEAR PLAN PROJECT EXPENDITURE</b>									
1	ADOPTION OF ENERGY EFFICIENCY AND GREEN INITIATIVES (12th Five year Plan Project 2012-17)							29,98,894	1,59,81,574
2	PREPARATION OF GOOD PRACTICES MANUALS FOR GREEN HOUSE (12th Five year Plan Project 2012-17)							-	57,51,325
3	Prod. Measurement & Dev. Of Prod. Norms for AGRO							-	28,64,004
	<b>Total (A)</b>							<b>29,98,894</b>	<b>2,45,96,903</b>
<b>PROJECT BASED SUPPORT TO AUTONOMOUS INSTITUTIONS</b>									
4	PRODUCTIVITY PROMOTION WITH SPECIAL FOCUS ON INNOVATION (Project based support to autonomous institutions - new scheme 2017-18)							23,95,633	1,56,97,395
5	UPGRATION OF AIP INTO CENTRE OF EXC ((Project based support to autonomous institutions - new scheme 2017-18)							31,02,691	42,38,630
	<b>Total (B)</b>							<b>54,98,324</b>	<b>1,99,36,024</b>
	<b>TOTAL (A+B)</b>							<b>84,97,218</b>	<b>4,45,32,927</b>
<b>Schedule No 13 Miscellaneous &amp; Other Charges</b>									
S. No	Item of Expenditure	Plan	Hq	Non-Plan	RPMGS	Total	Grand Total	Year ended	
							As at March 2018	As at March 2017	
1	Misc. Expenses	1	'2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6		
			1,57,279	3,11,529	4,68,808	4,68,808		99,261	
2	Loss on sale of assets	-	22,794	177	22,971	22,971		83,014	
3	Subscription to Journal/Periodical	-	99,977	-	99,977	99,977		78,627	
	<b>TOTAL</b>	-	<b>2,80,050</b>	<b>3,11,706</b>	<b>5,91,756</b>	<b>5,91,756</b>	<b>5,91,756</b>	<b>2,60,902</b>	

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.

Chartered Accountants

Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Membership Number : 513842

Date :

Place : New Delhi

Sunil Kumar

Dr. Vandana Kumar

Group Head (Finance)

Director General

Schedule No:14 Interest & Finance Charges									
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Total	Grand Total As at March 2018 5=(1+4)	Grand Total As at March 2017 6	
			Hq	RPMGs					
1	Bank charges	-	2,63,884	43,291	3,07,174	3,07,174	91,660		
	<b>TOTAL</b>	-	<b>2,63,884</b>	<b>43,291</b>	<b>3,07,174</b>	<b>3,07,174</b>	<b>91,660</b>		
Schedule No:15 International Cooperation									
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Total	Grand Total As at March 2018 5=(1+4)	Grand Total As at March 2017 6	
			Hq	RPMGs					
1	APO Programme	-	2,10,110	1,095	2,11,205	2,11,205	2,02,176		
	<b>TOTAL</b>	-	<b>2,10,110</b>	<b>1,095</b>	<b>2,11,205</b>	<b>2,11,205</b>	<b>2,02,176</b>		

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.  
Chartered Accountants  
Firm registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal  
(Partner)

Membership Number : 513842

Date :

Place : New Delhi

Sunil Kumar

Dr. Vandana Kumar

Group Head (Finance)

Director General

**Schedule No 16: Notes to the Accounts for the year ending on 31<sup>st</sup> March 2018****A. GENERAL**

- i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
- ii) Schedule No 1 to 15 forms integral part of accounts.

**B. BALANCE SHEET**

- i) All the balance of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding as on 31.03.2018 are subject to confirmation & reconciliation.
- ii) Schedule 2: Project account relates to projects sponsored by various agencies.
  - a) Net Credit Balances : Receipts minus Capital and Revenue Expenditure.
  - b) Net Debit Balances : Capital and Revenue Expenditure minus Receipts.
- iii) Provision for Gratuity have been made during the year amounting to Rs. 7,48,20,510/- (Previous Year 1,46,60,974/-)
- iv) Fixed Assets Register at HO is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. Certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets, however may have small difference in the gross & net blocks, which could be adjusted through proper procedures. During the year, no adjustment was made by the Council in this regard.
- v) During the Year FY 2017-18 physical verification of Fixed Assets at 12 RDs & HO has been conducted. However, there was no reconciliation of fixed asset between physical verification with book record were done during the FY 2017-18 in HQ & all the RDs due to shortage of staff.

**C. PROVISIONS**

Following provisions have not been made during the year:

- i) No provision has been made towards leave encashment, which according to Council is payable only on retirement and resignation.
- ii) Provision for implementation of MACP in NPC amounting to Rs. 25,00,000/- is still not provided in the books. (Previous Year 25,00,000/-)

**D. CONTINGENT LIABILITIES**

- i) Bank Guarantee of Rs 353.83 Lakhs (Previous Year 218.59 lakhs) - furnished in favour of clients against consultancy jobs.
- ii) There is a CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS statements for the earlier Assessment Years for Rs. 21,13,932/- as per online TDS portal of Income Tax Department in the name of the council which is under reconciliation.

**E. LEASING OUT OF FIRST FLOOR OF HQ BUILDING**

First floor of HQ building was leased out to Regional Centre for Biotechnology, NCR, Biotech Science Cluster, Bhankri, Faridabad with effect from 1-9-2015 to 31<sup>st</sup> August, 2017 and w.e.f. 1<sup>st</sup> September, 2017 to 31<sup>st</sup> March, 2018 for an amount of Rs. 8,27,550/- and Rs. 8,68,928/-P.M. plus taxes respectively..

**F. OTHERS****i. Service Tax Demand:-**

As per order dated 25.09.2018 of Commissioner of Service Tax department the council has filled appeal against the order of service Tax department for the year 2006-07 to 2011-12. The council has already paid Rs. 1,53,42,886/- Lacs (FY 2012-13) & Rs. 4,34,405/- Lacs earlier years against the demand & booked to expenditure in that year. As per order of Commissioner dated 25.09.2018 of Commissioner of Central Service Tax. The entire demand was reduced to 1,57,83,294/- & imposed penalty of Rs. 1,30,102/-. Details are as under :

Particular	Amount
Net Service Tax Liability	6,003/-
Penalty under section 78 of Finance Act, 1994	1,10,102/-
Penalty under Section 77(1)(b)	10,000/-
Penalty under Section 77(2)	10,000/-
Total Demand & Penalty	1,36,105/-

The council has paid Rs. 1,36,105/- (consist of RS. 1,30,102/- as penalty & Service Tax of Rs. 6,003/-) has been paid as on 10.10.2018 & 13.10.2018.

- ii. We confirm that as per the Service Tax Reconciliation sheet prepared by us for FY 2017-18 (up to 30.06.2017), the following details are not reconciled as per books of accounts & as per Return of Service Tax filed to Service Tax, we are in the process of reconciliation.

Name	Value of Service as per Books of account	Value of Service as per Service Tax Return	Difference
HQ	323,19,676/-	461,53,947/-	138,34,271/-
Bhuvneshwar RD	(7,16,000+20,59,000)	26,82,900/-	92100/-*
Service for the period 01.04.2017 to 30.06.2017			
*Difference due to variation in value of services provided during the month May 2017. As per Book Services provided during Ma			



	Services Tax liability as per Books	Services Tax liability as per return	Difference
<b>Bhuvneshwar RD</b>	3,88,500/-	3,75,606/-	12,894/-
For the period 01.04.2017 to 30.06.2017	(@14%)	(@14%)	

- iii. We confirm that as per the Goods & Service Tax Reconciliation sheet prepared by us for FY 2017-18 (01.07.2017 to 31.03.2018), the following details are not reconciled as per books of accounts & as per Return of GST return filled with GST department, we are in the process of reconciliation.

Particular	As per Books	As per return	Difference
<b>Bangalore RD</b>			<b>31.03.2018</b>
CGST Input	59,111/-	35,166/-	23,945/-
SGST Input	58,010/-	33,735/-	24,275/-
IGST Input	1,417/-	755/-	662/-
<b>Guwahati RD</b>			
As per Books	As per return	Difference	
1247840/-	14,03,349/-	1,55,511/-	GST output

- iv. The council has bank accounts in various RDs & HQ. All these accounts are under reconciliation. The entries outstanding more than three month as on 31 March 2018 as under.

Name of RD / HQ	Debit Balance (Cheque issued but not presented)	Credit Balance (Cheque deposited by Customer but not accounted in our books)
Head Quarter (9207)	55460/-	1160087/-
Hyderabad	8100/-	-
Total	63,560/-	11,60,087/-

- v. The Council has outstanding recovery of TDS of Rs. 917.69 Lacs pertaining from AY 2006-07 to AY 2018-19. The Council is hope full for recovery of above amount, out of which the amount the amount recoverable from Income Tax includes Rs. 307.35 lacs pertain to AY 2014-15 & earlier years where income tax assessments have been completed. The Council is trying to recover these old refunds from income tax department.
- vi. The Council is providing the liability for leave encashment toward the employee on payment basis. As per the practice the payment of leave encashment has been made at the time of retirement of the employee.
- vii. Current liabilities include provision for gratuity of Rs. 1673.10 Lakhs as on 31.03.2018 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal. Moreover, the Council has earmarked FDR for Rs. 506.45 Lacs (503.78 Lacs) lying with IOB.
- viii. The books debts amounting to Rs. 4,68,16,422/- outstanding as on 31.03.2018 include book debts amounting to Rs. 1,12,05,691/- older than three year. The Council has created the provision for doubtful debts amounting Rs. 1,12,05,691/-.

- ix. During the year, a sum of Rs. 7.41 Lacs was received in Saving Bank account of Council from various parties. In the absence of identification, the above amount was kept under the head 'Program Receipt Suspense Account'. as on 31.03.2018 the Council has shown it as consultancy income & also paid Service Tax of Rs. 1.06 Lacs thereon from its own fund without identifying / reconciling the parties. Further, a sum of Rs. 14.22 Lacs was paid from Saving Bank account of Council to various parties. In the absence of identification, the above amount was kept under the head 'Program Receipt Suspense Account'.
- x. As on 31.03.2018 Service Tax of payable amount of Rs. 19,43,549/- consist (Rs. 6,79,316/- toward HQ & Rs. 12,64,233/- toward RPMGs). The above pending service Tax pertain prior to Financial Year 2011-12.
- xi. During the Financial Year 2017-18 under audit, in HQ & RDs there is a missing credit of TDS of Rs. 5,89,902/- as on 31.03.2018 which is under reconciliation. reconciliation.
- xii. As on 31.03.2018 Fund in Transit is Rs. 42950/- which is under reconciliation.
- xiii. A sum of Rs. 22,34,365/- is appearing as overdraft at IOB Hyderabad RD as on 31.03.2018. The above amount arose due to cheques issued to various vendor / expenses but presented after 31.03.2018.
- xiv. Provision for 7<sup>th</sup> CPC salary / council share for the period 1.01.2016 to 31.3.2016 amounting to Rs. 1,85,30,646/-. (Salary 1,77,61,496 + Council Share 7,69,150/-) is made during current Year as on 31.03.2018 & the same has been paid as on 09.05.2018 & 29.05.2018.

**Group Head (Finance)**

**Director General**

## REGIONAL DIRECTORATES

S. No.	Address	S. No.	Address
1.	<b>Head Quarter</b> Dr Vandana Kumar, IDAS Director General National Productivity Council, Utpadakta Bhavan, 5-6 Institutional Area, Lodhi Road, New Delhi – 110003 EPABX Lines : 24690331, Contact No. – 011-24618480 Email: npcinfo@npcindia.gov.in	8.	<b>Regional Directorate, Guwahati</b> Shri Manoj Kumar Verma Regional Director National Productivity Council Meenakshi Bhavan Rajgarh Road, Post Box No.-32, Ulubari Guwahati, Assam 781 007 Contact No. – (O) 2453396, 2451896 Email: guwahati@npcindia.gov.in npcghy@gmail.com
2.	<b>Regional Directorate, Delhi</b> Shri Manoj Saxena Regional Director National Productivity Council Utpadakta Bhavan, 5-6 Institutional Area, Lodhi Road, New Delhi – 110003 Contact No. – 011-24607343 Email: manoj.saxena@npcindia.gov.in	9.	<b>Regional Directorate , Jaipur</b> Shri Mukesh Singh Regional Director National Productivity Council SB-96, Jawahar Lal Nehru Marg, Babu Nagar Jaipur, Rajasthan 302 004 Contact No. – (O) 2702935 Email: jaipur@npcindia.gov.in
3.	<b>Regional Directorate, Bengaluru</b> Shri H.R. Prabhu, Regional Director National Productivity Council 2nd Floor, Abhaya Complex, KSDB Building, 55, Risaldar Street, Seshadripuram, Bengaluru- 560020 Contact No. – 080-23467294 / 95 23567295 Email: bangalore@npcindia.gov.in bngnpc@gmail.com	10.	<b>Regional Directorate, Kanpur</b> Shri R. Dubey Regional Director National Productivity Council Kabir Bhawan, 4th Floor G.T. Road Kanpur, Uttar Pradesh 208 005 Contact No. – 0512-2224176 Email: kanpur@npcindia.gov.in
4.	<b>Regional Directorate, Bhubaneshwar</b> Avijit Nayak Regional Director National Productivity Council A/7, Surya Nagar, Bhubaneswar, Odisha 751 003 Contact No. – 0674 2397381/26 Email: npcbbbs@bsnl.in bhubaneshwar@npcindia.gov.in	11.	<b>Regional Directorate , Kolkata</b> Shri S.Malik Regional Director National Productivity Council 9, Syed Amir Ali Avenue Park Circus Kolkata, West Bengal 700 017 Contact No. – (O) (033)-22876069, 22873116 Email: kolkata@npcindia.gov.in
5.	<b>Regional Directorate, Chennai</b> Shri K.V.R. Raju Regional Director Amedkar Institute of Productivity National Productivity Council 6, SIDCO Industrial Estate Amabattur, Chennai, Tamil Nadu 600 098 Contact No. – (O) 26255216, 26251808, 26254904 (R) 24844521 Email:chennai@npcindia.gov.in npcaipchn@gmail.com	12.	<b>Regional Directorate, Mumbai</b> Shri B.P.Bhandary Regional Director National Productivity Council Novelty Chambers, 7th Floor Grant Road Mumbai, Maharashtra 400 007 Contact No. – (O)23002924, 23071322 (R) 0251-2400561 Email: mumbai@npcindia.gov.in
6.	<b>Regional Directorate, Chandigarh</b> Shri S.P.Singh Regional Director National Productivity Council SCO-40 (1st Floor) Sector-7C, Madhya Marg, Chandigarh, Punjab 160 019 Contact No. – (O) 2794108, 2794110 Email: chandigarh@npcindia.gov.in	13.	<b>Regional Directorate, Patna</b> Shri P.R. Upadhyay Regional Director National Productivity Council, Sudama Bhava, 2nd Floor Boring Road, Crossing Patna, Bihar 800 001 Contact No. – (O)6122572311, 255831 Email: patna@npcindia.gov.in npcpatna@gmail.com
7.	<b>Regional Directorate, Gandhinagar</b> Shri Shirish Paliwal Regional Director National Productivity Council E-5, GIDC Electronic Estate Sector-26, Gandhinagar, Gujarat 382 028 Contact No. – (O) 079-23287344, 23287345 Email: gandhinagar@npcindia.gov.in	14.	<b>Regional Directorate, Hyderabad</b> Shri G.Sarvanan Regional Director National Productivity Council, 10-E, Gagan Vihar Complex M.J. Road, Nampally Hyderabad, Telengana 500 001 Contact No. – (O) 040-24733473 Email: hyderabad@npcindia.gov.in npc.ap@nic.in



## **National Productivity Council**

Utpadakta Bhavan,  
5-6 Institutional Area, Lodhi Road,  
New Delhi – 110003  
EPABX Lines : 24690331  
Fax : 91-11-24615002  
Email: [npcinfo@npcindia.gov.in](mailto:npcinfo@npcindia.gov.in)